

Algemeen	
Onderwerp	Richting acties verblijf
Verspreiden	Ja
Contactpersoon	Marlot van der Kolk
Eenheid	Sturing
E-mail	m.vanderkolk@regiogv.nl
Kenmerk	19.0011036
Datum	6 juni 2019

Voorstel

Nummer	Omschrijving
Voorstel 1.	De stand van zaken van het project verblijf bespreken.
Voorstel 2.	Instemmen met de richting voor uitvoeringsagenda 'verblijf'.

Behandeling

Datum	Overleg	Doel	Conclusie
Feb-april	Vorbereiden met projectteam.	voorbereiden	Ontwikkeling van een conceptagenda.
09-05-19	Sessie met teamleiders	Bespreken	Input geleverd voor de uitvoeringsagenda
28-05-19	Uitvoeringsoverleg	Richting geven	De input die op 9 mei is gegeven is voldoende verwerkt. Eens met de richting. Met het UO is afgesproken dat eventuele input/nabranders achteraf nog kunnen worden meegegeven per e-mail. Er zijn geen aanvullingen/suggesties meer gedeeld.
06-06-19	Directie-overleg	Richting geven	Het directieoverleg adviseert positief over de beoogde maatregelen voor de uitvoeringsagenda verblijf.
27-06-19	Portefeuillehoudersoverleg	Richting geven	
Sept '19	Uitvoeringsoverleg	Vaststellen	
Sept '19	Directie-overleg	Vaststellen	
Sept '19	Portefeuillehoudersoverleg	Vaststellen	

Toelichting

Beknopte toelichting

Om de visie 'jeugdigen groeien zo thuis mogelijk op' te realiseren, hebben de wethouders in oktober 2018 aangegeven in te willen zetten op alternatieven voor residentieel verblijf (denk aan intensieve ambulante hulpverlening en het versterken van pleegzorg en gezinshuizen). Inmiddels zijn daar verschillende acties op ingezet – waaronder de gezamenlijke werving pleegzorg en de uitvraag en start van de innovatieplannen – en wordt nu gewerkt aan een concrete uitvoeringsagenda om de visie te realiseren.

Deze concept uitvoeringsagenda wordt in verschillende gremia besproken (zie hierboven). Het doel is om de richting te concretiseren en input op te halen. Op basis hiervan wordt de uitvoeringsagenda aangescherpt, zodat direct na het zomerreces een actieagenda kan worden vastgesteld. Hierbij is van belang te realiseren dat de richting van deze actieagenda ook om financiële investeringen vraagt. Het vergroten van het aantal gezinshuizen in de Gooi en Vechtstreek ondersteunt inhoudelijk de visie, maar betekent financieel extra inzet.

Verder is van belang vast te stellen dat er al aanzienlijk wat acties lopen om verblijf in instellingen te voorkomen. We wachten niet op de actieagenda om tot verandering en verbetering te komen. Zo investeren we in het versterken van pleegzorg, het ontwikkelen van ambulante alternatieven op

hulp/verblijf in een instelling en het versterken van de kennis en deskundigheid bij verwijzers. Hier lopen al concrete acties, afspraken en processen voor.

Bijlage(n)

Nummer	Omschrijving
Bijlage 1.	Concept uitvoeringsagenda 'verblijf'

Zo thuis mogelijk opgroeien

*24-uursverblijfsvoorzieningen jeugd
- realisatie van de veranderopgave-*

Rapportage fase 2

Project 'Verblijf'

CONCEPT

Ons kenmerk	19.0011037
Versie	0.6
Datum	24 mei 2019
Contactpersoon	Marlot van der Kolk
E-mail	m.vanderkolk@regiogv.nl

INHOUD

1. Inleiding	1
2. Visie en uitgangspunten	3
3. Doelstellingen en resultaten	4
4. Uitvoeringsagenda 2019-2020	7
4.1 Toegang tot en toeleiding naar jeugdhulp faciliteren	7
4.2 Versterken ambulante jeugdhulp	8
4.3 Versterken pleegzorg	10
4.4 Versterken gezinshuizen	11
4.5 Inkoop en bekostiging	11
4.6 Financiën	12
4.7 Monitoren en evalueren	12
5. Tot slot	14

1. Inleiding

Transitiearrangement jeugd

Kinderen groeien zo thuis mogelijk op. Dat is de ambitie van de samenwerkende gemeenten in Gooi en Vechtstreek. Deze ambitie is in het transitiearrangement jeugd Gooi en Vechtstreek 2013 verwoord als het “terugdringen van residentiële zorg”. Gemeenten en instellingen hebben binnen het transitiearrangement de volgende uitgangspunten benoemd in relatie tot de inzet van verblijf.

- De inzet van residentiële zorg wordt zoveel mogelijk voorkomen door inzet van lichtere vormen van ondersteuning zoals ambulante trajecten dan wel inzet van pleegzorg.
- Om de transformatie naar lichte zorg in de thuissituatie te realiseren, wordt de pleegzorg versterkt.
- We zetten in op een andere inzet van residentiële zorg in combinatie met ambulante ondersteuning.

De afgelopen jaren is door alle betrokkenen hard gewerkt aan het realiseren van de transitie. De transitie is geslaagd; de transformatie is echter nog onvoldoende gerealiseerd.

Project Verblijf

Het doel van het project Verblijf is om op basis van een lange termijn beleid de gewenste transformatie te realiseren zodat jeugdigen daadwerkelijk zo thuis mogelijk opgroeien. In dit project is in twee fases de toekomstige inrichting van Verblijf doordacht, in samenspraak met betrokkenen.

Conclusie fase 1 project Verblijf: concretiseren ambitie en inzetten op veranderopgave

In fase 1 van het project Verblijf is geconcludeerd dat de transformatie in de jeugdhulp nog niet voldoende in beweging is gekomen. Er is zelfs sprake van een tegengestelde beweging. Cijfers van het CBS tonen dat jeugdhulp in gezinsvormen (pleegzorg, gezinshuis) afnemen en verblijf in een instelling juist toe neemt. Ook landelijk is deze trend zichtbaar. Zonder de bevlogen professionals te kort te doen die zich dag in en uit inzetten voor onze jeugdigen, is het noodzakelijk om sterk in te zetten op de veranderopgave om de transformatie ‘zo thuis mogelijk opgroeien’ in beweging te brengen. De eindrapportage fase 1¹ bevat daarvoor een aanscherping van de ambitie “Kinderen groeien zo thuis mogelijk op” én het handvat voor de veranderopgave met de volgende vier ontwikkellijnen:

1. Vaststellen ambitie en SMART geformuleerde resultaten
2. Toegang tot en toeleiding naar jeugdhulp faciliteren
3. A – ontwikkelen van vormen van jeugdhulp in de thuissituatie als passend alternatief voor 24-uursverblijfsvoorzieningen
B – Ontwikkelen van zo thuis mogelijke vormen van 24-uursverblijfsvoorzieningen
4. Inkoop en bekostigingsmodel

Fase 2 project Verblijf: realisatie van de veranderopgave

Deze rapportage fase 2 bevat de acties ter concretisering van de vier oplossingslijnen uit fase 1. Hierbij is de eerste ontwikkellijn uitgewerkt (zie de volgende hoofdstukken) en zijn de overige ontwikkellijnen vertaald naar concrete acties en maatregelen in een uitvoeringsagenda. Deze agenda is opgesteld samen met betrokkenen. Deze uitvoeringsagenda sluit - naast dat het aansluit bij het Transformatieplan - ook aan op het landelijke actieplan ‘de best passende zorg voor kwetsbare jongeren’.²

Afbakening

Het project Verblijf is één van de projecten uit het Transformatieplan Jeugd en hangt nauw samen met andere projecten uit het Transformatieplan en het voorveld. Het is van belang te realiseren dat dit project zich richt op de ‘achterkant’ van jeugdhulp. Het gaat hier om zeer specialistische jeugdhulp. Hiernaast is het lokaal versterken van de sociale basis ook cruciaal, in het bijzonder ter voorkoming van een eventuele uithuisplaatsing, maar dit wordt niet meegenomen binnen dit project. Waar mogelijk worden wel verbindingen gelegd naar andere (lokaal) lopende projecten. In dit document gaat het bovendien om de voorzieningen die regionaal worden ingekocht en dus niet de voorzieningen die op dit moment worden ingekocht via het landelijk transitiearrangement (LTA)³.

¹ De gehele rapportage kan hier gelezen worden: <https://www.regiogv.nl/wp-content/uploads/2018/09/5.0-Richting-Verblijf.pdf>

² <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/rapporten/2019/03/25/de-best-passende-zorg-voor-kwetsbare-jongeren>

³ Opnemen wat in LTA is ingekocht

Leeswijzer

Hoofdstuk 2 beschrijft wat we willen bereiken. Het bevat een korte weergave van de aangescherpte ambitie en de oplossingslijnen: de stip op de horizon. In hoofdstuk 3 staat hoe we dit willen bereiken: SMART doelen en resultaten worden omschreven. In hoofdstuk 4 is de uitvoeringsagenda opgenomen. Hierin staan acties en maatregelen opgenomen voor de komende twee jaar. Het rapport sluit af met een slotwoord.

Vervolg

We werken na de vaststelling van dit rapport, inclusief uitvoeringsagenda, van het project Verblijf door het regionale portefeuillehoudersoverleg Sociaal domein van stapsgewijs toe naar het realiseren van de concrete acties ter realisatie van resultaten (projecten), zoals omschreven in de uitvoeringsagenda. Zo wordt uiteindelijk de ambitie zo thuis mogelijk wonen gerealiseerd. Met deze afsluitende rapportage is voldaan aan de opdracht van het project 'Verblijf'. Echter, zo thuis mogelijk wonen vraagt structurele aandacht en inzet. Een belangrijke vervolgstap na afsluiting van dit project is de voorbereiding van de inkoop per 1 januari 2021 van 24-uursverblijfsvoorzieningen en ambulante jeugdhulp.

2. Visie en uitgangspunten

In regio Gooi en Vechtstreek willen we gezamenlijk – als gemeenten/Regio, verwijzers en aanbieders – een bijdrage leveren aan het behouden of creëren van een veilige, stabiele en fijne thuissituatie voor de kinderen en jongeren in de regio. Door samen te werken, overstijgend (discipline en aanbieder overstijgend) en integraal te werken, worden uithuisplaatsingen voorkomen. Wanneer jeugdigen toch uit huis moeten, geldt het uitgangspunt dat kinderen zo thuis mogelijk opgroeien; bij pleegouders of in een gezinshuis. We willen hierbij (gesloten) residentiële plaatsingen zoveel als mogelijk voorkomen. In regio Gooi en Vechtstreek werken we dan ook aan het realiseren van de volgende visie:

Kinderen groeien zoveel mogelijk op in een **thuissituatie**. Samen met ketenpartners maken we mogelijk dat jeugdigen thuis kunnen blijven wonen. Passende hulp voor kind en/of ouders wordt tijdig ingezet en zij worden ondersteund door hun **netwerk**. De hulp is gericht op het realiseren van **duurzame oplossingen in de leefomgeving** van de jeugdige. De focus ligt op het voorkomen van uithuisplaatsingen. Wanneer een jeugdige alsnog (even) niet thuis kan wonen dan woont hij/zij bij voorkeur in een **gezinsvorm**: in een pleeggezin en anders in een gezinshuis. Wonen in een instelling is een laatste redmiddel en wordt ingezet met als doel de jeugdige zo snel mogelijk weer in een gezin(svorm) te laten opgroeien. Indien een jeugdige wel uit huis wordt geplaatst dan gebeurt dit altijd in combinatie met het inzetten van **begeleiding van het gezinssysteem inclusief netwerk**.

Hierbij gelden de volgende uitgangspunten:

- Doen wat nodig is
We doen wat nodig is en bieden maatwerk.
- Preventief werken
De focus ligt op zo preventief mogelijk werken, zodat uithuisplaatsingen zo veel als mogelijk voorkomen wordt.
- Hulp dichtbij huis en in de regiogemeenten
De jeugdige en zijn/haar gezin krijgt hulp in de eigen omgeving, dichtbij de eigen school en met vertrouwde mensen om zich heen, tenzij dit gezien de situatie niet wenselijk is. Wanneer het voor een jeugdige beter is om hulp (tijdelijk) juist buiten de eigen omgeving te organiseren dan blijft daar ruimte voor.
- Duurzame oplossingen in de leefomgeving
Het uitgangspunt is dat jeugdhulp tijdelijk aanwezig is in het gezin. De duurzame oplossingen liggen in de leefomgeving van het kind.
- Systeemzorg
De scope ligt niet op 'jeugd'zorg, maar op 'systeem'zorg. Er wordt aandacht gegeven aan het hele systeem van het individuele kind, om op basis daarvan te bepalen welke interventies het meest helpend zijn. In het geval van uithuisplaatsing, wordt er ook altijd hulp in het gezinssysteem en/of netwerk ingezet op basis van één gezin, één plan, één regisseur.
- Matched care
We hebben een 'matched care' model voor ogen. Kind- en gezinskenmerken worden bij aanmelding gematcht aan de best passende vorm van zorg. De hulp die nodig is, wordt ingezet. Hierbij geldt 'zo licht en normaal als mogelijk', maar wanneer blijkt dat zeer specialistische hulp nodig is, wordt dit direct ingezet.⁴

Het regionale portefeuillehoudersoverleg jeugd en onderwijs heeft op 11 oktober 2018 deze visie onderstreept.

⁴ Dit wordt het matching model genoemd en staat tegenover het stepped care model, waarbij zwaardere hulp pas in wordt gezet als blijkt dat met lichtere hulp de ontwikkeling van de jeugdige onvoldoende kan worden bijgestuurd. De toewijzing van zorg loopt hierbij dus via een getrappt model. Het nadeel van deze getrapte werkwijze is dat dit kan resulteren in lange hulptrajecten, toename van (ontwikkelings)problemen bij het kind en voortijdige uitval. Dit is wetenschappelijk onderzocht, zie: [https://www.jotform3.leidenuniv.nl/uploads/SCMweb/53550555419/1533845812462/ned_samenvatting_proefschrift_H_l Jeloux_\(univ_leiden\).pdf](https://www.jotform3.leidenuniv.nl/uploads/SCMweb/53550555419/1533845812462/ned_samenvatting_proefschrift_H_l Jeloux_(univ_leiden).pdf)

3. Doelstellingen en resultaten

Het op-, om- en afbouwen van ambulante- en 24-uursverblijfsvoorzieningen is nodig om de ambitie "kinderen groeien zo thuis mogelijk op" te realiseren. Hiervoor is het nodig om doelstelling en resultaten met betrekking tot voorzieningen vast te leggen. Onder 24-uursverblijfsvoorzieningen van jeugdigen verstaan we: pleegzorg, gezinshuizen, klinische jeugd-ggz, behandel- en leefgroepen, driemilieuvoorzieningen en JeugdzorgPlus. Pleegzorg en gezinshuizen zijn vormen van jeugdhulp in gezinsvormen.

In onderstaand diagram is de verdeling weergegeven van het totaal aantal jeugdigen die verbleven in een 24-uursverblijfsvoorziening in 2018. Onder pleegzorg vallen alle vormen van pleegzorg, waaronder ook weekendpleegzorg. Het gaat in totaal om 456 jeugdigen die in 2018 gebruik hebben gemaakt van onderstaande zorgvorm(en). Ten opzichte van 2017 (totaal 438 jeugdigen) gaat het om een stijging van 18 jeugdigen.

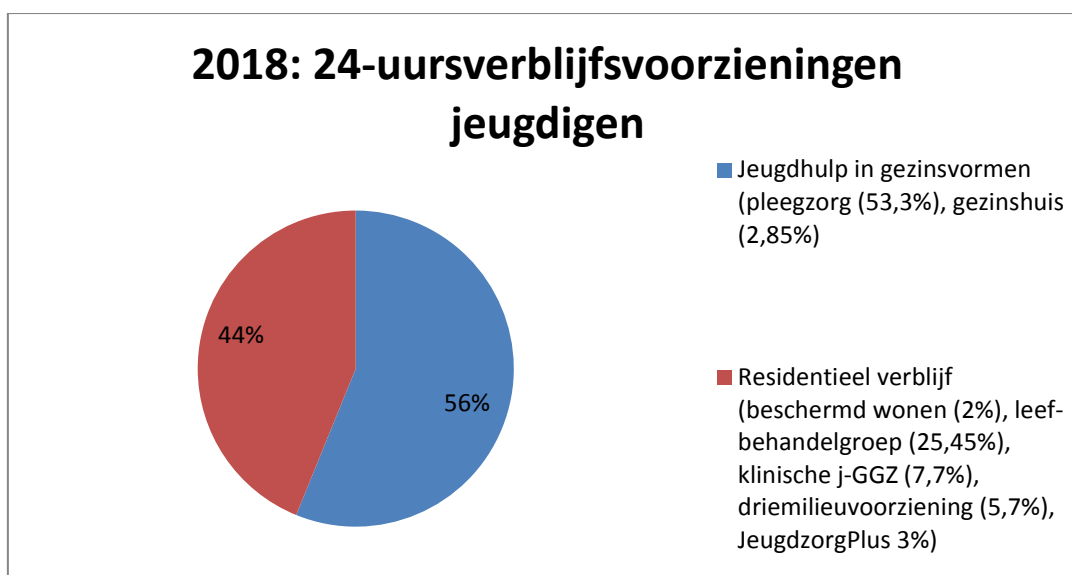


Diagram 1: percentage van het totaal aantal jeugdigen in een 24-uursverblijfsvoorziening die in een betreffende voorziening verbleven

We werken komende jaren aan het zo thuis mogelijk opgroeien van onze jeugdigen. We willen dat zoveel mogelijk kinderen thuis blijven wonen. We willen dus een afname in het aantal jeugdigen dat (vrijwillig of gedwongen) uit huis worden geplaatst. Indien dit niet mogelijk is dan groeien meer jeugdigen op in een gezinsvorm als pleegzorg of een gezinshuis. Dit betekent dat we de komende jaren een verschuiving willen zien: een groter percentage jeugdigen groeit op in een gezinsvorm ten opzichte van de voorgaande jaren. Dit betekent ook dat we inzien dat voor een beperkte/kleinere groep altijd residentiele voorzieningen nodig zullen zijn. **Dit neemt niet weg dat het streven is dat in 2022 zo min mogelijk jeugdigen verblijven in een residentiële voorziening.**

In 2017 verbleven van het totaal aantal jeugdigen die niet meer thuis woonden 55 procent in een gezinsvorm. In 2018 is dit ruim 56 procent; een zeer lichte stijging ten opzichte van 2017.

2022: 24-uursverblijfsvoorzieningen jeugdigen

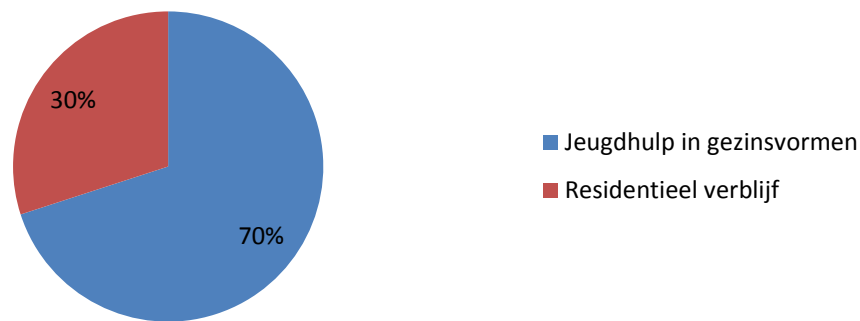


Diagram 2: percentage van het totaal aantal jeugdigen in een 24-uursverblijfsvoorziening die in een betreffende voorziening verbleven

De gewenste situatie in 2022 is weergegeven in bovenstaand diagram. Het doel is om het percentage jeugdigen die verblijven in een gezinsvorm te vergroten en daarmee – uiteindelijk – het percentage jeugdigen die verblijven in een instelling te verlagen. Om deze gewenste situatie te bereiken hebben, is het noodzakelijk om de voorzieningen op-, om- en af te bouwen. Voor de verschillende voorzieningen zijn doelen en resultaten geformuleerd. Deze zijn hieronder weergegeven.

Ambulante jeugdhulp

Doel: het voorkomen van uithuisplaatsingen in zowel het vrijwillig als het gedwongen kader.

Resultaten

- Vanaf 2019 is een groter aanbod respijtzorg beschikbaar in Gooi en Vechtstreek, om ouders te ontlasten wanneer dit nodig is en/of jeugdigen de mogelijkheid te bieden voor een 'break'.
- Vanaf 2019 wordt ingezet op het versterken en ontwikkelen van integrale alternatieven in de thuissituatie, ook 24/7. Denk hierbij aan ambulante gezinsbehandeling en ondersteuning, en aan de inzet van hulp en ondersteuning tijdens de piekmomenten binnen het gezin.
- Het hebben van een vertrouwenspersoon in het eigen netwerk wordt gestimuleerd.

Jeugdhulp in gezinsvormen

Wanneer een jeugdige alsnog (even) niet thuis kan wonen dan woont hij/zij bij voorkeur in een gezinsvorm: in een pleeggezin danwel gezinshuis, bij voorkeur in de regiogemeenten.

Resultaat

In 2022 verblijft minimaal 70 procent van het totaal aantal jeugdigen in een 24-uursverblijfsvoorziening in een pleeggezin danwel gezinshuis.

Gefaseerd toewerken naar 2022

2019: 57,5 procent...

2020: 60 procent...

2021: 65 procent...

2022: 70 procent of meer...

...van het totaal aantal jeugdigen in een 24-uursverblijfsvoorziening verblijft in een pleeggezin danwel gezinshuis.

Klinische jeugd-ggz

Doel: beschikbaar houden van klinische jeugd-ggz voor (zeer) complexe zorgvragen waarbij kortdurende intramurale behandeling nodig is.

De klinische jeugd-GGZ zoals hier omschreven omvat niet de forensische psychiatrie, eetstoornissen en verslavingszorg (LTA??). De afgelopen jaren is gewerkt aan een kortere opnameduur en het ambulantisieren van de jeugd-ggz. In de cijfers is dit zichtbaar: er zijn minder jeugdigen opgenomen in de kliniek en de opnameduur is verkort.

Resultaten

- Vanaf 2018 wordt de klinische jeugd-GGZ gehandhaafd op het niveau van 2017
- Er worden geen jeugdigen onder de 12 jaar opgenomen in de klinische jeugd-GGZ. Er is (intensieve) ambulante hulpverlening voor hen beschikbaar.

Beschermd wonen

Doel: beschikbaar houden van beschermd wonen plekken voor jeugdigen tot 18 jaar.

Resultaat

Vanaf 2018 wordt beschermd wonen voor jeugdigen gehandhaafd op het niveau van 2017

Behandel- en leefgroepen, driemilieuvoorziening en JeugdzorgPlus

Doel: wanneer voldoende passende alternatieven, zoals intensieve ambulante hulpverlening en jeugdhulp in gezinsvormen beschikbaar zijn zoals hierboven geformuleerd, wordt verder gewerkt aan de afbouw van deze residentiële voorzieningen. De ambitie is om deze vormen van **residentieel verblijf overbodig te maken**. Residentiele voorzieningen zullen voor een beperkte groep echter altijd noodzakelijk zijn. Wanneer residentieel verblijf noodzakelijk is, wordt het kortdurend ingezet met als doel de jeugdige zo snel mogelijk weer in een gezin(svorm) te laten opgroeien. Ook willen we voorkomen dat jeugdigen in een gesloten setting terecht komen. Uit cliëntroutes blijkt dat jeugdigen lange jeugdhulpverlening routes afleggen voorafgaand én na verblijf in JeugdzorgPlus. Dit moet niet mogelijk zijn. **Voor wie verblijf in een instelling tijdelijk een noodzakelijke oplossing biedt, geven we als de situatie het toelaat de voorkeur aan verblijf in de regiogemeenten, dichtbij de 'normale' omgeving van de jeugdige.** Verhuizingen tussen instellingen worden zo veel als mogelijk voorkomen.

Resultaten

- In 2017 verbleef circa 33 procent van het totaal aantal jongeren in een 24-uursverblijfsvoorziening in een residentiele voorziening. Hiervan verbleef 25,3 procent in een behandelgroep, 3,9 procent in driemilieuvoorziening en 3,9 procent in JeugdzorgPlus. Het streven is dat in 2022 zo min mogelijk jeugdigen en maximaal 18 procent van het totaal aantal jeugdigen verblijven in een 24-uursverblijfsvoorziening. Het streven is dat maximaal 12,5 procent in een behandelgroep, ~3 procent in een driemilieuvoorziening en ~3 procent in JeugdzorgPlus verblijft.
- We streven ernaar dat in 2022 geen enkel kind onder de 12 jaar in een residentiele voorziening verblijft. Hierbij hanteren we het principe 'nee, tenzij..'

Gefaseerd toewerken naar 2022

2019: 30 procent...

2020: 27 procent...

2021: 23 procent...

2022: 18 procent of minder...

...van het totaal aantal jeugdigen in een 24-uursverblijfsvoorziening verblijft in een residentiele voorziening (behandel- en leefgroepen, driemilieuvoorziening en JeugdzorgPlus).

4. Uitvoeringsagenda 2019-2020

Om eerder genoemde ambitie, doelen en resultaten te bereiken, moeten een aantal acties opgezet en uitgevoerd worden. Deze acties zijn een vertaling van de eerder opgestelde ontwikkellijnen (zie rapportage fase 1) en zijn gericht op:

1. Toegang tot en toeleiding naar jeugdhulp faciliteren
2. Versterken ambulante jeugdhulp
3. Versterken pleegzorg
4. Versterken gezinshuizen
5. Inkoop en bekostiging

Deze acties worden uiteengezet met maatregelen als de uitvoeringsagenda 2019-2020. Hierbij wordt een onderscheid gemaakt tussen acties buiten de scope van het project verblijf en acties vanuit het project verblijf. Er zijn namelijk veel projecten/acties gaande, voornamelijk vanuit het Transformatieplan Jeugd, die in lijn liggen met deze acties en linken aan project 'verblijf'. Het is daarom belangrijk om ze wel hier te benoemen, met daarbij de noot dat het wordt opgepakt buiten die scope van dit project.

Aanbieders hebben hierbij aangegeven dat het noodzakelijk is dat de acties en bijhorende maatregelen aandacht hebben voor de volgende fasen:

- *Preventie*: de fase voorafgaand aan het ontstaan van een situatie waardoor een jeugdige niet meer thuis kan blijven. Maatregelen moeten gericht zijn op het voorkomen van deze situaties.
- *Instroom*: wanneer blijkt dat een jeugdige niet veilig thuis kan blijven, moet zo snel en optimaal mogelijk een perspectief worden geboden voor de jeugdige.
- *Stabilisatie*: wanneer de jeugdige ergens zo thuis als mogelijk verblijft, ligt de focus op het stabiliseren van de situatie. Op deze manier kan een jeugdige zich gezond ontwikkelen en wordt voorkomen dat hij/zij van plek naar plek moet verhuizen.
- *Uitstroom*: wanneer de jeugdige uit kan stromen vanuit de huidige naar een andere woonplek, bijvoorbeeld door leeftijd, de mogelijkheid om af te schalen of omdat de hulp niet succesvol bleek te zijn.

Deze fasen zijn verwerkt in onderstaande acties en maatregelen.

Deze acties en maatregelen zijn geformuleerd voor de periode 2019-2020. Er is bewust voor gekozen om (nog) geen acties te formuleren voor na deze periode, omdat moet het (1) belangrijk is dat deze acties zorgvuldig worden uitgewerkt en geïmplementeerd, (2) moet blijken welk effect de maatregelen hebben en (3) de uitvoeringsagenda in de loop van tijd bijgesteld kan en moet worden, passend bij de dan huidige situatie.

4.1 Toegang tot en toeleiding naar jeugdhulp faciliteren

Actie 1	Faciliteren toegang en toeleiding
Wat willen we bereiken?	Voor verwijzers jeugdhulp en inwoners en jeugdigen hoort duidelijk te zijn welke jeugdhulp beschikbaar is. Alleen dan kunnen verwijzers naar een passende jeugdhulpaanbieder toeleiden. Ook is het van belang dat bij de triage voldoende kennis, expertise en mogelijkheden beschikbaar zijn om een passende oplossing te vinden voor de jeugdige en zijn/haar gezin. Hierbij speelt het dilemma over wat het meest 'passend' is: uithuis (en veilig) of inzet van thuis blijven. Een complexe afweging, waarbij de verwijzers zo goed mogelijk ondersteund en gefaciliteerd moeten worden.
Wat doen we daarvoor? (lopende projecten buiten scope van project Verblijf)	1. Uitvoeren actielijn 1 "Preventie en vroegsignalering" uit Transformatieplan Jeugd. Onderdeel hiervan is het C&A team meer op locatie bij huisartsen positioneren. Ook wordt er direct lichte opvoedondersteuning in de praktijk ingezet. Ons doel hierbij is dat huisartsen beter op de hoogte zijn van de mogelijkheden van andere en vooral lichtere vormen van ondersteuning. We beogen hiermee de doorverwijzing van huisartsen naar jeugdhulp

	<p>minder snel plaats zal vinden, daar waar ook andere vormen van ondersteuning een oplossing kunnen bieden. Ook wordt het gebruik van Ehealth gestimuleerd.</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Uitvoeren actielijn 2 "Minder administratieve lasten, meer zorg" uit Transformatieplan Jeugd. 3. Uitvoeren actielijn 3 'Minder wachtlijsten en kortere wachttijden' uit Transformatieplan Jeugd. Hiervoor wordt een wachtlijstcoördinator aangesteld en er wordt een beschikbaarheidswijzer (app) ontwikkeld. 4. Uitvoeren actielijn 6 'Jongeren doen mee' waar het project 'soepele overgang naar volwassenheid' een onderdeel van is. 5. Uitvoeren actielijn 8 "Kennis, vaardigheden en ondersteuning (versterken vakmanschap)" uit Transformatieplan Jeugd. Het doel is het versterken van de inhoudelijke kennis en deskundigheid van uitvoerende jeugdhulpprofessionals én het vergroten van hun kennis van de sociale kaart.
<p>Wat gaan we daarvoor doen (Acties vanuit project Verblif)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Leren van ervaringsdeskundige jongeren en ouders. Hier worden samen met Samenkracht! sessie voor georganiseerd voor consulenten van de gemeenten en andere verwijzers. Het doel is om te leren van hun ervaringen; wat hadden zij anders gewild of wat was fijn? Wat hadden we eerder kunnen doen om de uithuisplaatsing te voorkomen? 2. Netwerken door middel van bijvoorbeeld werkbezoeken aan gezinshuizen, instellingen en het beter leren kennen van de partners en de kennis en expertise die ze hebben. 3. Trainingen voor consulenten en hulpverleners op gebied van gesprekstechnieken. Dit moet specifiek toegespitst zijn op het thema 'uithuisplaatsingen': <ul style="list-style-type: none"> • Dilemma's • Adoptie en samengestelde gezinnen; kind niet meer terug in huis willen hebben • Casussen worden ook 'mee naar huis genomen, persoonlijk aangetrokken'; hoe kun je hiermee om gaan? 4. Realiseren van een veldtafel; waarbij samen gezocht wordt naar de beste oplossing en waarbij dit ook gerealiseerd wordt. Hierbij wordt gebruik gemaakt van bestaande overleggen. <p>Hoe ervoor zorgen dat datgene wat er al is, voldoende wordt benut?</p>
Start en einddatum	
Impactanalyse	
Financiering	

4.2 Versterken ambulante jeugdhulp ter voorkoming van uithuisplaatsingen

Actie 2	Versterken ambulante jeugdhulp
<p>Wat willen we bereiken?</p>	<p>Jeugdigen groeien thuis op. Wanneer dit (even) niet makkelijk gaat, zetten we hier passende hulp en ondersteuning voor in. Deze ondersteuning is beschikbaar en wanneer nodig ook buiten kantoortijden of in de nacht.</p>
<p>Wat doen we daarvoor? (lopende projecten buiten scope van project Verblif)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Lokaal wordt gewerkt aan het versterken van respijtzorg via Handjehelpen en/of Steunouder 2. Inzet Multi Systeem Therapie (MST)⁵ trajecten ter voorkoming van (gesloten) residentiële plaatsing binnen de pilot die loopt tot xxx.

⁵ Op dit moment wordt een pilot uitgevoerd met de inzet van MST trajecten vanuit De Viersprong:
<https://www.devierversprong.nl/behandelingen/systeembehandelingen/multi-systeem-therapie-mst-zet-ouders-in-kracht/>

	<p>3. Uitvoeren actielijn 6 'Jongeren doen mee' waar het project 'soepele overgang naar volwassenheid' een onderdeel van is</p>
<p>Wat gaan we daarvoor doen (Acties vanuit project Verblijf)</p>	<p>1. Er wordt uitvoering gegeven aan het innovatieplan 'Altijd betrokken, zoveel als nodig' (initiatiefnemers Leger des Heils en Spirit), waarbij onder andere gedurende één jaar twee respijtzorgplekken worden ingericht binnen een orthopedagogische setting. Hier kunnen jeugdigen op adem komen, zodat de terugkeer naar huis mogelijk wordt. Doordat het kind tijdelijk niet meer thuis verblijft, ontstaat er ook respijt voor de ouder(s)/verzorger(s). Daarbij wordt begeleiding en ondersteuning thuis geleverd om de situatie in het gezin te stabiliseren en te voorkomen dat een kind uithuisgeplaatst moet worden of niet meer in het pleeggezin of gezinshuis kan verblijven. Deze maatregel is gericht op preventie en het stabiliseren.</p> <p>2. We organiseren hulp en ondersteuning thuis tijdens de piekmomenten. Deze momenten – bijvoorbeeld tijdens het avondeten tot het naar bed gaan – zijn soms erg stressvol. Dit betekent dat we contractuele afspraken maken voor deze hulp en begeleiding die ook buiten de kantoor tijden wordt gegeven. De afspraken worden meegenomen in de nieuwe contracten van 2021.</p> <p>3. We organiseren dat het voor uitzonderlijke situaties mogelijk is om ambulante hulp thuis in te zetten op ieder moment van de week wanneer het nodig is (ambulante hulp 24/7). Deze afspraken worden meegenomen in de nieuwe contracten van 2021.</p> <p>4. We zorgen samen voor de zelfstandigheid van jongeren (18-23 jaar). Jongeren die bijvoorbeeld (tijdelijk) in een instelling wonen en willen vertrekken, maar zelf onvoldoende geld, praktische vaardigheden en/of vangnet hebben om helemaal zelfstandig te wonen. Voor deze jongeren wordt een zelfstandige plek gezocht met eventueel begeleiding. Een voorbeeld hiervan is 'Kamers met Aandacht'. Het doel hiervan is om de doorstroom/uitstroom uit residentieel verblijf te bevorderen.</p> <p>5. Flexibel budget</p>
<p>Start en einddatum</p>	<p>1. Juni 2019 – December 2020 (pilot) 2. Heden – December 2019 (maken van afspraken en implementatie) 3. September – februari 2020 (maken van afspraken en implementatie) 4. September – December 2019 (afspraken maken) De contractuele afspraken worden meegenomen binnen het inkooptraject ambulante jeugdhulp welke in 2020 wordt gestart.</p>
<p>Impactanalyse</p>	<p>De impact van de maatregelen vanuit project verblijf zijn minimaal voor de gemeentelijke uitvoeringsdienst. Het realiseren van de genoemde maatregelen vragen inzet vanuit RVE Sturing en RVE Inkoop en Contractbeheer.</p> <p>Uitzoeken impact kamers met aandacht gemeenten</p>
<p>Financiering</p>	<p>1. De begrote kosten van €xxxx worden gedekt uit het innovatiefonds jeugd vanuit het Transformatieplan Jeugd. Binnen dit budget worden twee bedden op beschikbaarheid ingekocht; dit betekent dat deze bedden altijd gereserveerd zijn voor jeugdigen uit onze regio. Op basis van de evaluatie moet blijken of en op welke manier de pilot gecontinueerd wordt. Indien er gecontinueerd wordt dan zijn de kosten – op basis van huidige tarief – voor in totaal twee bedden (1 zwaar, 1 middenzwaar) €162.978 voor één jaar. De inzet van de ambulante jeugdhulp wordt bekostigd via de reguliere contracten.</p> <p>2-3. Voor beide initiatieven moeten contractuele en tarief afspraken gemaakt worden. Mogelijk past het binnen de huidige contractering, maar het is ook mogelijk dat dit niet passend is en er aanvullende afspraken gemaakt moeten worden. Met name de 24/7 hulp is naar verwachting een dure voorziening. Er moeten dan ook criteria/kaders worden opgesteld wanneer dit ingezet kan worden. De verwachting is</p>

dat met de tijdelijke inzet van deze intensieve ambulante hulpverlening, een (zeer dure) uithuisplaatsing voorkomen wordt.
4. Invoeegen kosten ideeën begeleiding naar zelfstandigheid

4.3 Versterken pleegzorg

Actie 3	Versterken pleegzorg
Wat willen we bereiken?	We willen pleegzorg in onze regiogemeenten kwalitatief en kwantitatief verbeteren. De nadruk ligt op het werven van nieuwe pleegouders, maar ook het behouden van huidige pleegouders en het voorkomen van breakdowns.
Wat doen we daarvoor? (lopende projecten buiten scope van project Verblijf)	<p>1. Er wordt uitvoering gegeven aan het plan 'Jeugdhulp in gezinsvormen'. Voor pleegzorg betekent dit specifiek:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Inrichten en opzetten van een regionaal pleegzorgplatform, waarbij onder andere informatie bijeenkomsten worden georganiseerd, de informatievoorziening wordt verbeterd voor pleegouders op de website pleegoudervg.nl en momenten worden georganiseerd om elkaar te leren kennen. b. Gezamenlijke werving en campagne tussen Regio, gemeenten en pleegzorgaanbieders c. Twee keer per jaar worden gezamenlijke informatiebijeenkomsten georganiseerd over pleegzorg voor geïnteresseerden/aspirant-pleegouders. In 2019 vinden deze plaats op 5 juni en 13 november.
Wat gaan we daarvoor doen (Acties vanuit project Verblijf)	<p>1. Er wordt uitvoering gegeven aan het innovatieplan 'gezamenlijke toegang pleegzorg'. Op dit moment zijn er binnen Gooi en Vechtstreek verschillende aanbieders van pleegzorg. Iedere aanbieder heeft zijn eigen meldpunt waar de aanmeldingen voor pleegzorg binnenkomen en waar jeugdigen aan pleegouders worden gekoppeld. Bij het centrale aanmeldpunt, waar straks alle pleegzorgaanbieders bij aangesloten zijn, wordt al het aanbod (van pleegouders) samengevoegd. Organisaties kunnen dus – breder dan alleen vanuit hun eigen pleegouderbestand- kinderen passend plaatsen bij beschikbare pleegouders. Hierdoor verloopt de matching sneller en beter. Een goede match tussen pleegouder en pleegkind voorkomt weer het voortijdig stoppen van een pleegzorgtraject en voorkomt dat kinderen in een instelling moeten verblijven.</p> <p>2. De gezamenlijkheid en de kwaliteit van pleegzorgbegeleiding wordt meegenomen in de nieuwe inkoop; hiervoor worden (kwaliteits)eisen opgesteld. Hierbij worden gemeenten en pleegzorgorganisaties betrokken. Indien het gezamenlijke aanmeldpunt pleegzorg een succes is, zal ook in de contracten worden opgenomen dat deelname aan deze gezamenlijke toegang een vereiste is.</p> <p>3. Er worden contractuele afspraken gemaakt die het mogelijk maken om gezinsgericht werven te realiseren. Het gaat hier om het mogelijk maken dat uren gedeclareerd kunnen worden die ingezet zijn ten behoeve van het kindgericht werven. Dit wordt structureel ingebed in de nieuwe inkoop van 2020.</p>
Start en einddatum	<p>1. Juni 2019 – December 2020 (pilot)</p> <p>2. 2020, ter voorbereiding op de nieuwe contracten per 2021</p> <p>3. 2020</p>
Impactanalyse	De impact van deze maatregelen op de gemeentelijke uitvoeringsdiensten is minimaal. De inrichting van een gezamenlijke toegang pleegzorg moet positief bijdragen aan een eenvoudigere werkwijze voor verwijzers. De overige maatregelen vragen inzet en capaciteit van RVE Sturing en RVE Inkoop en Contractbeheer.

Financiering	<p>1. De begrote kosten van €75.000 worden gedekt uit het innovatiefonds jeugd vanuit het Transformatieplan Jeugd. Dit zijn kosten die eenmalig gemaakt moeten worden voor de inrichting van de gezamenlijke toegang. Voor de structurele inbedding van dit project is dus geen aanvullend budget nodig.</p> <p>2-3 N.t.b.</p>
---------------------	--

4.4 Versterken gezinshuizen

Actie 4	Versterken gezinshuizen
Wat willen we bereiken?	Het aanbod van gezinshuizen in onze regio wordt kwantitatief en kwalitatief uitgebreid. In de periode 2019-2021 komen minimaal 4 gezinshuizen in onze regio erbij die jeugdigen uit onze regio opnemen.
Wat doen we daarvoor? (lopende projecten buiten scope van project Verblijf)	We maken waar mogelijk (maatwerk)afspraken wanneer jeugdigen geplaatst kunnen worden in een gezinshuis.
Wat gaan we daarvoor doen (Acties vanuit project Verblijf)	<p>1. Er wordt in kaart gebracht welke jeugdigen (en omvang) in een instelling verblijven, omdat er geen voorziening als een gezinshuis beschikbaar was. Dit met als doel om een inschatting te maken van de omvang van de doelgroep die baat hebben bij een gezinshuis.</p> <p>2. In 2019 stellen we een kwaliteitskader voor gezinshuizen op en vast, zodat de kaders helder zijn en daarop gestuurd kan worden. Dit met als doel om kwalitatief goede gezinshuizen te contracteren voor onze jeugdigen. Hierbij volgen we de landelijke ontwikkelingen wat betreft de publicatie van het kwaliteitskader voor gezinshuizen en vertalen we dit naar een regionaal kader. Het kader implementeren we voortijdig en nemen we mee binnen de nieuwe contracten van 2021.</p> <p>3. Met aanbieders wordt een aanpak bepaald om het aanbod van gezinshuizen uit te breiden in onze regio. Hierbij wordt gedacht aan het opzetten van een gezamenlijke campagne en mogelijkheden verkenning met betrekking tot huisvesting.</p> <p>4. De tarifiering en het kwaliteitskader van gezinshuizen worden meegenomen in de nieuwe inkoop van 2021</p>
Start en einddatum	<p>1. Heden – september 2019</p> <p>2 Juni tot uiterlijk oktober 2019.</p> <p>3. De aanpak wordt bepaald tussen september – december 2019. Vervolgens wordt de aanpak vanaf 2020 uitgevoerd.</p> <p>4. 2020</p>
Impactanalyse	De impact voor de gemeentelijke uitvoeringsdiensten is minimaal. De acties die worden uitgevoerd worden opgepakt vanuit de capaciteit van beleidsmedewerkers en inkoop en contractbeheer.
Financiering	<p>N.t.b.</p> <p>Pas wanneer de aanpak voor de uitbreiding van het aanbod is bepaald, kan er een kostenplaatje aan worden gehangen. Hierover zal t.z.t. een besluit genomen moeten worden.</p> <p>Gezinshuizen zijn een dure voorziening voor een zeer kwetsbare doelgroep.</p>

4.5 Hulp dichtbij huis (inkoop en bekostiging)

Actie 5	Inkoop en bekostiging
Wat willen we bereiken?	We willen per 2021 een inkoop en bekostigingssystematiek die passend is bij de te realiseren ambitie. Hierbij is specifiek aandacht

	<p>voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het stoppen van de doorverhuizingen van jeugdigen van locatie naar locatie: de zorg moet zich naar de jeugdige bewegen in plaats van andersom - Beschikbaarheid van 24-uursverblijfsvoorzieningen, bij voorkeur binnen de regiogemeenten. - Het verminderen van de administratieve lasten voor aanbieders.
Wat doen we daarvoor? (lopende projecten buiten scope van project Verblijf)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Er wordt altijd gekeken of maatwerkafspraken nodig zijn ten behoeve van de jeugdige en zijn/haar gezin. 2. Uitvoeren van actielijn 2 'Minder administratieve lasten, meer zorg' uit Transformatieplan Jeugd. Met aanbieders wordt onderzocht op welke wijze de administratieve lasten kunnen worden teruggebracht. Hierover worden afspraken gemaakt tussen gemeenten en aanbieders
Wat gaan we daarvoor doen (Acties vanuit project Verblijf)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Droom/visie sessie over een verblijfslandschap waarbij jeugdigen en gezinnen zo dichtbij mogelijk geholpen worden en waarbij de zorg naar hen toe beweegt: wat is nodig om dit te realiseren? 2. In kaart brengen huidige gecontracteerde aanbod (voor welke doelgroep, problematiek, locatie). 3. Verkennen inkoop en bekostigingssystematiek andere regio's/landen 4. Concretiseren landschap in onze regio met betrokkenen: welke voorzieningen zijn nodig, welke voorzieningen moeten/willen wij binnen de regiogemeenten en wat betekent dit voor de inkoop en bekostigingssystematiek? 5. Voorbereiden en uitvoeren van inkooptraject. Hierbij worden de afspraken meegenomen die binnen bovengenoemde actielijnen gemaakt zijn meegenomen, denk bijvoorbeeld aan: <ul style="list-style-type: none"> - 24/7 ambulante jeugdhulp - Kwaliteitskader gezinshuizen - Hulp en ondersteuning tijdens piekuren
Start en einddatum	<p>1-4: Juni 2019 – december 2019</p> <p>5: 2020</p>
Impactanalyse	<p>De impact voor de uitvoering van deze acties zijn voor de gemeentelijke uitvoeringsdiensten is aanwezig. Er zal een beroep worden gedaan op de kennis en ervaringen van de gemeentelijke uitvoeringsdiensten om te bepalen welke voorzieningen nodig zijn voor onze jeugdigen. Ook wordt een beroep gedaan op de beleidsafdelingen van de gemeenten. De acties vragen inzet vanuit RVE Sturing, RVE Inkoop en Contractbeheer en beleidscapaciteit vanuit gemeenten en kennis/expertise vanuit de gemeentelijke uitvoeringsdiensten.</p>
Financiering	N.t.b.

4.6 Financiën

Invoegen

4.7 Monitoren en evalueren

De projectleider en de projectgroep 'Verblijf' monitoren en bewaken de voortgang van de verschillende maatregelen. Daarbij wordt middels dashboard jeugd het aantal jeugdigen in pleegzorg, gezinshuizen en residentiele voorzieningen gemonitord. De aansturing van deze uitvoeringsagenda vindt op bestuurlijk niveau plaats door het portefeuillehoudersoverleg Jeugd en Onderwijs. De ambtelijke aansturing vindt op het strategisch niveau plaats in het directieoverleg sociaal domein en op uitvoerend niveau door het uitvoeringsoverleg sociaal domein.

De projectleider is verantwoordelijk voor het informeren en bijpraten over de vorderingen aan de klankbordgroep, waarin de samenwerkende partijen (aanbieders en verwijzers) vertegenwoordigd zijn. Deze klankbordgroep bestaat uit **xxxx** en wordt voorgezeten door de bestuurlijk trekker op het gebied van 'verblijf' (wethouder Maarten Minner). De klankbordgroep komt **xxx** per jaar bij elkaar. De groep heeft als rol **xxxx**

Dynamisch karakter

De uitvoeringsagenda kent een dynamisch karakter. Op basis van de monitorgegevens wordt bezien of de agenda bijstelling nodig heeft en welke aanvullende maatregelen nodig zijn. Zo borgen we dat we tijdig anticiperen op ontwikkelingen. Indien het plan wordt bijgesteld, worden de wijzigingen ter besluitvorming voorgelegd.

5. Tot slot

Invoegen