

Algemeen	
Onderwerp	Transformatieplan jeugd 2019-2021
Verspreiden	Nee
Contactpersoon	Geurt van den Broek
Eenheid	Sturing
E-mail	g.vandenbroek@regiogv.nl
Kenmerk	
Datum	6 september 2018

Voorstel

Nummer	Omschrijving
Voorstel 1.	Het transformatieplan Jeugd 2019-2021 voorlopig vaststellen
Voorstel 2.	Het transformatieplan uiterlijk 1 oktober 2018 in te dienen bij het ministerie

Behandeling

Datum	Overleg	Doel	Conclusie
26-6-18	Uitvoeringsoverleg	Input ophalen	
28-6-18	Directieoverleg	Vaststellen	Ingestemd met projectplan en eerste richting besproken.
10-7-18	Klankbordgroep	Input ophalen	
19-7-18	Overleg aanbieders, huisartsen, onderwijs, jeugd en gezin, gemeenten	Input ophalen	
19-8-18	Portefeuillehoudersoverleg	Bespreken	Ingestemd met projectplan en eerste richting besproken.
23-08-18	Klankbordgroep	Adviseren	Met beleidsadviseurs gesproken over eerste concept. Opgehaalde informatie ook van USD verwerkt. Kunnen zich vinden in maatregelen.
05-09-18	Aanbieders, huisartsen, onderwijs	Adviseren	Input op het plan en deze verwerkt / aangescherpt. Kunnen zich vinden in de maatregelen
11-09-18	Werkgroep financiën	Adviseren	Advies op financiering, conclusie volgt na bespreking
13-09-18	Directieoverleg	Adviseren	Advies op voorlopige vaststelling plan, conclusie volgt na bespreking
20-09-18	Portefeuillehoudersoverleg	Vaststellen	Betreft voorlopige vaststelling, zodat aanvraag ingediend kan worden
september	Bijeenkomst adviesraden	Adviseren	Adviseren voor definitieve vaststelling
1-10-18	Ministerie		Indiening voorlopige aanvraag bij ministerie
1-12-18	Colleges	Vaststellen	Definitieve aanvraag bij ministerie

Toelichting

Beknopte toelichting

Het Rijk heeft afgelopen juni aan de jeugdhulpregio's opdracht gegeven een transformatieplan op te stellen aan de hand van het landelijk programma Zorg voor de Jeugd. Indien dit plan uiterlijk 1 oktober voorlopig wordt ingediend, ontvangen gemeenten financiële middelen. In het zomerreces is met aanbieders, huisartsen, onderwijs en beleidsadviseurs het Transformatieplan Jeugd 2019-2021 opgesteld (zie bijlage). De vraag die nu voorligt is welke maatregelen uitgevoerd moeten worden en waar de focus opgelegd moet worden (zie hoofdstuk 4).

Nadat het plan op uiterlijk 1 oktober is ingediend vindt er een gesprek plaats met het ministerie. De

verwachting is dat er dan nog aanpassingen doorgevoerd mogen en moeten worden. Definitieve vaststelling door de colleges vindt in november plaats. Deze planning is in het directieoverleg en portefeuillehoudersoverleg sociaal domein van juni toegelicht.

N.B. 1. In het Portefeuillehoudersoverleg sociaal domein van 20 september wordt aangegeven wat de aanvullingen / verbeteringen van de financiële werkgroep, adviesraden, directieoverleg en uitvoeringsoverleg is.

N.B.2. Het definitieve transformatieplan mag maximaal 15 pagina's zijn. Dit betekent dat er nog tekst geschrapt moet worden.

Bijlage(n)

Nummer	Omschrijving
Bijlage 1.	Transformatieplan jeugd 2019-2021

Zorg voor de Jeugd

Transformatieplan Jeugd Gooi en Vechtstreek 2019-2021



Ons kenmerk: | CONCEPT-versie
Versie: | 1.2
Datum: | 06-09-2018
Contactpersoon: | Geurt van den Broek
E-mail: | g.vandenbroek@regiogv.nl

INHOUD

Voorwoord	3
1. Inleiding	4
2. Visie	5
3. De staat van de jeugdhulp in de Gooi en Vechtstreek	6
3.1. Met ogen van inwoners	6
3.2. Met ogen van huisartsen	6
3.3. Met ogen van jeugdhulpaanbieders	7
3.4. Met ogen van onderwijsinstellingen	8
3.5. Met ogen van gemeentelijke consultants, Veilig Thuis en Jeugd en Gezin	8
3.6. Kwantitatieve analyse gemeenten Gooi en Vechtstreek	9
3.7. Belangrijkste inhoudelijke knelpunten en aandachtspunten	11

4. Transformatieagenda 2019-2021	13
4.1 Betere toegang tot jeugdhulp	13
4.2 Meer kinderen zo thuis mogelijk laten opgroeien	15
4.3 Alle kinderen de kans bieden zich optimaal te ontwikkelen en kwetsbare jongeren beter op weg helpen zelfstandig te worden	15
4.4 Jeugdigen beter beschermen als hun ontwikkeling gevaar loopt	16
4.5 Investeren in vakmanschap van de jeugdhulpprofessional	17

5. Monitoring en Sturing	18
6. Financieel kader	19
Bijlage 1: Kwantitatieve analyse	20

Voorwoord

<< VOLGT >>



Karin van Hunnik
Namens het Portefeuillehoudersoverleg Jeugd en Onderwijs

1. Inleiding

In het voorjaar 2018 heeft een eerste landelijke evaluatie van de Jeugdwet plaatsgevonden. Uit deze evaluatie is naar voren gekomen dat de beoogde transformatie rondom de ondersteuning van jeugdigen en gezinnen nog niet is gerealiseerd. Om een versnelling te realiseren is het landelijk [Programma Zorg voor de Jeugd](#) opgesteld. In dit programma staan zes doelstellingen die de komende jaren bereikt moeten worden. Het Rijk heeft gemeenten in regionaal verband de opdracht gegeven om te bepalen welke acties uitgevoerd moeten worden om de volgende zes doelstellingen te bereiken:

1. Betere toegang tot jeugdhulp;
2. Meer kinderen zo thuis mogelijk opgroeien;
3. Alle kinderen de kans bieden zich optimaal te ontwikkelen;
4. Kwetsbare jongeren beter op weg helpen om zelfstandig te worden;
5. Jeugdigen beter beschermen als hun ontwikkeling gevaar loopt;
6. Investeren in vakmanschap van jeugdprofessionals.

In dit plan is opgenomen welke acties de gemeenten Gooi en Vechtstreek (Blaricum, Gooise Meren, Hilversum, Huizen, Laren, Weesp, Wijdemeren) de komende jaren uitvoeren. De basis van de acties is het regionaal uitvoeringsprogramma 2017-2018 en een tussentijds vastgesteld document 'Doorontwikkeling Jeugdhulp'. Hiermee geeft dit document een overzicht van de al lopende acties en ontwikkelingen waarmee de regio uitvoering geeft aan de Jeugdwet. Daarnaast formuleren we een aantal acties die we de komende drie jaar specifiek in het kader van het Transformatiefonds willen uitvoeren. Van deze acties verwachten wij dat ze een extra impuls geven op de doelstellingen van het Actieprogramma Zorg voor de Jeugd. Ook verwachten wij dat de leeropbrengsten van deze activiteiten van waarde zijn voor de activiteiten die de regio sowieso al uitvoert in het kader van uitvoering van de Jeugdwet en de verdere ontwikkeling van beleid.

Leeswijzer

Sinds de start van de decentralisaties hebben de regiogemeenten een gedeelde visie en kernwaarden op de zorg en ondersteuning van inwoners (hoofdstuk 2). Op basis van een kwalitatieve en kwantitatieve analyse (hoofdstuk 3) is in hoofdstuk 4 per doelstelling van het landelijke programma Zorg voor de Jeugd opgenomen welke acties de komende jaren worden uitgevoerd. Hierin geven wij enerzijds het totaaloverzicht aan activiteiten per doelstelling en anderzijds geven wij aan welke activiteiten wij specifiek in het kader van het Transformatiefonds willen uitvoeren met gebruik van de middelen uit het Transformatiebudget. In hoofdstuk 5 is opgenomen op welke manier toezicht wordt gehouden op de voortgang van het plan en de behaalde resultaten. In het laatste hoofdstuk zijn de financiën opgenomen.

2. Visie

Visie Jeugd Gooi en Vechtstreek

In de Gooi en Vechtstreek groeien jeugdigen veilig, gezond en kansrijk op. Zij kunnen zich ontwikkelen, ondanks eventuele beperkingen en belemmeringen. Elke jeugdige wordt beschermd wanneer er sprake is van onveiligheid. Jong volwassenen die het nodig hebben worden goed op weg geholpen naar een zeker en zelfstandig bestaan, waarin zij maatschappelijk en economisch meedoen. Wanneer kinderen niet meer thuis kunnen wonen, groeien ze zoveel mogelijk op in een andere gezinssituatie en mogelijk in het netwerk van het oorspronkelijke gezin. Bij problemen worden deze kinderen goed ondersteund en kunnen ze terugvallen op een mentor of coach die hij of zij vertrouwt.

Kernwaarden

Bij het realiseren van de visie op de jeugd, gaan gemeenten uit van de volgende kernwaarden:

Uitgaan van eigen kracht en eigen mogelijkheden

Gemeenten gaan uit van wat iemand wél kan in plaats op wat iemand niet kan. Zo ligt de primaire verantwoordelijkheid voor opvoeden en opgroeien bij de ouders zelf. Daar waar iemand daartoe niet (volledig) in staat is, ondersteunt de gemeente hierbij.

Preventie

Veilige, gezond en kansrijk opgroeien begint bij een sterke sociale basis, in het gezin, netwerk en de klas. Gemeenten zetten daarom in op een inclusieve samenleving en op vroegsignalering. Door tijdige ondersteuning bij opvoeden en opgroeien verkleinen we de kans op problemen op meerdere leefgebieden in een volgende levensfase.

Ontzorgen en normaliseren

Soms staat niet het oplossen van problemen centraal, maar het ontzorgen en normaliseren van de situatie rond kinderen. Het gaat dan om het herstel van het gewone leven. Gemeenten houden het gewone leven altijd in beeld, ongeacht de situatie van het kind en het gezin en ongeacht de hoeveelheid specialistische zorg.

De vraag centraal

De vraag en de behoefte van de jeugdige en zijn/haar ouders/verzorgers staat centraal. Dit betekent dat de gemeente met de inwoner komt tot een op maat van de persoon gesneden afgestemd geheel van activiteiten en ondersteuning. Daarbij gaan gemeenten uit van 1 huishouden – 1 plan.

Regie door de inwoner

De inwoner die (het gezin dat) ondersteuning nodig heeft, houdt zelf de regie, tenzij de eigen veiligheid of die van kinderen in gevaar komt. Dit wordt door gemeenten gefaciliteerd en gemonitord.

Uitgaan van inclusieve oplossingen

Oplossingen worden zoveel en zo vroeg als mogelijk in en met de samenleving vormgegeven. Wanneer er sprake is van meerdere problemen gaan gemeenten uit van een integrale aanpak. Dit betekent dat gemeenten een mix van interventies op verschillende gebieden inzetten en samenwerken met verschillende partijen binnen én buiten het gemeentehuis en ervoor zorgen dat de interventies zo goed mogelijk op elkaar zijn afgestemd.

3. De staat van de jeugdhulp in de Gooi en Vechtstreek

In dit hoofdstuk wordt aangegeven hoe inwoners, aanbieders, huisartsen en consultants de jeugdhulp in de regio Gooi en Vechtstreek ervaren. Ook bevat dit hoofdstuk een kwantitatieve analyse van de uitvoering van de Jeugdwet. In het volgend hoofdstuk (Transformatieagenda 2019-2021) beschrijven we op welke manier de regiogemeenten de komende jaren aan de verbeteringen werken.

3.1. Met ogen van inwoners

Gemeenten krijgen op diverse manieren input van inwoners over de dienstverlening:

- Gemeenten betrekken inwoners bij regionale projecten via Samenkracht! Dit is een platform waarmee gemeenten de vraag en behoeften van inwoners ophalen, zodat zij zeggenschap hebben over het doen en laten van gemeenten in het sociaal domein. De afgelopen tijd hebben gemeenten op een aantal thema's gesproken met jeugdigen en gezinnen over hun ervaringen met de uitvoering van de Jeugdwet en de verbetermogelijkheden die zij zien. De verbeterpunten die inwoners meegeven zijn zoveel als mogelijk verwerkt in reguliere projecten en activiteiten die gemeenten in regionaal verband uitvoeren.
- Gemeenten voeren doorlopend gesprekken met inwoners over de dienstverlening, via de geheten Monitor Jeugdhulp. Via (telefonische) interviews worden inwoners bevraagd op hun ervaringen. De resultaten worden gebundeld en besproken met de teams binnen de uitvoeringsdiensten ter verbetering van de dienstverlening.
- Gemeenten leggen beleidsvoorstellen voor aan de lokale Adviesraden Sociaal Domein. Hierin zitten inwoners uit betreffende gemeenten die (mede) vanuit hun eigen ervaringen de gemeenten adviseren.

De input vanuit inwonersperspectief vanaf 2015, het transitiejaar, is gebundeld. Hieronder staan de belangrijkste punten weergegeven.

Tabel 1. Ervaringen inwoners

Positieve punten	Aandachtspunten
<ul style="list-style-type: none">- Jeugd en Gezin (voorheen: CJG) biedt laagdrempelige opvoedondersteuning.- Contacten met de gemeentelijke consultants worden als positief ervaren. Het is belangrijk dat er één, deskundig, aanspreekpunt is voor gezinnen.- Ouders worden betrokken bij de zorgplannen voor dagbehandeling. Het is belangrijk dat er de keukentafelgesprekken ook goed geluisterd wordt naar ouders: hoe hebben zij het de afgelopen jaren georganiseerd?- Ouders ervaren een soepele overgang van de ene aanbieder naar de andere bij dagbehandeling.- Pleegzorgwerkers zijn goed bereikbaar en hebben relevante kennis.- Pleegkinderen zijn positief over hun voogd wanneer de voogd goed naar hen luistert en betrokken is.	<ul style="list-style-type: none">- Ouders willen ondersteuning bij het regelen van zorg en hebben behoefte aan vergelijkingsinformatie over aanbieders.- Pleegouders hebben ondersteuning nodig bij het regelen en uitzoeken van praktische zaken bij de opvang van een kind.- Ouders hebben behoefte onafhankelijke cliëntondersteuning en informatie over rechten en plichten.- Er wordt gestuurd op een einddatum, terwijl dit bij jeugdigen met een chronische/structurele beperking weinig zinvol is. Wanneer een indicatietermijn afloopt, verwachten ouders dat gemeenten ruim op tijd actie ondernemen.- Er is meer bekendheid en samenwerking tussen professionals nodig.- Kinderen die met (pleeg)zorg te maken hebben willen duidelijkheid over hun situatie en eventuele veranderingen en goed begeleid worden naar de overgang naar 18+. Ook na hun 18^e houden jongeren behoefte aan een betrouwbare volwassene die hen bijstaat.- Persoonlijke aandacht en maatwerkoplossingen zijn nodig voor jongeren die uitvallen uit school.- Pleegouders hebben behoefte aan uitwisseling met elkaar.

3.2. Met ogen van huisartsen

Huisartsen zijn voor de gemeenten belangrijke partners om passende zorg en ondersteuning in te zetten. Daarom is er nauwe afstemming en samenwerking tussen gemeenten en huisartsen van essentieel belang. Door gezamenlijke inzet van de Gemeenschappelijke Huisartsen Organisatie Gooi en Omstreken (GHO-GO)¹ en de gemeenten Gooi en Vechtstreek is vanaf de start van de voorbereidingen op de Jeugdwet deze nauwe samenwerking opgezet. Dit heeft eind 2014 geresulteerd in een samenwerkingsconvenant dat tot op heden van kracht is. Een resultaat van deze samenwerking is het

¹ www.ghogo.nl

Consultatie en Adviesteam² (verder CenA team). Het CenA team ondersteunt huisartsen uit de regiogemeenten om jongeren de juiste ondersteuning te bieden. Steeds meer huisartsen zien het effect van dit team. Om huisartsen maximaal te ondersteunen hebben gemeenten eind 2017 het besluit genomen om financiële middelen beschikbaar te stellen zodat het CenA team ook op locatie bij huisartsen aanwezig kan zijn³. Op dit moment wordt vanuit de academische werkplaats wetenschappelijk onderzoek verricht naar het effect van dit team⁴. Naar verwachting worden begin 2019 de resultaten opgeleverd.

Onlangs is de uitvoering van de Jeugdwet met huisartsen in de Gooi en Vechtstreek geëvalueerd. Hieronder de belangrijkste input van de huisartsen.

Tabel 2. Ervaringen huisartsen (via het samenwerkingsverband GH0-GO)

Positieve punten	Aandachtspunten
<ul style="list-style-type: none"> - Kennis en kunde van teamleden van het CenA team - De regio is overzichtelijk waardoor er korte lijntjes zijn van beleid tot uitvoering 	<p><i>Randvoorwaardelijk:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - De oplopende wachtlijsten bij jeugdhulpaanbieders - Ondanks de extra inzet die vanaf 2017 beschikbaar is, zijn er meer huisartsen die gebruik willen maken van ondersteuning van het CenA team - De samenwerking tussen huisartsen en sommige gemeentelijke uitvoeringsdiensten staat nog in de kinderschoenen - Lichte alternatieve vormen van ondersteuning ontbreken of zijn niet bekend

3.3. Met ogen van jeugdhulpaanbieders

Sinds 2012 is er in samenwerking met jeugdhulpaanbieders gewerkt om de opdracht vanuit de Jeugdwet vorm te geven. In 2013 heeft dit geresulteerd in een regionaal transitiearrangement waarin naast bekostigingsafspraken (“de zachte landing”) inhoudelijke afspraken zijn gemaakt om de juiste zorg en ondersteuning voor jeugdigen en gezinnen vorm te geven. De eerste jaren stonden voornamelijk in het teken van het op orde krijgen van de basis (inrichten uitvoeringsdiensten, administratieve proces, inkoop,) en het elkaar leren kennen. Door de flexibiliteit, gedeelde verantwoordelijkheid en bereidheid tot samenwerking van de jeugdhulpaanbieders is het gelukt om de eerste kwetsbare jaren na de decentralisatie die zorg en ondersteuning te bieden aan jeugdigen en gezinnen die het nodig hebben.

In de regio Gooi en Vechtstreek wordt door de jeugdhulpverleners heel goed werk geleverd. Ook al voor de decentralisatie. Wel is de overtuiging dat de jeugdhulp nog beter kan: betere preventie, stoppen met zorg die minder goed werkt, de vraag van het kind nog meer centraal stellen, regie bij het gezin laten, er zorg voor dagen dat nog meer kinderen thuis kunnen wonen.

In onderstaande tabel de positieve punten en aandachtspunten aangedragen door diverse jeugdhulpaanbieders.

Tabel 3. Positieve en aandachtspunten jeugdhulpaanbieders

Positieve punten	Aandachtspunten
<ul style="list-style-type: none"> - De regio is overzichtelijk waardoor er korte lijntjes zijn van beleid tot uitvoering - Er is vrijheid voor jeugdhulpverleners om dat te doen wat nodig is voor jeugdigen en gezinnen - Gemeenten staan open voor nieuwe innovatieve vormen van zorg - Voor jeugdhulpaanbieders bestaan er geen schotten (bekostiging, voorwaarden) meer tussen jeugd en opvoedhulp, ggz, licht verstandelijk beperking. Dit kan ervoor zorgen dat aanbieders die dit willen het brede pallet kunnen uitvoeren en samenwerking tussen aanbieders bevorderen 	<p><i>Zorghoudelijk:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Er is een toename van de residentiele zorg en een afname van pleegzorg - Er is een toename van zorgvraag voor niet westerse inwoners die specifieke aandacht vraagt - Aanpak rondom complexe echtscheiding - Hulpverlening rondom crisis <p><i>Randvoorwaardelijk:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Voor jeugdhulpverleners is het verplicht om tijd te schrijven. Dit zorgt voor een administratieve last - Er is gekozen voor een open inschrijving. De vraag is of dit voor iedere vorm van zorg de beste vorm is - Toenemende wachtlijsten - De gemeentelijke uitvoeringsdienst is niet altijd goed bereikbaar en er zijn veel personeelwisselingen geweest.

² <https://www.cateamgv.nl>

³ <https://www.regiogv.nl/wp-content/uploads/2018/02/17-0011136-business-case-het-consultatie-en-adviesteam-in-de-gooi-en-vechtstreek-project-inkoop-jeugd-ggz.pdf>

⁴ <https://www.vumc.nl/afdelingen/AWJGZ/nieuws/EvaluatieCenAteam/>

- Samenwerking tussen jeugd GGZ en jeugd en opvoedhulp moet nog verder verbeterd worden

3.4. Met ogen van onderwijsinstellingen

Het onderwijs is verantwoordelijk om kwalitatief het beste onderwijs te bieden. Dat het onderwijs hierin slaagt blijkt uit het feit dat er in onze regio volgens de inspectie geen zwakke scholen zijn. Dit is iets om trots op te zijn. Gemeenten zijn verantwoordelijk om indien nodig effectief de juiste jeugdhulp in te zetten. Het bieden van ondersteuning in de school wordt enerzijds vanuit de samenwerkingsverbanden ingezet en anderzijds door de gemeenten door inzet van zorg door gecontracteerde jeugdhulpaanbieders. De afgelopen jaren zijn er mooie voorbeelden ontstaan waar 'onderwijs' en 'zorg' samen komen. Voorbeelden zijn het schoolmaatschappelijk werk en diverse onderwijszorgcombinaties.

In onderstaande tabel de positieve punten en aandachtspunten aangedragen door de samenwerkingsverbanden Unita (primair onderwijs) en Qinas (voortgezet onderwijs).

Tabel 4. Positieve en aandachtspunten samenwerkingsverbanden Unita en Qinas

Positieve punten	Aandachtspunten
<ul style="list-style-type: none"> - De gemeenten staan open voor innovatieve ideeën en er is ruimte om te experimenteren - De regio is overzichtelijk waardoor er korte lijntjes zijn van beleid tot uitvoering - Er is een gedeelde verantwoordelijkheid om dat te doen dat nodig is voor jongeren 	<p><i>Onderwijs/zorginhoudelijk:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - De geboden jeugdhulp is niet altijd de hulp die volgens het onderwijs past bij de problemen die op school worden ervaren - Schoolverzuim, als voorbode voor voortijdig schoolverlaten, nog beter in beeld en effectieve maatregelen treffen - Aandacht voor grijze thuiszitters (zij die niet onder de officiële definitie vallen), waaronder kinderen/jongeren met ziekteverzuim op school (geoorloofd verzuim) - Jongeren een kans bieden op werk (jeugdwerkloosheid) <p><i>Randvoorwaardelijk:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Het onderwijs heeft te maken met verschillende contactpersonen binnen de gemeenten in en voor het speciaal onderwijs ook buiten de regio - Het onderwijs ervaart dat (het proces naar) jeugdhulp via de consulents van de gemeentelijke uitvoeringsdiensten laat op gang komt, terwijl consulents ervaren dat onderwijs pas laat aanklopt voor hulp - Het onderwijs heeft een eigen zorgstructuur die niet naadloos aansluit op jeugdhulp. Als een kind op een wachtlijst voor jeugdhulp komt heeft het onderwijs in de tussentijd ondersteuning nodig om het kind binnen het onderwijs te houden - De persoonsvolgende bekostiging voor een onderwijszorgcombinatie is niet passend

3.5. Met ogen van gemeentelijke consulents, Veilig Thuis en Jeugd en Gezin

De gemeentelijke consulents⁵ hebben de taak om passende zorg en ondersteuning in te zetten. Hierbij is de opdracht om indien nodig breed te kijken en die ondersteuning in te zetten die nodig is vanuit diverse domeinen (werk en inkomen, zorg, welzijn). Van belang is dat inwoners zich echt betrokken voelen bij de aanpak van hun problemen. Hierbij is het persoonlijk contact tussen consulent en inwoner essentieel. Mensen voelen deze betrokkenheid wanneer zij zelf, zolang ze daartoe in staat zijn, mee kunnen beslissen over welke aanpak nodig is. De consulent stelt samen met de inwoners, hun sociale omgeving en eventueel andere partners een plan op en zet zorg in die nodig is. Bij kwetsbare inwoners met een

⁵ Binnen de regio Gooi en Vechtstreek zijn er vijf gemeentelijke uitvoeringsdiensten waar inwoners terecht kunnen met hun ondersteuningsvraag:

- Gemeente Gooise Meren
- Gemeente Hilversum
- Gemeenten Huizen, Blaricum, Laren
- Gemeente Weesp
- Gemeente Wijdemeren

ondersteuningsbehoefte op meerdere levensdomeinen is er een gemeentelijke consulent die regie houdt en aanspreekpunt is voor het gezin en partners.

De consulenten hebben de afgelopen jaren veel goede dingen gedaan voor inwoners. De randvoorwaarden om het werk uit te voeren zijn niet altijd makkelijk geweest, omdat ook de gemeentelijke organisatie zich aan de nieuwe verantwoordelijkheden heeft moeten aanpassen. Na drie jaar zijn deze randvoorwaarden steeds beter op orde wat het werk voor de consulenten ten goede komt. In onderstaande tabel de ervaringen van de consulenten bij de uitvoering van de Jeugdwet.

>>Veilig Thuis / Jeugd en Gezin nog toevoegen<<

Tabel 5. Ervaringen gemeentelijke consulenten, veilig thuis en medewerkers Jeugd en Gezin (nog toevoegen)

Positieve punten	Aandachtspunten
<ul style="list-style-type: none"> - De uitvoering is integraal georganiseerd (Participatiewet, Wmo, Jeugdwet) - Tussen beleid en uitvoering zijn er korte lijntjes waardoor snel geschakeld kan worden bij vragen - De goede contacten met scholen, huisartsen - Samenwerking met jeugdhulpaanbieders komt steeds beter op gang 	<p><i>Zorghoudelijk:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Jeugdhulpaanbod gericht op niet westerse inwoners is in sommige gevallen niet toereikend - Aanbod voor complexe echtscheidingen is niet toereikend - Hulpverlening rondom crisis <p><i>Randvoorwaardelijk:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - De oplopende wachtlijsten bij jeugdhulpaanbieders - Administratieve last bij indicatiestelling / beschikking - Jeugdhulpaanbod is niet goed inzichtelijk - In sommige gevallen veel moeite moeten doen om een passend zorgaanbod te krijgen - Signalen vanuit onderwijs worden pas relatief laat afgegeven dat jeugdhulp nodig is waardoor het soms ervaart alsof scholen 'leerlingen over de schutting gooien'. De wederzijdse afstemming kan beter

3.6. Kwantitatieve analyse gemeenten Gooi en Vechtstreek

In deze paragraaf is per gemeente per jaar het unieke aantal kinderen dat zorg heeft ontvangen weergegeven. Bron voor deze gegevens zijn het CBS. In [bijlage 1](#) is meer achtergrondinformatie opgenomen.

Jeugdhulp zonder verblijf⁶ jaren 2015, 2016 en 2017

Tabel 6. Aantal kinderen met jeugdhulp zonder verblijf per gemeente jaren 2015, 2016 en 2017⁷

Gemeenten	2015	2016	2017
Blaricum	155	160	170
Gooise Meren ⁸	1015	1060	990
Hilversum	1535	1625	1615
Huizen	865	845	770
Laren	155	175	145
Weesp	145	240	270
Wijdmeren	145	375	385
Totaal regio	4015	4480	4345

Bron: CBS

Bevindingen:

- Het aantal unieke kinderen dat in 2017 jeugdhulp zonder verblijf heeft ontvangen is ten opzichte van het jaar 2015 op regionaal niveau met circa 8% gestegen. Dit is inclusief Weesp en Wijdmeren⁹.
- De meeste kinderen met jeugdhulp zonder verblijf krijgen ondersteuning vanuit de jeugd GGZ (Basis GGZ en Specialistische GGZ).
- In 2018 zien we dat het aantal kinderen in de jeugd GGZ nog verder stijgt.

⁶ Ambulante jeugdhulp, Basis GGZ, Specialistische GGZ, Ernstige Enkelvoudige Dyslexie, Individuele begeleiding, dagbesteding, Kortdurend verblijf

⁷ <https://opendata.cbs.nl/statline/#/CBS/nl/navigatieScherm/thema?themaNr=83221>

⁸ Gooise Meren is sinds 2015 een gemeente bestaande uit de gemeenten Bussum, Naarden en Muiden. De aantallen van deze gemeenten zijn in 2015 bij elkaar opgeteld.

⁹ Weesp en Wijdmeren maakten geen onderdeel uit van de Regio Gooi en Vechtstreek in 2015 en 2016.

Jeugdhulp met verblijf jaren 2015, 2016 en 2017

Tabel 7. Unieke aantal kinderen jeugdhulp met verblijf per gemeente jaren 2015, 2016 en 2017

Gemeenten	2015	2016	2017
Blaricum	10	10	15
Gooise Meren	65	80	95
Hilversum	170	185	165
Huizen	65	70	75
Laren	10	10	-
Weesp	10	25	30
Wijdmeren	10	30	25
Totaal regio	340	410	405

Bron: CBS

Tabel 8. Aantal kinderen met pleegzorg per gemeente in 2015, 2016 en 2017

Gemeenten	2015	2016	2017
Blaricum	0	0	0
Gooise Meren	35	35	35
Hilversum	100	95	70
Huizen	35	30	30
Laren	0	0	0
Weesp	15	15	15
Wijdmeren	20	20	10
Totaal regio	205	195	160

Bron: CBS

Bevindingen:

- Jeugdhulp met verblijf neemt ten opzichte van 2015 op regionaal niveau met circa 19% toe (inclusief Weesp en Wijdmeren).
- Het aantal pleegzorgtrajecten neemt ten opzichte van 2015 met circa 22% af.

Kinderbescherming (KB), jeugdreclassering (JR) 2015, 2016 en 2017

In onderstaande tabel het aantal kinderen met een kindbescherming, jeugdreclasseringsmaatregel 2015-2017.

Tabel 9. Aantal kinderen met een maatregel per gemeente in 2015, 2016 en 2017

Gemeente	2015		2016		2017	
	KB	JR	KB	JR	KB	JR
Blaricum	15		15		15	
Gooise Meren	35		85	15	95	15
Hilversum	160	25	165	30	145	25
Huizen	65	20	70	15	95	20
Laren	15		10		10	
Weesp	40	10	30	10	30	
Wijdmeren	30		35	10	35	
Totaal regio	360	55	410	80	425	60

Bron: CBS

Bevindingen:

- Het aantal kindbeschermingsmaatregelen is ten opzichte van 2015 op regionaal niveau met 18% gestegen.
- Het aantal jeugdreclasseringstrajecten is de afgelopen drie jaar stabiel.
- Bij de overheveling van de taken is tussen de regiegemeenten en aanbieders overeengekomen dat gecertificeerde instellingen ook Drang¹⁰ uitvoeren. Deze trajecten zijn niet beschikbaar via CBS. Door de gemeenten in de regio Gooi en Vechtstreek is de afgelopen jaren sterk ingezet om deze vorm van procesregie zelf uit te voeren. Dit heeft als gevolg dat vrijwillige toezicht en begeleiding door een Gecertificeerde Instelling (GI) sterk afneemt (drang). In de periode januari- juni 2017 ging het om 129

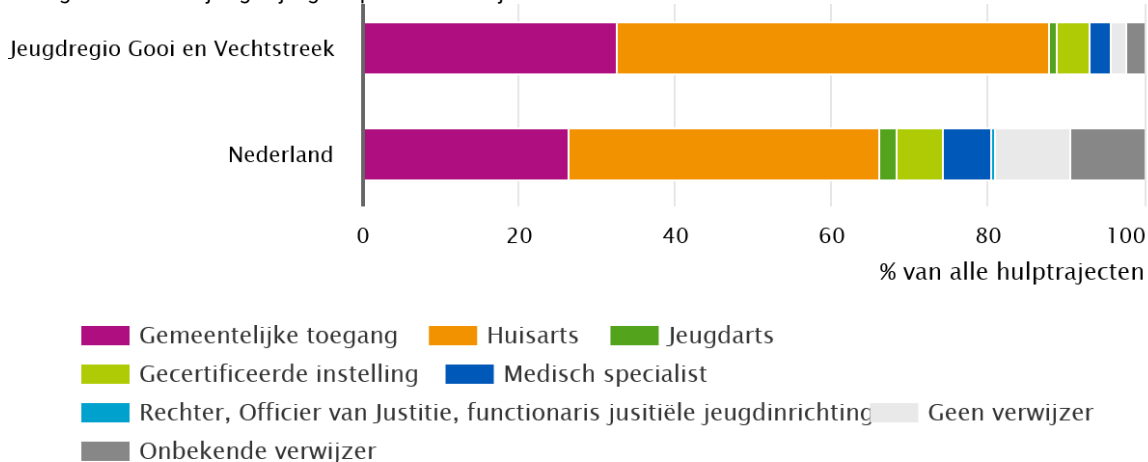
¹⁰ Drang is een vorm van versterkte procesregie die binnen het vrijwillig juridisch kader plaatsvindt. Ouders/verzorgers wordt een laatste kans geboden om hulp te accepteren.

unieke kinderen die vrijwillig onder toezicht en begeleiding bij een GI stonden. In de periode januari-juni 2018 ging het enkel nog om 39 unieke kinderen (bron Digitaal Leefplein).

Verwijzers

Op basis van de Jeugdwet zijn er naast de gemeente diverse wettelijke verwijzers die jeugdhulp inzetten. In onderstaand figuur staan de verwijzingen van diverse verwijzers naar Jeugdhulp zonder verblijf en Jeugdhulp met Verblijf van de gemeenten Gooi en Vechtstreek ten opzichte van Nederland.

Staafgrafiek 1. Verwijzingen jeugdhulp zonder verblijf



Bron: Benchmark Jeugd 2017

Bevindingen:

- Ten opzichte van Nederland hebben de gemeentelijke uitvoeringsdiensten Gooi en Vechtstreek een grotere rol bij de verwijzingen (verwijzen verhoudingsgewijs t.o.v. andere verwijzers meer).
- Ten opzichte van Nederland verwijzen huisartsen uit de gemeenten Gooi en Vechtstreek meer naar jeugdhulp.

3.7. Belangrijkste inhoudelijke knelpunten en aandachtspunten

Op basis van de input van betrokkenen en de kwantitatieve gegevens, zijn er de volgende inhoudelijke knelpunten:

1. De beweging van zwaardere naar lichte ondersteuning komt nog niet voldoende op gang. Een voorbeeld is dat het aantal kinderen in een verblijfsinstelling niet afneemt, toename in het aantal beschermingsmaatregelen, stijging op het beroep op de jeugd GGZ;
2. Er zijn teveel en te lange wachtlijsten bij jeugdhulpaanbieders;
3. Er is meer kennis en vaardigheden nodig over specifieke onderwerpen zoals verschillende alternatieve vormen van verblijf, complexe echtscheidingen of culturele diversiteit;
4. We hebben niet voor alle kwetsbare kinderen en jongeren in beeld of geen passende oplossing. Een belangrijke groep zijn de (grijze) thuiszitters en voortijdig schoolverlaters.

De aandachtspunten van betrokken hebben daarnaast voor een groot deel te maken met de volgende randvoorwaarden:

5. Samenwerking. Goede samenwerking wordt vaak belemmerd door een gebrek aan tijd en/of geld, met een slechte bereikbaarheid en vertraging in de hulpverlening tot gevolg. Soms lopen goede nieuwe initiatieven hierdoor zelfs vast waardoor gewenste inhoudelijke effecten niet gerealiseerd worden.
6. Administratief proces. Een tweede randvoorwaarde voor effectieve inzet van middelen voor jeugdhulp is een zo eenvoudig mogelijk administratief proces. Hier valt nog veel aan te verbeteren volgens de verschillende betrokkenen.
7. Vindbaarheid en toegang. Voor zowel inwoners als professionals ontbreekt inzicht en overzicht in het hele aanbod. Dit maakt het lastiger om snel de best passende hulp in te zetten.

Deze punten passen onder de doelstellingen die in het Programma Zorg voor de Jeugd zijn geformuleerd. In het volgend hoofdstuk is per doelstelling beschreven welke lopende activiteiten/ projecten wij de komende periode uit reguliere middelen financieren en welke extra activiteiten uit het transformatiefonds.

Met het transformatiefonds willen we een aantal activiteiten (door)ontwikkelen waarvan wij verwachten dat deze:

- Een impuls geven aan het ontwikkelen van een oplossing op bovengenoemde knelpunten;
- Door lokale of regionale uitvoering leeropbrengsten voortbrengen die regionaal van meerwaarde zijn ten aanzien van genoemde knelpunten en aandachtspunten;
- Inzichten en werkwijzen opleveren die zich lenen voor structurele implementatie (ook in de lopende projecten die uit reguliere middelen bekostigd worden).

Door de middelen op deze manier in te zetten verwachten we een duurzaam resultaat te halen en de succesvolle activiteiten structureel in te kunnen bedden, ook financieel.

CONCEPT

4. Transformatieagenda 2019-2021

In dit hoofdstuk is de Transformatieagenda 2019-2021 opgenomen. Per doelstelling uit het Programma Zorg voor de Jeugd is aangegeven wat de al lopende projecten zijn en welke nieuwe initiatieven met het Transformatiefonds worden uitgevoerd. Bij de keuze van deze extra activiteiten die wij willen financieren vanuit het fonds hebben wij ons gebaseerd op zowel de kwalitatieve input van de betrokken stakeholders als de kwantitatieve gegevens uit het vorige hoofdstuk.

4.1 Betere toegang tot jeugdhulp

Actielijn 1	Preventie en vroegsignalering
Wat willen we bereiken?	Bevorderen van vroegsignalering door het vindplaatsgericht werken te bevorderen. Hierdoor eerder en vaker lichte ondersteuning inzetten. Resulterend in een zichtbare afname in toewijzingen jeugdhulp / jeugd GGZ in 2022. Maar nog steeds tijdige doorverwijzing naar zware hulp, waar onvermijdelijk.
Wat gaan we daarvoor doen?	
1. Lopende projecten¹¹:	<ol style="list-style-type: none">1. Jeugd en Gezin voorkomt – samen met partners in de keten- problemen in de ontwikkeling, signaleert vroegtijdig en mobiliseert ondersteuning bij beginnende problemen inzet/mobiliseert. Jeugd en Gezin heeft de opdracht om preventie te versterken door o.a. positionering jeugdarts, inzet Triple P, inzet van opvoedcoaches¹².2. Via de Gezonde Schoolmethode kunnen scholen ondersteund worden door de GGD i.s.m. Jeugd en Gezin om gezondheidsthema's structureel aan te pakken.3. Vier gemeenten realiseren de landelijke JOGG (Jongeren Op Gezond Gewicht) aanpak.4. Binnen het programma Bescherming en Opvang (kenmerk 17.0002775) zijn er diverse regionale projecten die zich richten op preventie en vroegsignalering zoals de aangescherpte meldcode, verwijsindex jongeren en diverse projecten (waaronder Rookvrije Generatie, Preventie en Handavingsplan alcohol en jeugd).5. Iedere gemeente heeft lokale preventieve projecten die ervoor te zorgen dat problemen voorkomen worden / niet verergeren.
2. Nieuwe initiatieven transformatiefonds:	<ol style="list-style-type: none">1. Gemeenten en betrokken partners in de keten (Jeugdhulpaanbieders, Jeugd en Gezin, onderwijs, kinderopvang, jongerenwerk, maar ook bijvoorbeeld GGD, leerplicht en politie) ontwikkelen verder samen lokale initiatieven waarin vroegsignalering door vindplaatsgericht werken en zoveel mogelijk preventieve inzet de focus heeft. Het hoe en wat is iets dat bepaald wordt door betrokken partijen gezamenlijk en door hen gezamenlijk uitgewerkt zal worden. Voorbeelden:<ul style="list-style-type: none">- Stroomlijnen van afstemming tussen diverse professionals die deelnemen/ aanschuiven binnen de ZAT's in VO-scholen of de doorontwikkeling van het schoolmaatschappelijk werk. Individuele casussen uit de ZAT's kunnen aanleiding geven voor een klassikale/schoolbrede aanpak, via de Gezonde Schoolmethode.- Collectief aanbod van jeugdhulp op scholen waar bepaalde problematiek veel voorkomt onder de leerlingenpopulatie waarmee individuele jeugdhulp op indicatie wellicht kan worden voorkomen.- Doorontwikkeling van een integrale ketenaanpak van overlastgevende jeugd waarin partijen tot een effectieve aanpak komen is een voorbeeld dat verder uitgewerkt kan worden.- Voorlichting op middelbare scholen op gebied van seksualiteit.2. Het Consultatie en Adviesteam ondersteunt huisartsen bij het beoordelen van psychische en pedagogische problemen. Dit realiseren we door het Consultatie en Adviesteam meer op locatie bij huisartsen te positioneren. Ook wordt er direct lichte opvoedondersteuning binnen de praktijk ingezet. Ons doel hierbij is dat huisartsen beter op de hoogte zijn van de mogelijkheden van andere en vooral lichtere vormen van ondersteuning en waar mogelijk ook collectief aanbod in voorliggende voorzieningen waar dit passend is. Wij beogen hiermee dat de doorverwijzing van huisartsen naar jeugdhulp minder snel plaats vindt, daar waar ook andere vormen van ondersteuning een oplossing kunnen bieden.

¹¹ Alle lopende projecten worden bekostigd via de reguliere begroting.

¹² Zie vastgestelde [bestuursopdracht Jeugd en Gezin](#) 2018-2022.

	3. We willen het gebruik van Ehealth stimuleren. Hiervoor onderzoeken we de mogelijke toepassingen en hoe het gebruik van Ehealth geïmplementeerd kan worden als instrument voor het bieden van vroegtijdige, lichte ondersteuning. Hierbij wordt naast aanbieders, ook de huisartsen betrokken.
Start en einddatum:	Januari 2019 – december 2021
Financiering projecten transformatiefonds:	<p>1. Voor de (door)ontwikkeling hiervan willen wij jaarlijks € 100.000,- beschikbaar stellen uit het Transformatiefonds. Dit is een stimuleringsbudget, waarbij gemeenten lokaal kunnen besluiten om meer te investeren. Het bedrag wordt op basis van inwoneraantal verdeeld.</p> <p>2. Het meer bij huisartsen positioneren vraagt om een extra uren inzet van 20 uur per week. Dit betekent een extra investering van in totaal € 60.000. Hiervan wordt € 20.000 uit de begroting van de Regio gedekt en € 40.000 uit het transformatiebudget Jeugd.</p> <p>3. In 2021 is hiervoor € 60.000 beschikbaar.</p>

Actielijn 2 Slagkracht door samen te werken	
Wat willen we bereiken?	<p>1. Kinderen en gezinnen met een hulpvraag worden waar nodig tijdig en passend geholpen.</p> <p>2. Een betere samenwerking tussen partijen die rondom jeugdigen en gezinnen werken en op elkaar afgestemde werkwijze en processen. Het gaat hier onder andere om samenwerking tussen jeugdhulp, onderwijs, gemeenten, Veilig Thuis, Gecertificeerde instellingen en Raad voor de Kinderbescherming.</p>
Wat gaan we daarvoor doen?	
1. Lopende projecten:	<p>1. Uitvoering geven aan het bestaande project Naar een Samenwerkingsagenda gemeenten - onderwijs 2019 -2022 (18.0000883). Naar verwachting is deze agenda eind 2018 gereed. Onderwijs en gemeenten bepalen hiermee samen waar de komende jaren aan gewerkt wordt.</p> <p>2. Continue verbetering samenwerking Veilig Thuis-gemeenten</p>
2. Nieuwe initiatieven transformatiefonds:	<p>1. Aanbieders kunnen nu al gebruik maken van consultatie, maar geven aan dat het te complex is om dit makkelijk in te zetten. Daarom gaan we ervoor zorgen dat dit proces minder complex is zodat consultatie van jeugdhulpaanbieders laagdrempelig beschikbaar is.</p> <p>2. Kinderen met problemen ondersteunen we meer met een mentor uit eigen netwerk. Iemand die er voor ze is en die ze vertrouwen. Bijvoorbeeld door de JIM aanpak (de door Jouw Ingebrachte Mentor) in de Gooi en Vechtstreek te versterken.</p>
Start en einddatum:	Januari 2019 – december 2021
Financiering projecten transformatiefonds:	<p>1. Op dit moment wordt bekeken of voor (infrastructuur) instellingen consultatie direct een onderdeel kan zijn van het opslag van het tarief. Dit verlaagt de administratieve last. De verwachting is dat dit besluit voor 1 januari door gemeenten genomen is.</p> <p>2. Voor bijdrage ontwikkeling eigen ingebrachte mentor is € 55.000 beschikbaar.</p>

Actielijn 3 Minder administratie, meer zorg	
Wat willen we bereiken?	Terugbrengen van de administratieve lasten voor de aanbieders en gemeenten.
Wat gaan we daarvoor doen?	
1. Nieuwe initiatieven transformatiefonds:	<p>1. Met aanbieders wordt onderzocht op welke wijze de administratieve lasten kunnen worden teruggebracht. Hierover worden afspraken gemaakt tussen gemeenten en aanbieders. Bekeken wordt of het mogelijk is om aan te sluiten op het actieplan "Ontregel de Zorg".</p>
Start en einddatum:	Januari 2019 – juni 2019
Financiering projecten transformatiefonds:	<p>1. Voor het onderzoek naar manieren om de administratieve lasten is in 2019 een bedrag van € 24.000 nodig. Dit op basis van 16 uur x 20 weken x € 75 per uur.</p>

Actielijn 4 Minder wachtlijsten en kortere wachttijden	
Wat willen we bereiken?	Terugdringen van de wachtlijsten die er vooral binnen de jeugd GGZ zijn.
Wat gaan we daarvoor doen?	
1. Lopende projecten:	<p>1. Maandelijks is er een dashboard jeugd met daarin een overzicht van de wachtlijsten en uitputting van het budget. In de contracten zijn er afspraken gemaakt met jeugdhulpaanbieders over acceptabele wachttijden en wat de procesafspraken zijn als er een overschrijding is.</p> <p>2. Er ligt een lokale verantwoordelijkheid om passende jeugdhulp in te zetten. Als</p>

	het lokaal niet lukt is er een regionaal expertteam met vertegenwoordigers van aanbieders om die hulp in te zetten die nodig is.
2. Nieuwe initiatieven transformatiefonds:	<p>1. De gemeenten willen erop sturen dat de wachtlijsten daadwerkelijk afnemen. Er wordt daarom een regionaal wachtlijstcoördinator voor de individuele voorzieningen jeugd aangesteld die onderzoekt, knelpunten inventariseert, aanspreekpunt is en toezicht houdt op de wachtlijsten. Daarnaast worden er inhoudelijke gesprekken gevoerd met aanbieders en consultants over mogelijkheden van afschalen en inzet van andere alternatieven. De wachtlijstbeheerder kan voorstellen doen die mogelijk ervoor zorgen dat bepaald aanbod uitgebreid moet worden.</p> <p>2. Zie ook projecten onder actielijn 1. De verwachting is dat deze elementen bijdragen dat om kinderen lichtere en preventieve te ondersteunen wat bijdraagt aan minder lange wachtlijsten in de jeugd GGZ.</p>
Start en einddatum:	Januari 2019 – december 2021
Financiering projecten transformatiefonds:	<p>1. Voor de wachtlijstbeheerder is in 2019, 2020 en 2021 een bedrag van € 50.000 nodig.</p> <p>2. Zie actielijn 1.</p>

4.2 Meer kinderen zo thuis mogelijk laten opgroeien

Actielijn 5	Zo thuis als mogelijk opgroeien
Wat willen we bereiken?	<p>1. Minder kinderen in een 24 uursinstelling;</p> <p>2. Interventies om kinderen bij eigen ouders te laten opgroeien vaker en effectiever inzetten;</p> <p>3. Meer kleinschalige, gezinsgerichte en perspectief biedende voorzieningen in het verblijfsaanbod.</p>
Wat gaan we daarvoor doen?	
1. Lopende projecten:	<p>1. Gemeenten geven uitvoering aan het project Verblijf. De maatregelen die genomen moeten worden zijn eind dit jaar duidelijk. Het richt zich op meer en kleinschalige alternatieven verblijfsplekken, intensieve thuisbehandeling, versterken huidige interventies, kennisontwikkeling over alternatieven vormen bij toeleiders en inkoop van de verblijfsvoorzieningen.</p> <p>2. Gemeenten geven uitvoering aan het uitvoeringsplan Jeugdhulp in Gezinsvormen. Dit plan richt zich op versterken van pleegzorg door een campagnestrategie om meer pleegouders te verwerven, en het beter ondersteunen van huidige pleegouders.</p>
2. Nieuwe initiatieven transformatiefonds:	<p>1. Voor de realisatie van de huidige projecten Verblijf en Jeugdhulp in Gezinsvormen stellen we budget beschikbaar. Nu wordt al uitvoering gegeven aan versterking jeugdhulp in gezinsvormen. Eind 2018 is het plan gereed met daarin de maatregelen die genomen worden rondom project Verblijf.</p>
Start en einddatum:	Januari 2019 – december 2021
Financiering projecten transformatiefonds:	1. In 2019 en 2020 jaarlijks € 150.000.

4.3 Alle kinderen de kans bieden zich optimaal te ontwikkelen en kwetsbare jongeren beter op weg helpen zelfstandig te worden

Actielijn 6	Jongeren doen mee
Wat willen we bereiken?	<p>1. Het aantal voortijdig schoolverlaters en (grijze) thuiszitters blijvend verlagen.</p> <p>2. Kwetsbare jeugdigen zijn in beeld en zitten op school, hebben (passend) werk hebben of hebben anderszins een zinvolle daginvulling.</p> <p>3. De samenwerking tussen onderwijs en jeugdhulp verbeteren.</p>
Wat gaan we daarvoor doen?	
1. Lopende projecten:	<p>1. De activiteiten uit het programma Match op meedoen worden uitgevoerd.</p> <p>2. Alle voortijdig schoolverlaters en thuiszitters worden door het RBL benaderd, als ze gemeld worden bij het RBL door scholen of andere partners. Het RBL maakt afspraken met de jongere en zijn/haar ouders en stemt hierover af met onderwijs, samenwerkingsverbanden passend onderwijs, hulpverlening en consultants van de gemeenten. De afspraken met de voortijdig schoolverlaters en de thuiszitters zijn gericht op terug keer naar onderwijs en als dat niet lukt naar werk en of een andere zinvolle dagbesteding.</p> <p>3. M@zl is een ziekteverzuimaanpak, deze wordt op alle scholen voor voortgezet onderwijs binnen de Gooi en Vechtstreek geïmplementeerd. Indien er voldoende financiën beschikbaar komen, volgt uitrol op het MBO College Hilversum en het</p>

	<p>primair onderwijs.</p> <p>4. Productief Leren is een onderwijs-zorgvoorziening die tot doel heeft om jongeren met gestapelde problematiek die niet verder kunnen binnen het regulier onderwijs, een nieuwe start te laten maken. Met als doel om een startkwalificatie te halen of terug te keren naar het onderwijs.</p> <p>5. Voor de uitvoerende professionals wordt een stappenplan/proces uitgewerkt om thuiszitters, dreigende thuiszitters en grijze thuiszitters zo snel mogelijk weer een vorm van onderwijs te bieden. Dit plan wordt gemaakt door de Regio, het RBL en de samenwerkingsverbanden passend onderwijs in afstemming met andere partners.</p>
2. Nieuwe initiatieven transformatiefonds:	<p>7. Uitvoering geven aan het huidige project Jeugdhulp in het speciaal onderwijs. Dit project ontwikkelt onderwijszorgarrangementen voor kinderen op het speciaal onderwijs met als doel om deze kwetsbare kinderen onderwijs te laten volgen en direct de juiste hulp op school in te zetten. Naar verwachting worden de eerste resultaten in 2019 opgeleverd.</p> <p>8. Het pilotproject Rebound wordt uitgevoerd. Rebound is een bovenschoolse voorziening gespecialiseerd in jongeren tussen de 12 en 17 jaar die dreigen te ontsporen of vast te lopen in regulier onderwijs. Doel van Rebound is om jongeren toe te rusten voor een succesvolle terugkeer naar het reguliere onderwijs. Zie voor meer informatie het plan van aanpak 'Rebound'.</p> <p>9. Gemeenten ontwikkelen een actieplan 'Soepele overgang naar volwassenheid uit'. Binnen dit actieplan beschrijven gemeenten waar zij staan en waar zij naar toe willen met het organiseren van een soepele overgang voor jeugdigen en geven zij aan hoe zij de randvoorwaarden creëren voor een goede overgang naar volwassenheid.</p>
Start en einddatum:	Januari 2019 – december 2021
Financiering projecten transformatiefonds:	<p>7. Vanuit het transformatiefonds is er € 30.000 euro per jaar stimuleringsbudget voor (experimenten omtrent) onderwijs-zorgarrangementen. Succesvolle projecten worden structureel gefinancierd.</p> <p>8. Vanuit het transformatiefonds is voor het pilotproject Rebound € 60.000 in 2019 beschikbaar. Dit op basis van € 73 per uur, 25 schoolweken. Het samenwerkingsverband Qinas en de Regio bekostigen € 15.000. Indien de pilot succesvol is wordt dit structureel gefinancierd (gemeenten, Qinas).</p> <p>9. De ontwikkeling van het actieplan 'Soepele overgang naar volwassenheid' bedraagt in 2019 € 48.000. Dit op basis van een inzet van 16 uur per week x 40 weken x € 75 per uur.</p>

4.4 Jeugdigen beter beschermen als hun ontwikkeling gevaar loopt

Actielijn 7	Kinderen groeien veilig op
Wat willen we bereiken?	Minder ouder(s), opvoeder(s), kinderen krijgen een maatregel door de rechter opgelegd
Wat gaan we daarvoor doen?	
1. Lopende projecten:	<p>1. We gaan door met het actieprogramma tegen huiselijk geweld en kindermishandeling en zetten in op het programma Geweld hoort nergens thuis.</p> <p>2. De gemeentelijke uitvoeringsdiensten voeren versterkte procesregie uit (drang)</p> <p>3. Zoals bij actielijn 1 benoemd wordt de meldcode, verwijzindex uitgevoerd. Daarnaast wordt ingezet op MDA++.</p>
2. Nieuwe initiatieven transformatiefonds:	1. Een onderzoek uitvoeren op welke manier er een verdere structurele kwaliteitsverbetering binnen het gedwongen kader kan plaatsvinden en een ontwikkelbudget reserveren voor initiatieven. Hierbij richten we ons op versterking hulpverlening rondom crisis, alternatieven jeugdzorgplus.
Start en einddatum:	Januari 2019 – december 2021
Financiering projecten transformatiefonds:	3. De ontwikkeling en uitvoering van het actieplan 'Structurele kwaliteitsverbetering binnen het gedwongen kader' bedraagt in 2019 (analyse en ontwikkelfase) € 48.000. Dit op basis van een inzet van 16 uur per week x 40 weken x € 75 per uur. Het ontwikkelbudget bedraagt in 2020 en 2021 in totaal € 150.000.

4.5 Investeren in vakmanschap van de jeugdhulpprofessional

Actielijn 8	Kennis, vaardigheden en ondersteuning
Wat willen we bereiken?	Het versterken van de inhoudelijke kennis en deskundigheid, maar ook kennis van de sociale kaart bij uitvoerende professionals.
Wat gaan we daarvoor doen?	
1. Nieuwe initiatieven transformatiefonds:	1. Via het regionaal leerhuis organiseren we kennissessies voor professionals over de uitvoering van de Jeugdwet en de beoogde transformatie. Vijf belangrijke thema's hebben hierin prioriteit: a. complexe echtscheiding b. culturele diversiteit c. crisisinterventie d. jeugdhulpaanbod e. Voorliggende voorzieningen 2. Dialoog en intervisiesessies organiseren tussen verwijzers en professionals, zodat wordt ingezet op elkaar leren kennen, samen leren en samen professionaliseren.
Start en einddatum:	Januari 2019 – december 2021
Financiering projecten transformatiefonds:	Voor het organiseren en uitvoeren van de leerhuissessies en intervisiesessies is jaarlijks € 20.000 nodig.

5. Monitoring en Sturing

Het streven is succesvolle activiteiten structureel te maken na drie jaar en hier zullen dus structureel middelen voor moeten worden vrijgemaakt. Sturing en monitoring is daarom een belangrijk onderdeel van dit plan. De voortgang van de doelstellingen uit dit plan wordt gevolgd door de Regio Gooi en Vechtstreek. Per actielijn werken we meetbare doelen en resultaten uit zodat we de effectiviteit kunnen monitoren. De voortgang en resultaten per actielijn worden jaarlijks in een rapportage teruggekoppeld aan gemeenten.

De aansturing van dit transformatieplan vindt op bestuurlijk niveau plaats door het portefeuillehoudersoverleg Jeugd en Onderwijs. Eens per half jaar vindt er een bestuurlijk overleg plaats tussen de portefeuillehouders Jeugd en Onderwijs, de bestuurders van het onderwijs, bestuurders van zorgaanbieders en vertegenwoordigers van huisartsen. Dit bestuurlijk overleg is erop gericht voortgang van de resultaten uit dit plan te bewaken.

De ambtelijke aansturing vindt op het strategische niveau plaats in het directieoverleg sociaal domein. De uitvoering van dit plan wordt vooral aangestuurd door het uitvoeringsoverleg sociaal domein waarbinnen per kwartaal de voortgang van de maatregelen uit dit plan besproken worden. Bij dit overleg worden vertegenwoordigers van het onderwijs, huisartsen en aanbieders uitgenodigd.

Gemeenteraden en colleges van B&W worden elk half jaar actief geïnformeerd over de resultaten die voortkomen uit de uitvoering van dit transformatieplan.

Dynamisch karakter

Het plan kent een dynamisch karakter. Op basis van de jaarrapportages wordt jaarlijks bezien of het plan bijstelling behoeft. Zo borgen we dat we altijd anticiperen op ontwikkelingen, in plaats van dat we door ontwikkelingen worden ingehaald. Indien het plan gemotiveerd wordt bijgesteld, leggen we de wijzigingen ter besluitvorming voor.

6. Financieel kader

Hieronder staat de begroting van dit transformatieplan uitgewerkt. Voor de dekking van de maatregelen uit dit plan wordt grotendeels gebruik gemaakt van het Transformatiebudget Jeugd. Dit Transformatiebudget wordt door het Rijk aan de regio Gooi en Vechtstreek toegekend en bedraagt in totaal € 1.465.605. Dit totaalbedrag wordt in de jaren 2019 – 2021 in drie tranches van € 488.535 uitgekeerd.

Zoals uit de begroting blijkt is dit transformatieplan binnen de financiële kaders van het transformatie budget uit te voeren. In 2019 ontstaan er ten opzichte van de jaarlijkse tranchebedragen meerkosten. Voorgesteld wordt de meerkosten in 2019 te onttrekken aan de algemene reserve. Vanuit de overschotten op de tranches 2020 en 2021 zal dit weer toegevoegd worden aan de algemene reserve.

Tabel 10. Overzicht acties met hulp van het transformatiefonds

Doelstelling Programma Zorg voor de Jeugd	Acties regiogemeenten Gooi en Vechtstreek	2019	2020	2021	Totaal
Betere toegang tot jeugdhulp	Stimuleringsbudget versterken preventieve ondersteuning	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 300.000
	Meer ondersteuning huisartsen op locatie	€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000	€ 120.000
	Onderzoek en stimuleren gebruik Ehealth			€ 60.000	€ 60.000
	Bijdrage ontwikkeling ingebrachte mentor	€ 55.000			€ 55.000
	Onderzoek minder administratie, meer zorg	€ 24.000			€ 24.000
	Aanstellen regionaal wachtlijstbeheerder	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 150.000
	Totaal	€ 269.000	€ 190.000	€ 250.000	€ 709.000
Meer kinderen zo thuis mogelijk laten opgroeien	Versterken alternatieven gezinsvormen	€ 150.000	€ 150.000		€ 300.000
	Totaal	€ 150.000	€ 150.000		€ 300.000
Alle kinderen de kans bieden / zelfstandig worden	Financiering experimenten onderwijszorgarrangementen	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.000	€ 90.000
	Pilot project rebound	€ 60.000			€ 60.000
	Actieplan soepele overgang naar volwassenheid	€ 48.000			€ 48.000
	Totaal	€ 138.000	€ 30.000	€ 30.000	€ 198.000
Jeugdigen beter beschermen	Onderzoek en ontwikkelbudget kwaliteitsverbetering JB/JR	€ 48.000	€ 50.000	€ 100.000	€ 198.000
	Totaal	€ 48.000	€ 50.000	€ 100.000	€ 198.000
Investeren in vakmanschap	Uitvoeren kennissessies en intervisie professionals	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000	€ 60.000
	Totaal	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000	€ 60.000
Totaal uitgaven		€ 625.000	€ 440.000	€ 400.000	€ 1.465.000
Transformatiefonds		€ 488.535	€ 488.535	€ 488.535	€ 1.465.605
Verschil		€ -136.465	€ 48.535	€ 88.535	€ 605

Bijlage 1: Kwantitatieve analyse

CBS Statline is de bron van de gegevens van de tabellen uit hoofdstuk 3. Als we deze gegevens tegen ons eigen bronsysteem (het Digitaal Leefplein) aanhouden, zien we een discrepantie in de cijfers. Een mogelijke verklaring hiervoor is dat de dataverzameling anders is. Zorgaanbieders leveren de cijfers aan het CBS aan. Het CBS geeft aan dat gemiddeld 10% van de zorgaanbieders de cijfers niet aanlevert. De cijfers uit ons bronsysteem zijn gebaseerd op een databestand met alle opdrachtverstrekkingen van zorg aan zorgaanbieders. Om deze reden doen wij de veronderstelling dat ons bronsysteem de daadwerkelijke situatie beter weergeeft. Echter, door de toetreding van Weesp en Wijdmeren tot de regio in 2017 en dat in 2015/2016 een deel van de zorg in subsidierelatie besloten lag, is CBS de meest betrouwbare bron voor een vergelijking van jaren.

Wel biedt het Digitaal Leefplein gedetailleerdere informatie dan het CBS. Van een aantal voorzieningen kan per jaar weergegeven worden hoeveel unieke kinderen er in zorg zijn geweest. Dit zijn het aantal unieke kinderen met een lopende toewijzing van zorg in een betreffend jaar. Dit is opgenomen in onderstaande tabellen.

Jeugdhulp zonder verblijf

Tabel 1. Aantal unieke kinderen in zorg per gemeente voor de jaren 2015, 2016 en 2017¹³

Gemeenten	2015	2016	2017
<i>Individuele begeleiding</i>			
Blaricum	9	22	23
Gooise Meren	87	117	153
Hilversum	119	211	275
Huizen	88	129	162
Laren	8	12	13
Weesp	nb	nb	43
Wijdmeren	nb	nb	57
Totaal regio	308	487	718 (618 excl. W&W)
<i>Basis GGZ</i>			
Blaricum	102	92	77
Gooise Meren	431	544	560
Hilversum	428	516	487
Huizen	382	423	323
Laren	68	81	69
Weesp	nb	nb	80
Wijdmeren	nb	nb	133
Totaal regio	1410	1658	1726 (1513 excl. W&W)
<i>Specialistische GGZ</i>			
Blaricum	69	67	89
Gooise Meren	478	492	526
Hilversum	916	887	904
Huizen	330	338	383
Laren	64	81	91
Weesp	nb	nb	101
Wijdmeren	nb	nb	181
Totaal regio	1853	1867	2264 (1982 excl. W&W)
<i>Dagbesteding</i>			
Blaricum	9	13	17
Gooise Meren	63	109	151
Hilversum	120	178	201
Huizen	90	117	133
Laren	7	12	13
Weesp	nb	nb	35
Wijdmeren	nb	nb	35

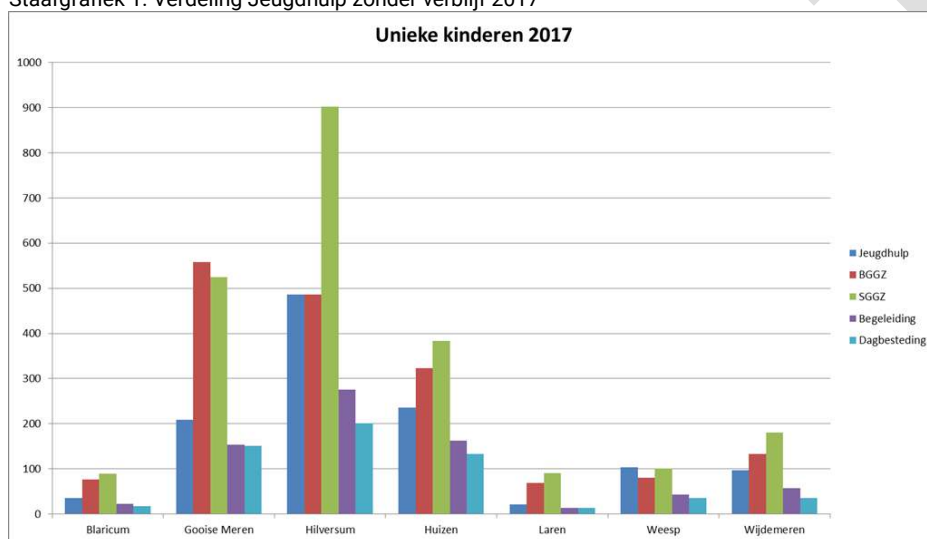
¹³ Cijfers van het Digitaal Leefplein (bronsysteem Regio Gooi en Vechtstreek liggen hoger dan het CBS. Enerzijds omdat kinderen vaak meerdere voorzieningen hebben. Anderzijds leveren niet alle zorgaanbieders gegevens aan het CBS aan. Volgens het CBS gaat het om 10% van de aanbieders. Tenslotte zou het kunnen voorkomen dat een zorgaanbieder een opdrachtverstrekking heeft ontvangen, maar geen zorg heeft geleverd.

Totaal regio	287	426	578 (508 excl. W&W)
<i>Kortdurend verblijf</i>			
Blaricum	2	3	5
Gooise Meren	15	24	43
Hilversum	25	34	54
Huizen	15	19	29
Laren	1	2	2
Weesp	nb	nb	5
Wijdmeren	nb	nb	15
Totaal regio	58	81	152 (132 excl. W&W)
TOTAAL unieke kinderen*	3234	3698	4351 (3799 excl W&W)

*Het totaal aantal unieke kinderen op BSN-niveau ligt lager dan het aantal trajecten, omdat een deel van de kinderen meerdere trajecten ontvangen.

In onderstaande staafgrafiek is voor jeugdhulp zonder verblijf per gemeente de verdeling weergegeven van het jaar 2017. ¹⁴

Staafigrafiek 1. Verdeling Jeugdhulp zonder verblijf 2017



Bron: Digitaal Leefplein

Jeugd GGZ 2018

In onderstaande tabellen het totaal aantal unieke jeugdigen met een lopende toewijzing jeugd GGZ vergeleken met diverse perioden. De peildatum is 03-07-2018.

Tabel 2. Unieke aantal jeugdige Basis GGZ maart-juni 2018, en juni 2017

Gemeenten / voorzieningen	Maart 18	April 18	Mei 18	Juni 18	Juni 2017
Blaricum	34	34	36	36	33
Gooise Meren	242	254	267	268	226
Hilversum	188	196	201	190	214
Huizen	116	120	127	130	142
Laren	40	47	51	46	33
Weesp	50	53	54	54	35
Wijdmeren	51	59	56	55	61
Totaal regio	721	763	792	779	745

¹⁴ Gegevens uit het DLP liggen hoger dan de gegevens van het CBS. Enerzijds omdat kinderen vaak meerdere voorzieningen hebben. In de staafdiagram is het per voorziening uitgezet. Anderzijds leveren niet alle zorgaanbieders gegevens aan het CBS aan. Volgens het CBS gaat het om 10% van de aanbieders. Tenslotte zou het kunnen voorkomen dat een zorgaanbieder een opdrachtverstrekking heeft ontvangen, maar geen zorg heeft geleverd.

Specialistische GGZ

Tabel 3. Unieke aantal jeugdige SGGZ periode maart-juni 2018, en juni 2017

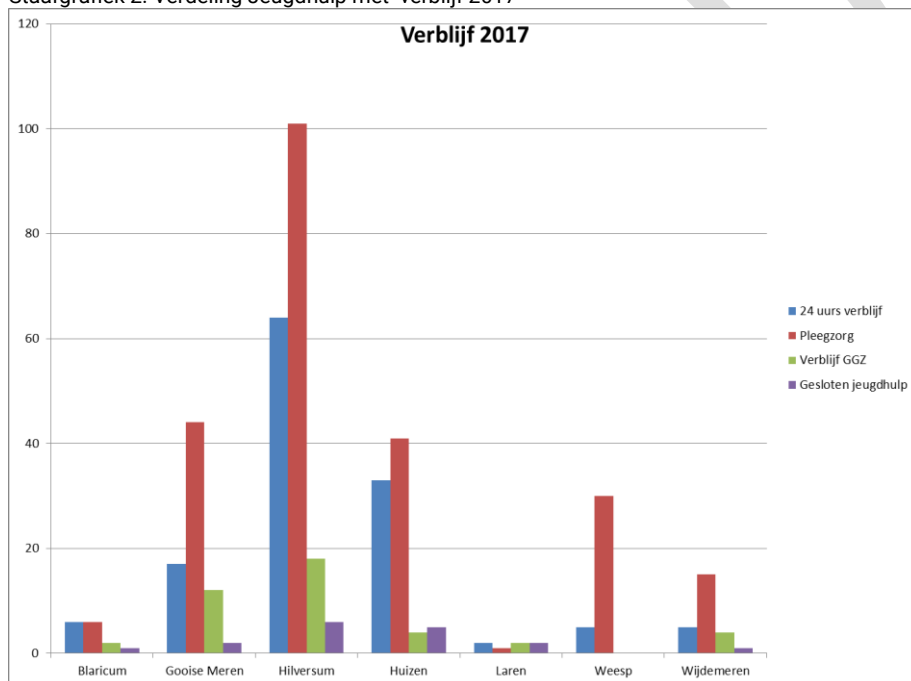
Gemeenten / voorzieningen	Maart 18	April 18	Mei 18	Juni 18	Juni 2017
Blaricum	48	49	55	61	56
Gooise Meren	296	310	324	340	331
Hilversum	460	489	529	551	539
Huizen	221	232	249	259	234
Laren	46	46	52	54	51
Weesp	51	52	53	53	61
Wijdmeren	102	108	113	118	113
Totaal regio	1222	1286	1374	1436	1.384

*in 2017 is de SGGZ die in het landelijk transitiearrangement viel meegenomen. Vanaf januari 2018 wordt dit op andere codes geregistreerd.

Jeugdhulp met verblijf

In onderstaande staafgrafiek is voor jeugdhulp met verblijf per gemeente de verdeling weergegeven van het jaar 2017.

Staafigrafiek 2. Verdeling Jeugdhulp met verblijf 2017

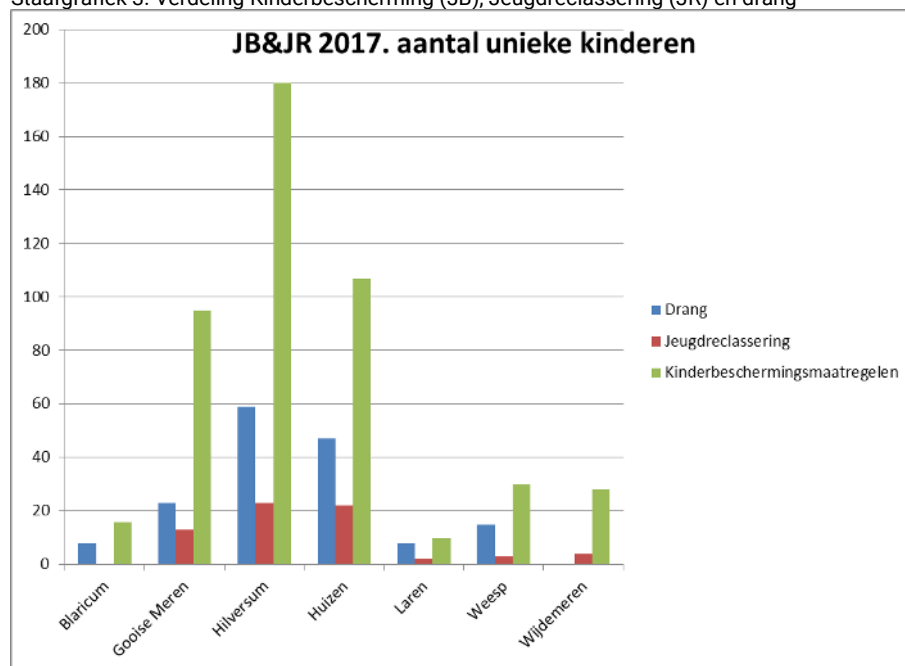


Bron: Digitaal Leefplein

Kinderbescherming, jeugdreclassering en drang

In onderstaande staafgrafiek zijn de maatregelen en drang weergegeven per gemeente in 2017.

Stafgrafiek 3. Verdeling Kinderbescherming (JB), Jeugdreclassering (JR) en drang



Bron: Digitaal Leefplein



Spelregels

Transformatie

fonds



Spelregels Transformatiefonds

Inhoud

1.	Inleiding	4
2.	Het Transformatiefonds - De reikwijdte	5
3.	Het transformatieplan - De inhoudelijke voorwaarden	8
4.	Het transformatieplan - De beoordelingscriteria en de toetsingscriteria	11
5.	Het Transformatiefonds - De governance	13
6.	Bijlage 1 - Modelformulier	14

1. Inleiding

Sinds 2015 bundelen gemeenten, jeugdhulpaanbieders en Gecertificeerde Instellingen, brancheorganisaties, cliëntenorganisaties en het Rijk de krachten om een grote maatschappelijke opgave te realiseren: de jeugdhulp dichterbij de leefwereld van het kind en het gezin te brengen. Gemeenten en aanbieders hebben de ambitie en verantwoordelijkheid om hulp en ondersteuning voor kinderen, jongeren en gezinnen in samenhang, op maat en dichtbij het gezin te organiseren. In de afgelopen jaren zijn mooie stappen gezet in het realiseren van deze ambitie, en is ook het besef gegroeid dat het inhoudelijke veranderproces dat met de Jeugdwet meekwam - de transformatie - tijd kost. Tegelijkertijd is en blijft vernieuwing een continue (leer)proces. Het is belangrijk om de transformatie blijvend aan de dagelijkse praktijk te toetsen én flexibel aan de werkelijkheid te kunnen aanpassen, conform de uitgangspunten van de Jeugdwet.

Voor een succesvolle uitwerking van de Jeugdwet is de conclusie van het '[Statement 24-uursessie Zorglandschap](#)' dat een regionale inrichting van het zorglandschap, (boven)regionale expertteams voor complexe zorgvragen, versterken van de basisjeugdhulp met expertise uit de specialistische jeugdhulp, verbeterde ketensamenwerking en het leren van elkaar noodzakelijke voorwaarden zijn.

Kortom; de Jeugdwet biedt belangrijke voorwaarden om het jeugdhulpstelsel te verbeteren. Voorwaarden die het mogelijk maken om hulp meer integraal, dichterbij de leefwereld van kinderen, jongeren en gezinnen te organiseren en met meer mogelijkheden tot maatwerk. Deze kansen voor vernieuwing benutten we alleen nog niet ten volle.

Om de vernieuwing van het jeugdhulpstelsel een extra impuls te geven, is gezamenlijk door gemeenten en het Rijk een Transformatiefonds opgericht. Voor de periode 2018 tot en met 2020 is jaarlijks € 36 miljoen aan transformatiebudget beschikbaar gesteld. Het gaat in totaal om een bedrag van € 108 miljoen, waarvan € 54 miljoen door gemeenten ter beschikking is gesteld en € 54 miljoen door het Rijk ter beschikking is gesteld.

Jeugdzorgregio's komen in aanmerking voor een bijdrage uit het Transformatiefonds door '*Regionale deals Jeugd*' af te sluiten. Hiertoe stellen jeugdzorgregio's in 2018 een meerjarig transformatieplan op, voor ten minste de periode 2018 tot en met 2020. Dit document licht de spelregels toe waar een aanvraag voor het Transformatiefonds aan moet voldoen en op welke wijze een aanvraag zal worden gehonoreerd. Deze spelregels zijn in samenwerking tussen de VNG en het Rijk opgesteld.

2. Het Transformatiefonds

De reikwijdte

Jeugdzorgregio's

Gemeenten hebben in de Jeugdwet een belangrijke verantwoordelijkheid. Waar nodig werken gemeenten samen in jeugdzorgregio's. De transformatie vindt zowel op lokaal niveau als op regionaal niveau plaats, en tevens in de uitwisseling en afstemming tussen de jeugdzorgregio's. Om impact te hebben met de inzet van het Transformatiefonds, is het nodig dat een transformatiebudget voldoende toereikend is om daadwerkelijk te kunnen transformeren. Het Transformatiefonds wordt dan ook op het niveau van de jeugdzorgregio's ingezet.

Financiële verdeling Transformatiefonds

Bij de verdeling van de financiële middelen is als uitgangspunt genomen dat het rechtvaardig, eenvoudig en werkbaar moet zijn. De hoogte van het transformatiebudget per jeugdzorgregio in 2018, 2019 en 2020 wordt daarom vastgesteld naar rato van het totaal aantal kinderen tot 23 jaar op 1-1-2018. Daarnaast komt elke jeugdzorgregio in aanmerking voor een bijdrage uit het Transformatiefonds. Dit betekent dat overal in Nederland een extra impuls voor het verbeteren van het jeugdhulpstelsel kan worden gerealiseerd en deze acties elkaar versterken.

Uitgaande van 42 transformatieplannen, van 42 jeugdzorgregio's, betekent dit dat per jeugdzorgregio vooraf bekend is hoeveel een jeugdzorgregio jaarlijks aan transformatiebudget ontvangt. Tabel 1 geeft inzicht in hoeveel transformatiebudget per jeugdzorgregio beschikbaar is. In het geval dat het beroep op het Transformatiefonds ziet op minder dan 42 jeugdzorgregio's, wordt het resterende transformatiebudget jaarlijks verdeeld over de jeugdzorgregio's waarvan de aanvraag is gehonoreerd. De eventuele toekenning hiervan vindt eveneens plaats naar rato van het totaal aantal kinderen tot 23 jaar op 1-1-2018 in desbetreffende jeugdzorgregio.

Indien de (boven)regionale context hierom vraagt, kunnen jeugdzorgregio's ook gezamenlijk één transformatieplan indienen dat ziet op een bovenregionale aanpak. Bij een bovenregionaal gehonoreerd transformatieplan ontvangen deze jeugdzorgregio's een transformatiebudget ter hoogte van de som van het transformatiebudget dat per individuele jeugdzorgregio beschikbaar is. Een voorbeeld hiertoe is in tabel 2 opgenomen.

Tabel 1. Financiële verdeling van het Transformatiefonds per jeugdzorgregio in 2018, 2019 en 2020 op basis van 42 gehonoreerde transformatieplannen.

Jeugdzorgregio	Aantal jongeren o t/m 22 jaar	Transformatiebudget 2018	Transformatiebudget 2019	Transformatiebudget 2020
Achterhoek	73.419	€ 595.068	€ 595.068	€ 595.068
Alkmaar (Noord-Kennemerland)	74.390	€ 602.938	€ 602.938	€ 602.938
Amsterdam-Amstelland	254.510	€ 2.062.829	€ 2.062.829	€ 2.062.829
Arnhem	117.811	€ 954.870	€ 954.870	€ 954.870
Drenthe	122.463	€ 992.575	€ 992.575	€ 992.575
Eemland	82.769	€ 670.851	€ 670.851	€ 670.851
Flevoland	122.319	€ 991.408	€ 991.408	€ 991.408
Food Valley	93.283	€ 756.068	€ 756.068	€ 756.068
Friesland (Fryslân)	169.511	€ 1.373.904	€ 1.373.904	€ 1.373.904
Gooi en Vechtstreek	60.275	€ 488.535	€ 488.535	€ 488.535
Groningen	152.117	€ 1.232.923	€ 1.232.923	€ 1.232.923
Haaglanden	296.540	€ 2.403.486	€ 2.403.486	€ 2.403.486
Haarlemmermeer	41.026	€ 332.520	€ 332.520	€ 332.520
Holland Rijnland	141.463	€ 1.146.572	€ 1.146.572	€ 1.146.572
IJmond (Midden Kennemerland)	37.173	€ 301.291	€ 301.291	€ 301.291
IJsselland	145.804	€ 1.181.756	€ 1.181.756	€ 1.181.756
Kop van Noord-Holland	40.027	€ 324.423	€ 324.423	€ 324.423
Lekstroom	49.134	€ 398.236	€ 398.236	€ 398.236
Midden Holland	62.888	€ 509.714	€ 509.714	€ 509.714
Midden IJssel / Oost Veluwe	87.537	€ 709.496	€ 709.496	€ 709.496
Midden-Brabant	114.989	€ 931.997	€ 931.997	€ 931.997
Midden-Limburg Oost	29.015	€ 235.169	€ 235.169	€ 235.169
Midden-Limburg West	23.856	€ 193.355	€ 193.355	€ 193.355
Nijmegen	82.810	€ 671.183	€ 671.183	€ 671.183
Noord-Limburg	65.567	€ 531.427	€ 531.427	€ 531.427
Noordoost Brabant	154.758	€ 1.254.329	€ 1.254.329	€ 1.254.329
Noord-Veluwe	47.894	€ 388.186	€ 388.186	€ 388.186
Rijnmond	339.170	€ 2.749.007	€ 2.749.007	€ 2.749.007
Rivierenland	66.320	€ 537.530	€ 537.530	€ 537.530
Twente	168.063	€ 1.362.167	€ 1.362.167	€ 1.362.167
Utrecht Stad	97.317	€ 788.764	€ 788.764	€ 788.764
Utrecht West	54.040	€ 438.000	€ 438.000	€ 438.000
West Brabant Oost	93.074	€ 754.374	€ 754.374	€ 754.374

West Brabant West	82.459	€ 668.338	€ 668.338	€ 668.338
West Friesland	55.566	€ 450.368	€ 450.368	€ 450.368
Zaanstreek-Waterland	86.012	€ 697.136	€ 697.136	€ 697.136
Zeeland	93.586	€ 758.524	€ 758.524	€ 758.524
Zuid Kennemerland	58.173	€ 471.498	€ 471.498	€ 471.498
Zuid-Holland Zuid	131.386	€ 1.064.897	€ 1.064.897	€ 1.064.897
Zuid-Limburg	130.299	€ 1.056.086	€ 1.056.086	€ 1.056.086
Zuidoost Utrecht	51.463	€ 417.113	€ 417.113	€ 417.113
Zuidoost-Brabant	191.372	€ 1.551.089	€ 1.551.089	€ 1.551.089
Totaal	4.441.648	€ 36.000.000	€ 36.000.000	€ 36.000.000

Tabel 2. Voorbeeld van financiële toekenning van het Transformatiefonds bij een bovenregionaal transformatieplan.

Jeugdzorgregio	Aantal jongeren o t/m 22 jaar	Transformatiebudget 2018	Transformatiebudget 2019	Transformatiebudget 2020
Utrecht Stad	97.317	€ 788.764	€ 788.764	€ 788.764
Utrecht West	54.040	€ 438.000	€ 438.000	€ 438.000
Zuid-Oost Utrecht	51.463	€ 417.113	€ 417.113	€ 417.113
Eemland	82.769	€ 670.851	€ 670.851	€ 670.851
Lekstroom	49.134	€ 398.236	€ 398.236	€ 398.236
Totaal	334.723	€ 2.712.963	€ 2.712.963	€ 2.712.963

3. Het transformatieplan

De inhoudelijke voorwaarden

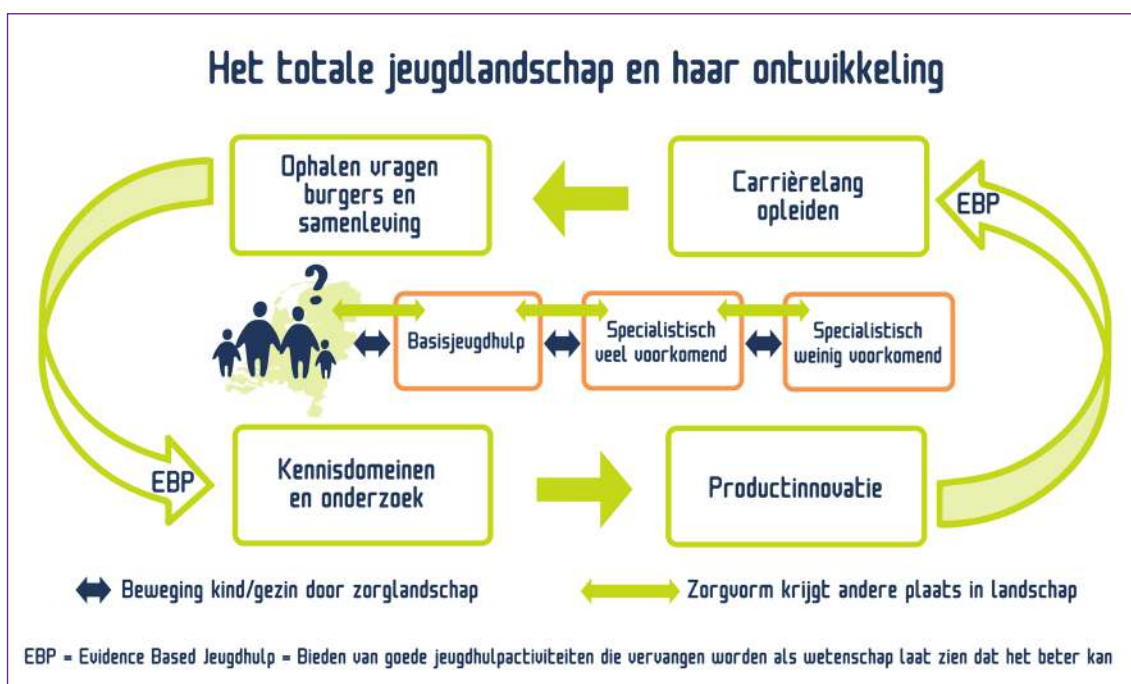
Om in aanmerking te komen voor een bijdrage uit het Transformatiefonds dient een jeugdzorgregio een meerjarig transformatieplan in. Dit plan dient ten minste de periode 2018 tot en met 2020 te beslaan.

Uitgangspunt van het Transformatiefonds is dat inzet hiervan bijdraagt aan de doelstelling van het 'Actieprogramma Zorg voor de Jeugd': 'De jeugdhulp, jeugdbescherming en jeugdclassering merkbaar en meetbaar steeds beter te maken voor kinderen, jongeren en gezinnen, zodat ze op tijd passende hulp ontvangen'. Hiervoor is het nodig om kinderen, jongeren en gezinnen beter te ondersteunen tijdens de levensloop van het kind thuis, uitwonend, op school en bij de overgang naar de volwassenheid.

Lerend jeugdhulpstelsel

Er zijn in het land al goede voorbeelden die laten zien hoe het beter kan. Daarnaast is er bij de kennis- en opleidingsinstututen veel kennis over ontwikkelingen in het jeugdhulpveld, effectieve interventies, instrumenten, werkwijzen en richtlijnen. Dit betekent dat jeugdzorgregio's niet altijd 'het wiel opnieuw hoeven uit te vinden'. Bovendien heeft het Transformatiefonds ook tot doelstelling om gezamenlijk op landelijk niveau een stap voorwaarts te zetten, naar een jeugdhulpstelsel dat zich steeds beter ontwikkelt. Hiervoor is het belangrijk dat jeugdzorgregio's gebruik maken van wat er al is, en dit ook verder versterken. Dit vraagt bij het opstellen van het transformatieplan dat er, waar nodig, expliciet aandacht is voor bestaande kennis en ervaringen over wat wel en niet werkt. Jeugdzorgregio's dienen aantoonbaar resultaten te boeken in de transformatie. Uit het indienen van een transformatieplan volgt dan ook de verplichting voor jeugdzorgregio's om zowel op landelijk als op regionaal niveau kennis en ervaringen actief te delen en hiervan te leren. Figuur 1, zoals in het 'Actieprogramma Zorg voor de Jeugd' is opgenomen, illustreert het realiseren van een lerende omgeving voor professionals, met samen leren doen wat werkt en het maken van afspraken hierover. Centraal hierbij staat: steeds beter willen worden, benutten en doorontwikkelen van kennis, van elkaar leren en reflectie van de cliënt.

Figuur 1. Het totale jeugdlandschap en haar ontwikkeling uit het 'Actieprogramma Zorg voor de Jeugd'.



Inhoud transformatieplan

De doelen uit het 'Actieprogramma Zorg voor de Jeugd', uitgewerkt langs zes inhoudelijke actielijnen, vormen de basis voor het Transformatiefonds. Een jeugdzorgregio werkt minimaal één van de actielijnen uit in het transformatieplan. Daarbij is het (boven)regionale vraagstuk leidend in het transformatieplan.

Het is vanzelfsprekend dat jeugdzorgregio's stappen maken op alle actielijnen uit het 'Actieprogramma Zorg voor de Jeugd'. Dus ook op de actielijnen die niet specifiek in het transformatieplan zijn uitgewerkt. Uit het indienen van het transformatieplan volgt dan ook de verplichting dat jeugdzorgregio's zich inspinnen om op alle actielijnen stappen te maken, door elkaar te volgen, opgedane kennis en ervaringen actief te delen en te leren van lessen van andere jeugdzorgregio's. Hieronder worden de actielijnen uit het 'Actieprogramma Zorg voor de Jeugd' kort beschreven. Zie voor de exacte omschrijving van de zes actielijnen het ['Actieprogramma Zorg voor de Jeugd'](#).

• Actielijn 1: Beter toegang tot jeugdhulp voor kinderen en gezinnen

- In de jeugdzorgregio is helderheid over wat wel en niet mag worden verwacht van de basisjeugdhulp, het lokale team en de toegang. Kinderen en gezinnen moeten weten waar ze voor hulp terecht kunnen en tijdig passende hulp ontvangen.
- Er is een goede samenwerking door de gehele keten van preventie tot specialistische zorg. Op deze manier vormt zich een goedwerkende keten van basis- en specialistische zorg, waar professionals elkaar kennen en weten te vinden. Met als gevolg dat de hulp effectief en efficiënt is.

• Actielijn 2: Meer kinderen zo thuis mogelijk laten opgroeien

- Elk kind heeft recht op een liefdevolle en stabiele omgeving om in op te groeien. Dit betekent dat er een kwalitatieve versterking van preventie en/of ambulante hulp met ook een kwantitatieve toename van specialistisch ambulante aanbod is, in goede samenhang met de basisjeugdhulp. Investeren hierin zorgt ervoor dat kinderen vaker thuis kunnen blijven wonen c.q. dat de terugkeer naar thuis eerder op een verantwoorde wijze kan worden gerealiseerd.
- Elk kind heeft stabiliteit nodig. Dit betekent dat het kind zo min mogelijk heen en weer wordt geplaatst als het niet meer thuis kan wonen. Hiervoor is het nodig dat de jeugdhulp zich naar het kind beweegt in plaats van andersom. Wanneer verblijf noodzakelijk is, moet die zoveel mogelijk deel uitmaken van een ambulante traject.
- Als kinderen niet meer thuis kunnen wonen, worden kinderen zo veel mogelijk kleinschalig, gezinsgericht en in perspectief biedende voorzieningen opgevangen, bij voorkeur in het eigen netwerk.
- Langdurig verblijf in een grote instelling is voor geen enkel kind wenselijk. Daarom is het nodig het aantal (gesloten) plaatsingen terug te dringen en ook de duur van plaatsingen te verkorten.

• Actielijn 3: Alle kinderen de kans bieden zich te ontwikkelen

- Elk kind moet de kans hebben om zich in een doorlopende schoollijn naar vermogen te kunnen ontwikkelen en te kunnen ontplooiën. Hiervoor zijn concrete uitvoeringsafspraken nodig tussen de jeugdzorgregio en het samenwerkingsverband passend onderwijs over hoe de inzet van onderwijs- en zorgmiddelen flexibel op elkaar af te stemmen.

• Actielijn 4: Kwetsbare jongeren beter op weg helpen zelfstandig te worden

- De overstap van de jeugdhulp naar de volwassenzorg (18-/18+) en de voorbereiding daar naartoe sluiten op elkaar aan. Hiervoor is het nodig dat iedere jongere die zorg krijgt, een instelling verlaat dan wel in een pleeggezin woont merkbaar beter wordt voorbereid op de overgang naar de volwassenheid, met afspraken op maat. Op deze manier ontvangen minder zelfredzame jongeren begeleiding in hun weg naar huisvesting, onderwijs, werk of andere zinvolle dagbestedingen en het behoud daarvan.
- Er is een soepele overgang in het bieden van ondersteuning en zorg: iedere jongere die dat wil, kan in zorg blijven bij een vertrouwde zorgverlener en ondervindt geen belemmering om zorg en ondersteuning op maat te krijgen.
- Bestaande mogelijkheden van verlengde jeugdhulp worden beter benut.

- **Actielijn 5: Jeugdigen beter beschermen als hun ontwikkeling gevaar loopt**

- Het lokale team is de meest constante factor in de begeleiding van de gezinnen. Daarom is het nodig dat het lokale team over voldoende kennis en vaardigheden beschikt voor het signaleren en aanpakken van problemen die kinderen kunnen schaden. In het verlengde van actielijn 1 is het dan ook belangrijk dat binnen de jeugdzorgregio helderheid is over wat van een lokaal team mag worden verwacht in het signaleren en aanpakken van onveilige opvoedsituaties en wat aanvullend door gespecialiseerde instellingen (Veilig Thuis, de Raad voor de Kinderbescherming, de Gecertificeerde Instellingen) wordt ingezet. Betere samenwerking, minder overlap en gedeelde afwegingscriteria verhogen de snelheid in de jeugdbeschermingsketen.

- **Actielijn 6: Investeren in het vakmanschap**

- De actielijn ziet op een lerende en samenwerkende houding waar het kind centraal staat. Hiertoe is het nodig om gezamenlijk te investeren in kennis, tijd, ruimte, een lerende omgeving en veilige omgeving voor professionals.

4. Het transformatieplan

De beoordelingscriteria en de toetsingscriteria

De beoordelingscriteria

Voorwaarde om te kunnen transformeren is het uitgangspunt dat 'de basis op orde' is in de jeugdzorgregio. Hier wordt bij de beoordeling van de aanvraag bijzondere aandacht aan besteed. Dit betekent dat een jeugdzorgregio om in aanmerking te komen voor een bijdrage uit het Transformatiefonds aan onderstaande beoordelingscriteria moet voldoen:

1. In de jeugdzorgregio is een (boven)regionaal expertteam aanwezig voor complexe zorgvragen.

- Dit betekent dat er in de jeugdzorgregio een werkwijze is ontwikkeld en er een plek is waar zorgvragen met complexe problematiek worden besproken. Met als gevolg dat voor een jeugdige ongeacht de complexiteit van de zorgvraag tijdig passende hulp wordt georganiseerd.

2. Binnen de jeugdzorgregio zijn (proces)afspraken gemaakt over de aanpak van wachtlijsten en wachttijden.

- In het 'Actieprogramma Zorg voor de Jeugd' staat omschreven waar sluitende (proces)afspraken minimaal op moeten zien c.q. toe moeten leiden. De bedoeling hiervan is dat gemeenten in samenspraak met jeugdhulpaanbieders hun verantwoordelijkheid nemen. Dit betekent voor de jeugdigen en gezinnen dat zij tijdig passende hulp ontvangen en professionals een handelingsperspectief wordt geboden indien zij de professionele inschatting maken dat het onverantwoord is om langer te wachten met het bieden van hulp.

3. Binnen de jeugdzorgregio worden meerjarige inkoopcontracten afgesloten.

- Dit betekent dat de duur van het contract continuïteit biedt voor jeugdigen en jeugdhulpaanbieders. Tevens bieden de meerjarige contracten voldoende tijd en ruimte om gezamenlijk te kunnen transformeren.

4. Binnen de jeugdzorgregio zijn de inkoopcontracten consequent vertaald in de uitvoeringsvarianten van het programma Informatievoorziening Sociaal Domein.

- Dit betekent dat gemeenten en jeugdhulpaanbieders op een veilige manier gegevens met elkaar uitwisselen, vermijdbare administratieve lasten worden beperkt en er een waarborg is dat publiek geld rechtmatig wordt besteed.

5. Binnen de jeugdzorgregio is er een visie op de doorontwikkeling van de lokale teams.

- De tussenevaluatie van de Jeugdwet laat zien dat er een cruciale rol voor de lokale teams is weggelegd. Het voeren van een goede inhoudelijke dialoog over wat van de lokale teams verwacht mag worden en de doorontwikkeling daarvan is essentieel voor een goed functionerend jeugdhulpstelsel. De aansluiting tussen specialistische jeugdhulp, jeugdbescherming en de lokale teams, ingegeven door de evaluatie, is een belangrijk gespreksonderwerp tussen gemeenten en aanbieders.
- Het hebben van een regionale visie heeft tot doel dat er meer duidelijkheid komt in iedere jeugdzorgregio over wat lokale teams doen. Zodat het in elke regio voor iedereen – van burger, professional tot op beleidsniveau – helder is wat je van het lokaal team wel of niet mag verwachten. Zie voor de specifieke aandachtspunten het 'Actieprogramma Zorg voor de Jeugd'.
- De regionale visie op de doorontwikkeling van de lokale teams is uiterlijk aan het einde van de zomer van 2019 gereed. Het hebben van een regionale visie op de lokale teams is randvoorwaardelijk om het transformatiebudget voor het jaar 2020 te ontvangen.

N.B.: In het geval dat een jeugdzorgregio niet aan de gestelde beoordelingscriteria voldoet, bestaat de mogelijkheid om een jeugdzorgregio, binnen de financiële spelregels van het Transformatiefonds, alsnog transformatiebudget toe te kennen. Hierbij dient de jeugdzorgregio overtuigend te motiveren waarom de regio (nog) niet aan de criteria voldoet, en aan te geven op welke wijze de regio alsnog aan de criteria gaat voldoen. In uitzonderlijke gevallen, wanneer een jeugdzorgregio overduidelijk substantieel nadeel ondervindt van de beoordelingscriteria, kan eveneens worden besloten alsnog transformatiebudget toe te kennen.

De toetsingscriteria

De beoordeling van de inhoud van het transformatieplan vindt plaats aan de hand van toetsingscriteria. Dit betekent dat jeugdzorgregio's in hun transformatieplan overtuigend duidelijk maken dat zij voldoen aan onderstaande toetsingscriteria:

1. De inhoud van het transformatieplan ziet minimaal op één van de actielijnen uit het 'Actieprogramma Zorg voor de Jeugd':

- Actielijn 1: Betere toegang tot jeugdhulp voor kinderen en gezinnen.
- Actielijn 2: Meer kinderen zo thuis mogelijk laten opgroeien.
- Actielijn 3: Alle kinderen de kans bieden zicht te ontwikkelen.
- Actielijn 4: Kwetsbare jongeren beter op weg helpen zelfstandig te worden.
- Actielijn 5: Jeugdigen beter beschermen als hun ontwikkeling gevaar loopt.
- Actielijn 6: Investeren in vakmanschap.

2. Het transformatieplan is een meerjarig plan van de regio en ziet ten minste op de jaren 2018, 2019 en 2020.

- Dit betekent dat het transformatieplan realistisch is en overeenkomt met de tijd die nodig is om de gestelde transformatiedoelen te bereiken.

3. Uit het transformatieplan blijkt dat de transformatiebeweging duurzaam is.

- Dit betekent dat de transformatiebeweging een structurele verandering tot resultaat heeft. Met als gevolg dat de transformatie ook na 2020 blijft voortbestaan.

4. Uit het transformatieplan blijkt dat de acties zorggericht zijn en daarmee direct en merkbaar beter voor kinderen, jongeren, opvoeders en leerkrachten.

- Dit betekent dat de doelgroep een verbetering ervaart, ook naar de toekomst toe. Zo kan het verbeteren van de samenwerking of het voeren van meer onderling overleg geen doel op zich zijn, maar moet in het plan helder zijn hoe de hulp daar beter van wordt.

5. Uit het transformatieplan blijkt aantoonbare betrokkenheid van, voor die actielijnen relevante samenwerkingspartners, zoals jeugdhulpaanbieders, Gecertificeerde Instellingen, cliëntenorganisaties, kennis- en opleidingsinstituten en het onderwijs die betrokken zijn bij de uitvoering van het transformatieplan.

6. Uit het transformatieplan blijkt dat een jeugdzorgregio en haar samenwerkingspartners onderdeel uitmaken van een lerend jeugdhulpstelsel (zie figuur 1: Het totale jeugdlandschap en haar ontwikkeling uit het 'Actieprogramma Zorg voor de Jeugd') dat groter is dan de eigen jeugdzorgregio. Dit brengt de verplichting voor jeugdzorgregio's met zich mee om opgedane kennis en ervaringen actief te delen met andere jeugdzorgregio's en te leren van lessen van andere jeugdzorgregio's op alle actielijnen uit het 'Actieprogramma Zorg voor de Jeugd'.

- Dit betekent dat iedere jeugdzorgregio stappen maakt op alle actielijnen uit het 'Actieprogramma Zorg voor de Jeugd'. Dus ook op de actielijnen die niet specifiek in het transformatieplan zijn uitgewerkt.

5. Het Transformatiefonds

De governance

Indienen van het transformatieplan

Het transformatieplan dient uiterlijk 1 oktober 2018 te zijn ingediend, via de postbus: transformatiefonds@minvws.nl. Om voor transformatiebudget in aanmerking te komen, voor de periode 2018-2020, hoeft slechts eenmalig een transformatieplan te worden opgesteld. Dit om voor iedereen zoveel mogelijk de administratieve lasten te beperken. Richtinggevend voor de omvang van het transformatieplan wordt een maximale omvang van vijftien pagina's geadviseerd.

'De basis op orde'

Bij het indienen van het transformatieplan dient een modelformulier worden meegestuurd. Dit ziet op de beoordelingscriteria die gericht zijn op de mate waarin een jeugdzorgregio 'de basis op orde' heeft. Dit betreft randvoorwaardelijk zaken die noodzakelijk worden geacht voor een duurzame transformatiebeweging. Indien de uitzonderlijke situatie zich voordoet dat een jeugdzorgregio (nog) niet voldoet aan de criteria, dient de jeugdzorgregio ten minste, in het formulier, gemotiveerd toe te lichten waarom de jeugdzorgregio (nog) niet voldoet aan de gestelde criteria. Daarnaast dient de jeugdzorgregio inzicht te geven in hoe de jeugdzorgregio alsnog hieraan gaat voldoen. Zie bijlage 1 voor het modelformulier hiertoe. Een invulversie van dit formulier kan worden opgevraagd via de postbus: transformatiefonds@minvws.nl.

Beoordeling van het transformatieplan

De transformatieplannen worden door de Stuurgroep Zorglandschap (waarin Rijk, VNG, branches van aanbieders en cliëntenorganisaties zitten) beoordeeld en goedgekeurd, of met aanbeveling teruggestuurd. Een werkgroep met daarin minimaal een vertegenwoordiger vanuit gemeenten en jeugdhulpaanbieders (gedacht wordt aan de regio-ambassadeurs), de cliënten en het Rijk, bereidt de besluitvorming in de Stuurgroep Zorglandschap voor. De werkgroep legt de transformatieplannen met een advies voor aan de Stuurgroep Zorglandschap. Transformatieplannen die door de Stuurgroep Zorglandschap met aanbevelingen worden teruggestuurd, kunnen door desbetreffende jeugdzorgregio worden aangepast en opnieuw worden voorgelegd aan de Stuurgroep Zorglandschap ter goedkeuring. De gehonoreerde transformatieplannen zullen op www.rijksoverheid.nl en op www.vng.nl worden gepubliceerd en daarmee openbaar toegankelijk zijn.

Uitkering Transformatiefonds

In de decembercirculaire 2018 zal het transformatiebudget worden verdeeld. Het transformatiebudget wordt via een decentralisatie-uitkering aan de grootste gemeente in desbetreffende jeugdzorgregio uitgekeerd. Indien de jeugdzorgregio hiervan wil afwijken, dient in het modelformulier te worden aangegeven aan welke gemeente dan jaarlijks (2018-2020) het transformatiebudget kan worden uitgekeerd. Indien het transformatieplan met aanbeveling wordt teruggestuurd en niet voor de decembercirculaire 2018 kan worden goedgekeurd, wordt de uitkering van het transformatiebudget voor desbetreffende jeugdzorgregio tot aan de meicirculaire 2019 uitgesteld.

Kennisdelen en leren van elkaar

Gezamenlijk willen we met elkaar zicht krijgen op de voortgang en de uitvoering van de transformatie(plannen), elkaar ondersteunen en van elkaar leren. Het Ondersteuningsteam Zorg voor de Jeugd (OZJ) zal gemeenten en aanbieders ondersteunen en adviseren bij de jeugdhulpvernieuwing en de uitvoering van de transformatieplannen. Bijvoorbeeld door de jeugdzorgregio's met elkaar in verbinding te brengen bij inzet op dezelfde actielijnen uit het 'Actieprogramma Zorg voor de Jeugd' en het bundelen van vergelijkbare lokale of regionale initiatieven.

Opmerkingen of vragen?

Heeft u na het lezen van deze spelregels nog vragen of opmerkingen, dan kunt terecht bij het ministerie van VWS. Vragen die een antwoord van de VNG vragen, zullen door de VNG worden beantwoord. Hiervoor kunt u eveneens een e-mail sturen naar transformatiefonds@minvws.nl.

6. Bijlage 1 - Modelformulier

Dit formulier wordt gelijktijdig met het transformatieplan van de jeugdzorgregio ingediend.

Algemene gegevens	
Naam jeugdzorgregio	
Contactpersoon	
Naam	
Telefoon	
E-mailadres	
Datum	

Uitgangspunt bij de uitkering van het transformatiebudget is dat de grootste gemeente in de jeugdzorgregio in de periode 2018-2020 jaarlijks het transformatiebudget krijgt uitgekeerd, ten behoeve van het regionale transformatieplan. Indien de jeugdzorgregio hiervan wil afwijken, dient hieronder te worden aangegeven aan welke gemeente dan jaarlijks (2018-2020) het transformatiebudget kan worden uitgekeerd.

Uitkering Transformatiefonds	
Naam grootste gemeente in de jeugdzorgregio	
Indien van toepassing: naam gemeente die transformatiebudget ontvangt (niet zijnde de grootste gemeente in de jeugdzorgregio)	

Geef hieronder aan of de jeugdzorgregio voldoet aan de criteria die zien op 'de basis op orde'. In hoofdstuk 4 wordt een toelichting gegeven op deze beoordelingscriteria. Indien op onderstaande criteria een 'nee' wordt aangegeven, dient schriftelijk per criteria overtuigend gemotiveerd te worden waarom de jeugdzorgregio (nog) niet aan desbetreffende criteria voldoet, en dient te worden aangegeven op welke wijze de jeugdzorgregio alsnog aan desbetreffende criteria gaat voldoen.

Beoordelingscriteria – 'de basis op orde'	
1. In de jeugdzorgregio is een (boven)regionaal expertteam aanwezig voor complexe zorgvragen. Toelichting (verplicht indien het antwoord nee is)	Ja/Nee
2. Binnen de jeugdzorgregio zijn (proces)afspraken gemaakt over de aanpak van wachtlijsten en wachttijden. Toelichting (verplicht indien het antwoord nee is)	Ja/Nee
3. Binnen de jeugdzorgregio worden meerjarige inkoopcontracten afgesloten. Toelichting (verplicht indien het antwoord nee is)	Ja/Nee
4. Binnen de jeugdzorgregio zijn de inkoopcontracten consequent vertaald in de uitvoeringsvarianten van het programma Informatievoorziening Sociaal Domein. Toelichting (verplicht indien het antwoord nee is)	Ja/Nee
5. Binnen de jeugdzorgregio is er een visie op de doorontwikkeling van de lokale teams. Toelichting (verplicht indien het antwoord nee is)	Ja/Nee

Dit is een uitgave van:



Ministerie van Veiligheid en Justitie

**Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport**

www.vng.nl
www.rijksoverheid.nl

juni 2018