

Algemeen	
Onderwerp	Deelname in Invest-MRA en ROM Utrecht
Verspreiden	Ja
Contactpersoon	Anouk Pols
Eenheid	Sturing
E-mail	a.pols@regiogv.nl
Kenmerk	20.0000501
Datum	28 januari 2019

Voorstel

1. Besluiten om vanuit de gemeenschappelijke regeling Regio Gooi en Vechtstreek voor € 2,5 miljoen deel te nemen in Invest-MRA;
2. Besluiten om vanuit de gemeenschappelijke regeling Regio Gooi en Vechtstreek voor € 2,5 miljoen deel te nemen in ROM Utrecht;
3. In te stemmen met het voorstel om het Algemeen Bestuur van de Regio Gooi en Vechtstreek het mandaat te geven om tot een of meerdere begrotingswijzigingen over te gaan voortkomend uit fondsverstrekking tot een maximum van € 2,5 miljoen totaal aan Invest-MRA op de momenten dat een capital call wordt uitgebracht; De begrotingswijziging ROM Utrecht vaststellen;
4. De ontwerpbesluiten voor te leggen aan de gemeenteraden met het verzoek om uiterlijk 19 juni 2020:
 - eventuele wensen en bedenkingen over te brengen aan het algemeen bestuur inzake de twee deelnemingen;
 - een zienswijze in te brengen op de begrotingswijziging ROM;
 - een zienswijze in te brengen met betrekking tot de mandaatverlening aan het algemeen bestuur tot het doorvoeren van begrotingswijzigingen Invest-MRA tot een maximum van € 2,5 miljoen.

Kernboodschap

Gooi en Vechtstreek zit in het hart van de grootstedelijke regio's Amsterdam en Utrecht die zich in hoog tempo ontwikkelen tot een agglomeratie die internationaal tot de top behoort. De regio's Amsterdam en Utrecht zetten in samenwerking met hun deelregio's, waaronder Gooi en Vechtstreek, investeringsfondsen op om economische ontwikkeling financieel te stimuleren. Deze fondsen worden strategisch partner van de investeringsbank Invest-NL met een werkkapitaal van € 2,5 miljard.

ROM Utrecht investeert in initiatieven gericht op gezondheid/life sciences, circulaire economie/energietransitie en ICT/creatieve industrie met een participatie van € 250.000,- tot € 2,5 miljoen per project. Invest-MRA heeft als focus circulaire economie en energietransitie met een participatie van € 2,5 miljoen tot € 5 miljoen per project. Deze gelden worden onder meer als lening ingezet voor genoemde initiatieven, waarbij de bijdrage vanuit de private sector tenminste 50% is, en leiden op deze wijze tot een multiplier van 3 à 4. Ook kunnen er aandelen gekocht worden in de partij waarin geïnvesteerd wordt.

De gemeenten stellen voor om vanuit de Regio Gooi en Vechtstreek voor € 2,5 miljoen deel te nemen in Invest-MRA en om voor € 2,5 miljoen deel te nemen in ROM Utrecht. Het gaat hierbij om twee separate besluiten. Met deze deelname kunnen bedrijven in Gooi en Vechtstreek optimaal profiteren van gunstige financieringsvoorwaarden om innovaties en transities van de grond te krijgen. De gemeenten hebben door hun krachten te bundelen vanuit de Regio Gooi en Vechtstreek en de scharnierfunctie – in geval van deelname in twee fondsen - maximaal invloed op de economische ontwikkeling in de Noordvleugel van de Randstad.

Aanleiding

De gemeenten worden geconfronteerd met grote maatschappelijke opgaven (o.m. energietransitie, circulaire economie, digitalisering). De realisatie van deze opgaven kan niet alleen door de gemeenten opgepakt worden; samenwerking met private partijen en kennisinstellingen is hiervoor noodzakelijk.

Oplossingen voor deze opgaven zijn op dit moment nog zeker niet volledig bekend. Hierdoor, en door de lange terugverdientijd van oplossingsrichtingen, is er sprake van marktfalen. Om deze reden richt het Rijk de 'investeringsbank' Invest-NL op, die stakeholders gaat stimuleren om de oplossingen in het kader van deze maatschappelijke transitie te realiseren.

Om als strategisch partner van Invest-NL te kunnen handelen, is het nodig om als regio georganiseerd te zijn in een passende organisatievorm (investeringsfonds of ontwikkelingsmaatschappij). Deze organisatievorm is ook van belang bij het verwerven van Europese investeringsgelden. De meeste provincies beschikken al over een investeringsfonds of ontwikkelingsmaatschappij. Noord-Holland en Utrecht zijn nog niet op deze wijze georganiseerd. In de provincie Noord-Holland wordt in dit kader toegewerkt naar het investeringsfonds Invest-MRA. En de regio Utrecht richt zich op de ontwikkelingsmaatschappij ROM Utrecht. Uit bijgevoegde rapportage van Ecorys, Evaluatie van de Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen (2016), dat in opdracht van het ministerie van Economische Zaken is opgesteld, blijkt op hoofdlijnen een positief beeld van het functioneren van de al bestaande ROM's; met name die waarin het ministerie van EZ ook actief is.

Gooi en Vechtstreek ligt in het ellebooggewricht van Amsterdam en Utrecht. De economische ontwikkeling van Gooi en Vechtstreek hangt sterk samen met de economische ontwikkeling Amsterdam en Utrecht. De gemeenten participeren vanuit de Regio Gooi en Vechtstreek in de Metropoolregio Amsterdam. De gemeente Hilversum participeert daarnaast in de Economic Board Utrecht (EBU). Nu ligt de vraag vanuit beide regio's voor of de gemeenten in Gooi en Vechtstreek deel willen nemen in investeringsfondsen om economische ontwikkeling in de regio te stimuleren en strategisch aan te kunnen sluiten op Invest-NL. Deze vraag is op hoofdlijnen al besproken in het portefeuillehoudersoverleg Economie & Innovatie van 1 november jl. Op deze datum lag er een 60% versie van het business plan Invest-MRA voor en moest o.m. een aantal governance vraagstukken m.b.t. beide investeringsvehikels nader worden uitgewerkt. Ook waren de voorstellen nog niet in alle gemeenten in de colleges van B&W besproken. Inmiddels is het business plan Invest-MRA gereed en ligt het plan van aanpak ROM Utrecht (100% versie) voor bij de gemeenteraden van de deelraden van de regio Utrecht (m.u.v. de gemeenten in de regio Gooi en Vechtstreek). Beoogde startdatum voor Invest-MRA is 1 september 2020; en voor ROM Utrecht is de startdatum 1 april 2020.

De ontwikkelingen rondom Invest-MRA en ROM Utrecht zijn in het portefeuillehoudersoverleg van respectievelijk 1 november jongstleden en 13 december jongstleden besproken. Naar aanleiding van de laatste bespreking, is besloten om de voorliggende voorstellen te herschrijven, omdat er zowel kansen gezien worden voor deelname aan Invest-MRA als aan ROM Utrecht. Afgesproken is om de deelname in twee afzonderlijke voorstellen vorm te geven.

Als richting voor de nieuwe voorstellen wordt dan ook van de volgende koers uitgegaan:

- Gemeenten nemen via de deelregio Gooi en Vechtstreek deel aan Invest-MRA en/ of
- Gemeenten nemen via de deelregio Gooi en Vechtstreek deel aan ROM Utrecht

Doel

Zo snel als mogelijk komen tot een gezamenlijke afweging om wel/niet vanuit de gemeenschappelijke regeling Regio Gooi en Vechtstreek deel te nemen in Invest-MRA en/of ROM Utrecht.

Snelheid van besluitvorming is gewenst omdat met ingang van 16 januari 2020 Invest-NL operationeel is geworden en het van belang is dat de regio's zo snel mogelijk daarna, adequaat georganiseerd hebben om als strategisch partner van Invest-NL te kunnen opereren. Daar tegenover is het ook belangrijk om voldoende tijd te nemen om het besluit goed af te wegen en met de raden af te kunnen stemmen. Het is mogelijk om later in te stappen in de fondsen maar door vanaf het begin in te stappen is er meer invloed op de inrichting en kaderstelling in de beginfase van Invest-MRA en ROM Utrecht. Uitgangspunt is daarom dat we de tijd nemen die nodig is voor de bestuurlijke afweging zonder daarbij nodeloos tijd te verliezen. Dit vraagt een goed doorlopend besluitvormingsproces.

	Invest-MRA	ROM Utrecht
Vorm	Investeringsfonds Business Development	Ontwikkelingsmaatschappij bestaande uit Investeringsfonds Business Development (International) Trade development
Richt zich op	Energietransitie Circulaire Economie	Gezondheid, voeding en life-sciences Circulaire economie, energietransitie en water ICT, creatieve industrie en Media
Richt zich <u>niet</u> op	Subsidies Investerings van meer dan 49% in het project	Subsidies Investerings van meer dan 49% in het project
Beoogde deelnemers	Provincie Noord-Holland Gemeenten binnen provincie Noord-Holland plus de in MRA deelnemende gemeenten van Flevoland	Ministerie van EZ Provincie Utrecht Gemeenten binnen de provincie Utrecht en de Regio Gooi en Vechtstreek Universiteit van Utrecht Utrecht Medisch Centrum
Beoogd fondsvermogen	€ 100 miljoen	€ 50 miljoen
Reikwijdte financiering	€ 2,5 miljoen <-> € 5 miljoen	€ 250.000 <-> € 2,5 miljoen
Aandeelhouderschap	Naar rato van financiële deelname	Naar rato van financiële deelname
Rendement	Nominaal revolverend	Nominaal revolverend
Looptijd	25 jaar	Geen einddatum, maar looptijd revolverend effect vergelijkbaar aan Invest MRA (10 jaar investeren en 20 jaar beheren); echter : rendement stroomt terug in fonds; opbrengst kan na 30 jaar naar gemeenten door verkoop aandelen
Exploitatiekosten	P.m. € 1,8 miljoen per jaar (p.m. € 90.000 Gooi en Vechtstreek, waarvan de gemeente Hilversum € 45.000 beoogt bij te dragen)	P.m. € 4,6 miljoen per jaar (p.m. € 90.000 Gooi en Vechtstreek; waarvan de gemeente Hilversum beoogt € 45.000 bij te dragen)

Argumenten

Invest-MRA en ROM Utrecht dragen bij aan regionale strategische opgaven

De ambities die o.m. in de regionale samenwerkingsagenda op het gebied van economische ontwikkeling, energietransitie, circulaire economie en digitalisering worden benoemd, hebben een reikwijdte die de schaal van gemeenten en de regio Gooi en Vechtstreek overstijgt en een financieringsbehoefte die niet (uitsluitend) door de gemeenten vervuld kan worden. Dit vereist zowel opschaling van de samenwerking als een betere samenwerking met private partners.

Gebrek aan financieringsmogelijkheden leidt tot onbenut economisch potentieel

Er is onbenut economisch potentieel in Gooi en Vechtstreek. Bedrijven willen wel innoveren, maar hebben onvoldoende financieringsmogelijkheden om projecten van de grond te krijgen. Door projectfinanciering vanuit Invest-MRA en ROM Utrecht worden de financieringsmogelijkheden voor de betrokken bedrijven en de kans op realisatie van maatschappelijke transitie vergroot.

Bijdragen aan Invest-MRA en ROM Utrecht heeft een multiplier-effect

Vanuit MRA-invest en ROM Utrecht worden leningen verstrekt waarbij naast deze bijdrage ook de bijdrage van Invest-NL en het bedrijfsleven wordt gevoegd. Uitgangspunt bij Invest MRA is dat het bedrijfsleven tenminste 51% bijdraagt. Bij ROM Utrecht is het uitgangspunt dat er voor minstens 51%

andere cofinanciering moet zijn (dit kan ook financiering zijn vanuit een kennisinstelling). Dit geeft een (gemiddeld) hefboomeffect van 1 op 4. Dit betekent ook dat uitsluitend projecten worden gefinancierd waarin zowel de overheid als het bedrijfsleven een goed toekomstperspectief ziet. De terugverdientijd is gezien de aard van de projecten binnen de maatschappelijke transitie wel lang (Invest-MRA gaat uit van circa 25 jaar, binnen ROM Utrecht is dit nog niet gedefinieerd, maar naar verwachting een vergelijkbare duur).

Schaal is nodig voor partnerschap met Invest-NL

De regio Gooi en Vechtstreek heeft in veel gevallen een te kleine schaal om als strategisch partner van Invest-NL in projecten op het gebied van economische innovatie deel te nemen noch zelfstandig voldoende kapitaalcracht om in projecten t.b.v. realisatie van de maatschappelijke transitie gezamenlijk met Invest-NL en marktpartijen te opereren. Het Rijk kiest er juist voor om de cofinanciering van maatschappelijke transitie en economische innovatie voor een belangrijke mate via Invest-NL vorm te geven. Aansluiting bij grotere organisatievormen is dan ook noodzakelijk om deze maatschappelijke transitie en de bijbehorende economische innovatie te kunnen realiseren.

Invest-MRA en ROM Utrecht zijn complementair aan elkaar

Er is al een goede samenwerking tussen de regiogemeenten en provincies in MRA-verband. Daarom ligt aansluiting bij Invest-MRA voor de hand. Overigens heeft Invest-MRA betrekking op een groter gebied dan de MRA; ook de gemeenten in de regio Noord-Holland-Noord zijn beoogd deelnemer. Maar ook met de Utrechtse regio zijn er stevige sociaal-economische banden en sluiten de keuzes die gemaakt zijn in de Regionale Economische Agenda (REA) zeer goed bij (de economie in) de regio Gooi en Vechtstreek aan. Daarnaast is de betrokkenheid van het Ministerie van EZK bij ROM Utrecht van groot belang voor onze regio. Tenslotte hebben de twee initiatieven een financiële scope die complementair is.

ROM Utrecht richt zich op projecten met een bijdrage tussen 250.000 euro en 2,5 miljoen euro; Invest-MRA op projecten met een bijdrage tussen de 2,5 en 5 miljoen euro. Op deze wijze ontstaat een 'financieringstrap', wanneer gemeenten er voor kiezen om in beide ontwikkelingen deel te nemen. Ook de inhoudelijke scope van beide fondsen is complementair. ROM Utrecht heeft de focus op de clusters gezondheid, voeding, life-sciences, circulaire economie, energietransitie, water, ICT, creatieve industrie en Media. Invest-MRA legt de focus op circulaire economie en energietransitie.

Vanuit de huidige organisatievormen ligt het voor de hand om in regioverband deel te nemen aan Invest-MRA en dit voor ROM Utrecht lokaal af te wegen.

Invloed op de bagagedrager

Invloed op de investeringsfondsen hebben alleen de gemeenten en provincies die deelnemen in het fonds. De overheden die deelnemen vormen samen de Algemene vergadering van Aandeelhouders (AVA), naar rato van hun deelname. De bevoegdheden van de AVA zijn onder andere de benoeming van de Raad van Commissarissen, benoeming van directie en investeringscomité op voordracht van de RvC, vaststellen van het investeringskader en besluiten over statuten, uitgifte van aandelen en tussentijdse uitkeringen.

In Invest-MRA worden maatregelen genomen om de positie van kleine aandeelhouders te versterken. Dit omdat de provincie Noord-Holland en Amsterdam een veel grotere deelname zullen hebben dan de overige partijen. In ROM Utrecht zal 40% van de aandelen bij het ministerie van EZK liggen en 60% bij de overige aandeelhouders. Gemeenten die niet deelnemen aan het fonds maar wel meebetalen aan de exploitatiekosten vormen de participantenraad. Dit is een adviesgevend orgaan voor de AVA.

Snel besluiten tot deelname verhoogt de invloed

Invest-MRA en ROM Utrecht bieden de ruimte om gefaseerd aan te sluiten. Zo kunnen gemeenten hun eigen tijdspad lopen. Door zo snel mogelijk aan te sluiten wordt de invloed vergroot omdat dan in de startfase van het investeringsfonds mede invloed uitgeoefend kan worden op de aanstelling van de Raad van Commissarissen, overige benoemingen en op het investeringskader. Het kan nodig zijn om meer tijd te nemen voor besluitvorming omdat het voor deze regio gaat om een nieuw instrument. De lokale besturen moeten voldoende ruimte hebben om kennis te nemen van de materie, af te stemmen met de gemeenteraden en draagvlak te creëren. Voor Invest-MRA is nu een (vrijwel) 100% versie van de stukken opgeleverd zodat het besluitvormingstraject kan starten. Het fonds zal worden opgericht

zodra voldoende gemeenten hebben besloten om deel te nemen. Dit zal bij een toegezegde deelname van 80-100 miljoen euro het geval zijn. Het business plan van ROM Utrecht is al eerder afgerond (en was bijgesloten bij de stukken voor het portefeuillehoudersoverleg van 1 november jl.).

Deelname wordt vanuit de gemeenschappelijke regeling georganiseerd

De deelname aan de MRA is al georganiseerd vanuit deelregio's. Deelnemen vanuit de gemeenschappelijke regeling past bij deze organisatievorm. Bovendien kan de advisering en ondersteuning voor deelname regionaal georganiseerd worden en is de invloed binnen Invest-MRA groter bij deelname als regio dan wanneer het aandeelhouderschap versnipperd wordt per gemeente.

De afstemming binnen Utrecht door de regio is nog niet geformaliseerd binnen de gemeenschappelijke regeling Regio Gooi en Vechtstreek. Gemeente Hilversum neemt deel aan EBU en is betrokken bij de ontwikkeling van ROM Utrecht. De concept Regionale economische agenda Utrecht (REA) wordt binnen de regio ter informatie gedeeld en is ook ter kennisname bij de agenda van het portefeuillehoudersoverleg Economie & Innovatie van 13 december gevoegd.

Voor deelname aan ROM Utrecht geldt ook dat deelname in regionaal verband effectiever is en daarmee is de invloed minder versnipperd. Vooralsnog wordt echter ingezet op lokale besluitvorming over deelname aan ROM Utrecht. De komende periode kan benut worden om de afstemming binnen Utrecht door de regio nader te beschouwen en desgewenst te formaliseren.

De hoogte van de totale deelname

Om als volwaardig partner in de aandeelhoudersvergaderingen te kunnen acteren, is het raadzaam om aan te sluiten bij de hoogte van deelname van andere deelnemers. Deelname in zowel Invest_MRA als in ROM Utrecht zou dan wel tot een gestapelde claim leiden op de gemeentebegrotingen.

Vooralsnog wordt voor de fondsdeelname in Invest-MRA uitgegaan van iets minder dan 0,5% van de gemeentebegrotingen, afgerond is dit 2,5 miljoen euro.

NB Binnen Invest-MRA wordt een indicatie van 1% van de gemeentebegrotingen gehanteerd als leidraad voor deelname. Op dit moment is nog niet duidelijk voor welk percentage voor deelname vanuit de verschillende deelregio's wordt gekozen.

Kanttekeningen

Risico van investeren

De gemeenten gaan door deelname aan Invest-MRA en ROM Utrecht een langlopende, (ook) financiële verplichting aan vanwege de lange terugverdientijd van investeringen. Hoewel het om een revolverend fonds gaat moet het risico gemonitord worden. Door KPMG is een onderzoek uitgevoerd naar het rendement, risico en revolverendheid van Invest-MRA (bijlage)). Voor ROM Utrecht wordt een dergelijk onderzoek uitgevoerd door PWC (bijlage). Beide onderzoeken leveren een voldoende positief beeld op van de mate van revolverendheid van deze investeringen. Het blijft echter niet volledig voorspelbaar of deze investeringen tot een 100% nominale revolverendheid na 25 jaar zullen leiden.

Daadwerkelijke economische impact

Deelname aan deze investeringsvehikels leidt tot maatschappelijke en economische opbrengsten die een regionale of zelfs bovenregionale impact hebben (in termen van realisatie maatschappelijke transities, economische ontwikkeling en innovaties, werkgelegenheid). Het is niet altijd mogelijk om op lokaal niveau deze kwantitatieve impact te meten, laat staan om te voorspellen dat 'iedere ingelegde euro rendeert in de eigen gemeente'. Desalniettemin geldt voor de maatschappelijke transities dat het maatschappelijke rendement van een enorm belang is voor alle deelnemende regio's.

De keerzijde van de scharnierfunctie

De regio Gooi en Vechtstreek bevindt zich op een scharnierpunt tussen de MRA en regio Utrecht. Dit geeft de kans om van de inzet in beide regio's te profiteren en hiertussen verbindingen te leggen. Maar het brengt ook de verplichting met zich mee om beide kanten te besturen en voldoende ambtelijke capaciteit te leveren. De kosten die dit met zich meebrengt zijn op dit moment nog niet te overzien.

Belang van een gezamenlijk economisch beleid

De regio Gooi en Vechtstreek neemt als regio deel in de MRA en alle gemeenten dragen bij aan de begroting van de MRA op basis van inwoneraantal (€1,50 per inwoner). In Utrecht is de deelname in brede zin (nog) niet geregeld. Gemeente Hilversum neemt deel in EBU (met een bijdrage van €1 per

inwoner) en heeft als initiatiefnemer invloed op de ontwikkeling van ROM. Hoewel gemeente Hilversum hierin het belang van de regio meeneemt is dit in de afstemming binnen de regio niet geformaliseerd.

Gericht economisch accountmanagement bepaalt succes

Om als regio optimaal van de investeringsfondsen te kunnen profiteren is het van belang om bedrijven en initiatieven goed door te geleiden naar de beschikbare fondsen. Hoewel hier business developers vanuit de investeringsvehikels voor worden aangesteld, vraagt dit ook om een goed regionaal economisch accountmanagement.

Keuze voor deelname aan uitsluitend Invest-MRA als deelregio betekent minder complementariteit en minder volledige reeks van financieringsmogelijkheden

In dit voorstel wordt zowel uitgegaan van deelname als deelregio Gooi en Vechtstreek aan Invest-MRA als aan ROM Utrecht. Indien een gemeente kiest voor uitsluitend deelname aan één van beide investeringsvehikels vervalt het bovengenoemde argument van complementariteit van de focus van de financieringsmogelijkheden.

Financiën

De financiering van de investeringsfondsen bestaat uit de volgende onderdelen:

1. financiering van het fondsvermogen;
2. financiering van de exploitatie;

Financiering van het fondsvermogen

Regio Gooi en Vechtstreek is voornemens voor € 2,5 miljoen deel te nemen in Invest-MRA en voor 2,5 miljoen in ROM Utrecht ;

Voor ROM Utrecht is een begrotingswijziging bijgevoegd. Voor Invest-MRA kan pas een begrotingswijziging worden gemaakt bij de eerste capital call of eerder wanneer de exploitatiekosten worden doorberekend (na 4 jaar).

De Regio stelt voor om de investering te financieren door middel van een lening bij de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG). Er is sprake van een 25-jarige lening die na 25 jaar ineens afgelost moet worden vanuit de verkoop van de aandelen (bij ROM).

Bij Invest-MRA ligt het gecompliceerder. Het inzetten van € 2.5 miljoen (vanuit de inbreng van Gooi en Vechtstreek) zal via capital calls (verzoeken om deel-investeringen) gebeuren. Omdat de hoogte van de verschillende capital calls nog niet duidelijk is alsook de frequentie van de calls, is het moeilijk te bepalen wat de hoogte van de af te sluiten lening zou moeten zijn. Daarom is het opstellen van een begrotingswijziging op dit moment in de tijd nog niet mogelijk.

Het is bijvoorbeeld bij Invest-MRA mogelijk dat de capital calls in cohorten van € 500.000 per jaar gaan, 5 jaar aaneensluitend. Dat betekent dat er elk jaar een lening van € 500.000 zal moeten worden afgesloten. De looptijd van de lening is afhankelijk van het moment van de capital call. Uitgaande van een investeringsperiode van 10 jaar en een revolverendheid van 15 jaar ligt de minimale looptijd op 15 jaar (wanneer de capital call in jaar 10 van de investeringsperiode wordt geplaatst) en de maximale looptijd op 25 jaar (wanneer de capital call al in jaar 1 van de investeringsperiode wordt geplaatst). Door deze gang van zaken wordt voorgesteld bij de 1^e capital call over te gaan tot het doorvoeren van de begrotingswijziging die noodzakelijk is om de financiële consequenties van deze investeringen in de begroting te verwerken. Bij de eerste capital call is mogelijk meer bekend over de frequentie en de hoogte van de verschillende calls en is beter in kaart te brengen wat de financiële consequenties voor de gemeenten zijn. In het bovenstaande voorbeeld is dan sprake van 5 maal een begrotingswijziging.

De Regio hanteert een rekenrente van 1,25%. Deze rekenrente wordt jaarlijks opnieuw vastgesteld. De rente zal gedurende de looptijd van de lening in rekening worden gebracht bij de gemeenten. Er zit een risico in het moeten afwaarderen van de deelneming of het niet revolveren van het fonds. Dat betekent dat er een risico met kans op voordoen moet worden toegevoegd aan de paragraaf weerstandvermogen van de Regio. De Regio schat het risico op € 500.000, met een kans op voordoen van 20%. Dat betekent dat het risicoprofiel van de Regio stijgt met $500.000 \times 20\% = € 100.000$. Het weerstandvermogen (= de algemene reserve) van de Regio moet vanaf het moment van de lening met hetzelfde bedrag stijgen. Daarvoor stelt de Regio aan het Regiobestuur voor om bij de vaststelling en

bestemming van het rekeningresultaat 2020 een dotatie aan de algemene reserve à € 100.000 te doen, wanneer blijkt dat het weerstandvermogen niet voldoende is om dit risico te absorberen.

In beide situaties keert de Regio het (positieve) rendement één op één uit aan de gemeenten op basis van de in 2020 gehanteerde verdeelsleutel inwoners (CBS, stand 1-1-2019) na aflossing van de aangegane lening. In het geval van een negatief rendement wordt op basis van dezelfde verdeelsleutel één op één bij gemeenten geïncasseerd.

Financiering van de exploitatie

Voor ROM Utrecht zijn de vaste kosten van Business Development en International geraamd op € 4,6 miljoen per jaar. In de ramingen is indicatief uitgegaan van een bijdrage vanuit Hilversum van € 45.000 per jaar en het restant voor de overige regiogemeenten.

Voor Invest-MRA wordt vanwege de hierboven beschreven redenen op dit moment geen begrotingswijziging bijgevoegd. Aan gemeenteraden wordt gevraagd het algemeen bestuur te mandateren tot het wijzigen van de begroting, wanneer fondsverstrekking aan Invest-MRA nodig is als gevolg van een capital call; dit tot een maximum van € 2,5 miljoen totaal. De kosten komen voort uit de rentelasten als resultaat van het aantrekken van een lening. In het (MRA) BO Economie is besloten om de exploitatiekosten voor Invest-MRA voor tenminste de eerste vier jaar te dekken uit een restant van het economisch budget van de MRA.

Over de dekking van deze kosten ter hoogte van € 90.000 wordt over vier jaar besloten of deze kosten verwerkt zullen gaan worden in de gemeentelijke bijdragen aan het MRA-bureau of dat deze in rekening gebracht gaan worden aan gemeenten. Dit brengt mogelijk te zijner tijd extra kosten met zich mee. De gemeente Hilversum heeft aangegeven ook voor Invest-MRA € 45.000 van de beoogde € 90.000 regio-bijdrage aan de exploitatiekosten te willen dragen, als gevolg waarvan maximaal € 45.000 aan de overige regiogemeenten zal worden doorberekend naar rato van inwoneraantal.

Begrotingswijziging

De begrotingswijziging voor ROM Utrecht is bijgevoegd (20.0000053).

Voor Invest-MRA zal een begrotingswijziging worden opgesteld bij de eerste capital call en/of eerder bij de wijziging van de dekking van de exploitatiekosten (in 2024)

Uitvoering

Het besluit tot deelname is een bevoegdheid van het Algemeen Bestuur van de regio op grond van artikel 15 van de gemeenschappelijke regeling waarbij de raden eerst in de gelegenheid worden gesteld om hun wensen en bedenkingen ter kennis van het algemeen bestuur te brengen en de raden van tenminste 2/3 van de deelnemende gemeenten instemmen met het ontwerpbesluit.

Dit leidt tot het volgende tijdpad;

- Bespreking voorstel in het portefeuillehoudersoverleg Economie en Innovatie op 1 november 2019
- Besluitvorming in het portefeuillehoudersoverleg Economie en Innovatie op 28 februari 2020
- Ontwerpbesluit in dagelijks bestuur d.d. 15 april 2020
- Zienswijzen gemeenteraden uiterlijk 19 juni 2020
- Besluit in het algemeen bestuur d.d. 2 juli 2020

Aandeelhouderschap

Deelname aan Invest-MRA betekent dat de regio een aandeelhouder moet leveren voor de Algemene vergadering van Aandeelhouders. Het ligt voor de hand om het DB-lid financiën en/of het AB-lid economie en werk af te vaardigen als aandeelhouder. Ook over het aandeelhouderschap in ROM moet een nader besluit worden genomen. Vanuit de Regio-organisatie wordt vervolgens het aandeelhouderschap ambtelijk ondersteund. De kosten van deze ambtelijke ondersteuning zijn op dit moment nog niet te overzien. Het is goed om parallel aan de keuze voor aandeelhouderschap ROM Utrecht ook een besluit te nemen over de relatie van de Regio met de Economic Board Utrecht.

Economisch accountmanagement

Om de effectiviteit van deelname voor onze regio te optimaliseren is het belangrijk de inzet op economie en de contacten met het bedrijfsleven te versterken zodat we de business developers kunnen toeleiden naar werkgevers met interessante proposities.. Dit vraagt een goed gecoördineerd en gebundeld accountmanagement met een goede aansluiting bij de beleidsmatige ontwikkelingen in de scope van het fonds. Dit ontbreekt nu nog.

Bijlage(n)

Bijlage 1.	Voorstel Invest MRA en ROM Utrecht
Bijlage 2.	Begrotingswijziging ROM Utrecht
Bijlage 3.	Werkdocument Invest-MRA incl. bijlagen
Bijlage 4.	Plan van aanpak ROM Utrecht
Bijlage 5.	Akte van Oprichting ROM Utrecht
Bijlage 6.	Reglement Investeringscomité ROM Utrecht
Bijlage 7.	Reglement RvC
Bijlage 8.	Investeringsreglement Participatiefonds ROM Utrecht
Bijlage 9.	Investeringsreglement Healthy Urban Living PoC Fonds
Bijlage 10.	Akte van oprichting Regionale samenwerkingsmaatschappij
Bijlage 11.	Regionale Economische Agenda Regio Utrecht
Bijlage 12.	Onderzoek PWC