

Algemeen	
Onderwerp	Vervolg projecten Werken aan Werk (WaW) 2025
Verspreiden	Ja
Contactpersoon	Arwin Behruz en Annette Keates
Eenheid	Beleid en bestuur
E-mail	a.behruz@gooisemeren.nl ; a.keates@regiogv.nl
Kenmerk	DOC-24005755
Datum	12-7-2024

1. Voorstel

1. De projectstructuur (figuur 2) van Werken aan Werk te behouden in 2025
2. Vanaf 2025 de kosten van de projecten te splitsen in projectkosten en deelnemerskosten. De projectkosten betalen we gezamenlijk, de deelnemerskosten worden betaald door de gemeente waar de kandidaat woont (figuur 3).
3. De overgebleven middelen van Werken aan Werk inzetten voor een deel van de vaste projectkosten en gemeenten tot 1 juli 2025 garant te laten staan voor de overige vaste projectkosten.

2. Kernboodschap

Het arbeidsmarktprogramma Werken aan Werk (WaW) loopt eind 2024 af. Dit programma bestaat uit verschillende werkgelegenheidsprojecten voor inwoners van de Gooi en Vechtstreek. Binnen het programma zijn kennis, ervaring en een netwerk opgebouwd dat waardevol is voor onze inwoners. De projecten die succesvol zijn en de opgebouwde structuur zouden we graag willen behouden voor de toekomst. Om de succesvolle projecten in 2025 te kunnen voortzetten, worden de gemeentes in dit procesvoorstel gevraagd om garant te staan voor de financiering. Op dit moment kunnen we een globale inschatting geven van de hoogte van de garantstelling. Na de zomer volgt een voorstel met de begroting voor 2025 waarin de definitieve hoogte van de garantstelling bekend wordt. De reden dat er nu een besluit nodig is, is dat de projectleiders duidelijkheid nodig hebben over de toekomst van hun project.

3. Doel

Binnen WaW hebben de afgelopen jaren verschillende projecten gelopen. Een aantal projecten daarvan lopen nog steeds en zijn succesvol. In de [monitor Werken aan Werk](#) die twee keer per jaar verschijnt, is te lezen dat de doelen van het programma behaald worden en dat al bijna 500 inwoners via de trajecten aan een baan geholpen zijn.

Met dit procesvoorstel willen we de projectstructuur waarborgen om de succesvolle projecten te kunnen continueren. Hiermee wordt de opgebouwde kennis, ervaring en het netwerk behouden. Om de continuïteit van de projecten te waarborgen, hebben de projectleiders op tijd duidelijkheid nodig over het vervolg van hun project. Zij moeten voor het nieuwe jaar (huur)contracten aangaan, deelnemers gaan werven, docenten inzetten etc. en vragen ons herhaaldelijk of de projecten doorgang zullen vinden in 2025.

In de aanloop naar dit voorstel toe is bij elke gemeente opgehaald hoe er gekeken wordt naar de regionale projecten. Hierin kwam naar voren dat er brede steun is voor de projecten vanwege de schaalvoordelen en het ontlasten van de gemeentes in het organiseren van de projecten. In het najaar van 2024 zal er als vervolg op dit procesvoorstel een inhoudelijk voorstel volgen met de begroting van de projecten. We zullen op dat moment een duidelijk plaatje kunnen schetsen van de projectkosten per project. Om dat plaatje compleet te krijgen, zullen we met alle projectleiders in gesprek gaan. Aan de hand daarvan zullen er keuzes gemaakt kunnen worden over welke projecten er wel en niet verlengd worden en voor welk bedrag de gemeentes dan garant staan. Daarnaast gebruiken we de informatie voor het aanvragen van nieuwe middelen, zoals de Impulsgelden.

4. Landelijke ontwikkelingen

In de [kamerbrief Hervorming arbeidsmarktinfrastructuur](#) is aangekondigd dat iedere arbeidsmarktregio een Impulsbudget krijgt, dat in te zetten is voor projecten die specifieke problemen van de arbeidsmarktregio aanpakken. Het Impulsbudget is bedoeld om projecten op te zetten die aanvullend zijn op regulier aanbod, en die voorzien in een specifieke behoefte binnen de arbeidsmarktregio, zoals het toeleiden naar kraptesectoren. Dit komt overeen met het doel van huidige WaW projecten.

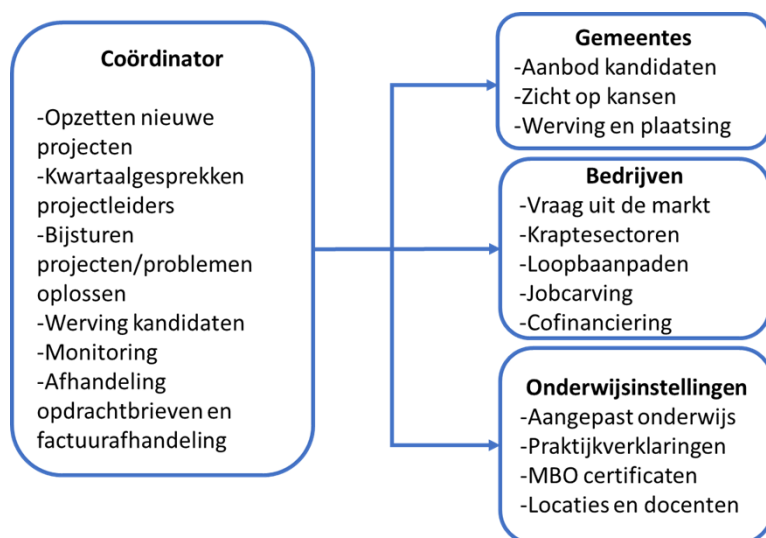
Het Impulsbudget zal jaarlijks aan de centrumgemeente worden uitgekeerd. Het gaat om een tijdelijk budget dat afloopt in 2033. In tabel 1 is te zien hoe hoog het impulsbudget is voor de komende jaren. Hierbij moeten we nog rekening houden met een korting op dit bedrag dat moet worden afgestaan aan het BTW-compensatiefonds. De daadwerkelijke bedragen die we zullen ontvangen zijn nog niet bekend, dus onderstaande bedragen zijn slechts een indicatie.

Jaar	Impulsbudget
2025	€ 942.000
2026	€ 857.000
2027	€ 1.142.000
2028	€ 1.314.000
2029	€ 1.051.000
2030	€ 877.000
2031	€ 702.000
2032	€ 494.000
2033	€ 177.000

Tabel 1. Impulsbudget

5. Projectstructuur

Het programma Werken aan Werk loopt sinds 2019 en dus inmiddels bijna vijf jaar. In de afgelopen jaren hebben we ervaring opgebouwd in het opzetten en aansturen van projecten, het aanhaken van werkgevers, binnenhalen van extra financieringsbronnen en het werven van kandidaten. Deze projectstructuur wordt gedragen door de coördinator van 0,5 fte. De daadwerkelijke uitvoering van de projecten gebeurt door projectleiders uit de branche, vaak in samenwerking met een onderwijsinstelling. Ook wordt er gezorgd voor een stevige aanhaking van werkgevers, zodat kandidaten na het traject makkelijker doorstromen naar een betaalde baan of interne (betaalde) opleiding. Er wordt ook altijd gekeken naar mogelijkheden van cofinanciering via brancheorganisaties en/of werkgevers. Deze structuur zorgt ervoor dat de kennis uit de branches optimaal benut wordt en dat overheid, onderwijs en bedrijfsleven optimaal samenwerken.



Figuur 2. Projectstructuur

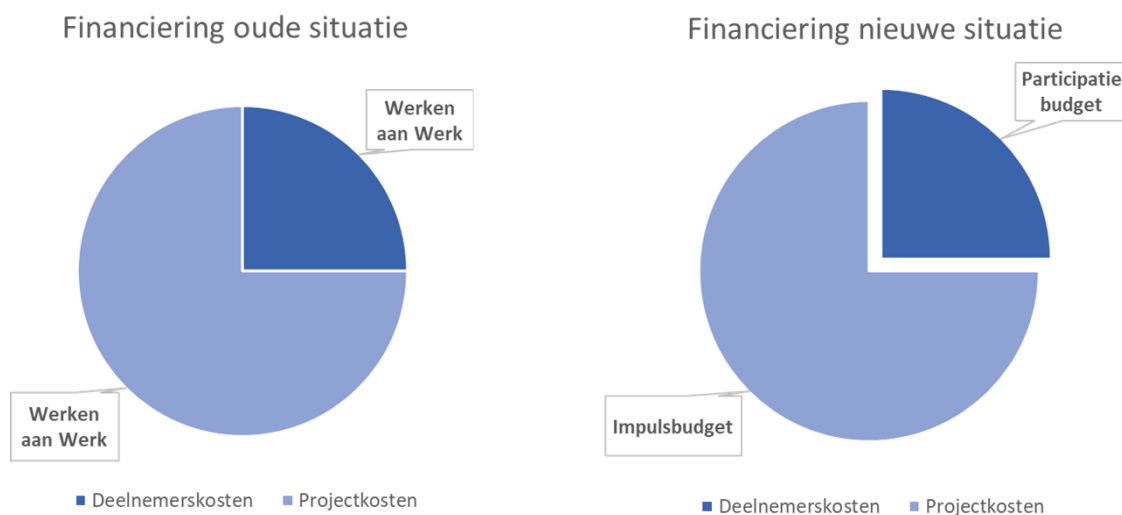
Binnen het programma Werken aan Werk is ervaring opgedaan met het opzetten en beheren van werkgelegenheidsprojecten. Voor het programma waren middelen beschikbaar vanuit het Rijk waardoor we hebben kunnen experimenteren en leren. Sommige projecten hebben tijdelijk succes geboekt, anderen bieden voor langere tijd een goede leer-werkplek voor kwetsbare inwoners. En ook de projecten die weer beëindigd zijn hebben ons lessen geleerd over wat wel en niet werkt.

We zien dat de opgebouwde kennis en het netwerk waardevol zijn voor onze inwoners, en zouden graag willen dat deze structuur blijft bestaan. Om dit te kunnen waarborgen is echter financiering nodig. Deze financiering zou gevonden kunnen worden in de impuls gelden die vanaf 2025 beschikbaar worden gesteld door het Rijk.

6. Financiering van de projecten

De bekostiging van de projecten binnen WaW werd geheel gedekt door regionaal beschikbare middelen. Hiermee werden de opstartkosten van een project betaald, maar ook de vaste lasten zoals huur en loonkosten voor het project. Voor deelname van kandidaten (intake, onderwijs, materialen, begeleiding etc.) hoefde niet apart betaald te worden door de gemeentes. Met het knapper worden van de middelen, en het doel van de impuls gelden (opzetten van samenwerkingen, in plaats van het financieren van individuele trajecten) zal dit niet houdbaar zijn.

Daarom hebben we gezocht naar een nieuwe manier van financiering, waarbij we de gezamenlijke middelen inzetten voor het opzetten van samenwerkingen tussen overheid, onderwijs en bedrijfsleven zodat er specifiek aanbod komt in onze arbeidsmarktregio. De deelname van kandidaten wordt bekostigd door de gemeente waar de kandidaat woont vanuit het participatiebudget. De totale kosten voor de projecten blijft hiermee gelijk, maar de verdeling van de kosten wordt eerlijker doordat gemeentes die meer kandidaten leveren ook meer betalen (zie figuur 3). De verdeling tussen de projectkosten en de deelnemerskosten kan per project verschillen. De verdeling in figuur 3 is een fictief voorbeeld. Met deze nieuwe manier van financieren zorgen we ervoor dat de projectstructuur gewaarborgd wordt, en dat de gemeentes daarnaast betalen voor de kandidaten die ze willen laten deelnemen.



Figuur 3. Verdeling van de kosten

De totale hoogte van de projectkosten is afhankelijk van de gesprekken die gevoerd worden met de projectleiders waarin de verdeling tussen deelnemerskosten en projectkosten worden gemaakt. Daarnaast hangen de totale kosten ook af van het aantal projecten dat we in 2025 willen uitvoeren. Voor dit kostenplaatje zal er een vervolg komen op dit voorstel dat in het najaar van 2024 aan het PFHO wordt voorgelegd.

7. Argumenten

1. Door de projectstructuur intact te houden, blijft de opgebouwde kennis, ervaring en het netwerk beschikbaar. Daardoor kunnen de projecten blijven voortbestaan, en zullen ze ook in 2025 gemonitord worden. Hierdoor hoeven we geen nieuwe projectkosten te maken als we de projecten op een later moment opnieuw moeten opstarten.
2. Door de kosten van de projecten te splitsen in vaste projectkosten en kosten per deelnemer wordt de bekostiging eerlijker (gemeentes die meer gebruik maken van de projecten betalen ook meer) en kunnen we met het krimpende budget toch de succesvolle projecten behouden. Welke projecten we verlengen en hoe de verdeling van de kosten precies wordt, zal worden vastgesteld in de begroting van 2025 die in het najaar aan het portefeuillehoudersoverleg wordt aangeboden.
- 3.1 Het Impulsbudget is bij uitstek geschikt als financiering van dit type projecten. We doen een aanvraag zodra dit mogelijk is.
- 3.2 Om de opdrachtbrieven aan de projectleiders te kunnen versturen, is financiële dekking nodig. Deze dekking kan pas definitief gegeven worden als we weten welke nieuwe middelen we kunnen inzetten. Daarom worden de gemeentes gevraagd om in de periode tussen 1 januari en 1 juli 2025 gezamenlijk garant te staan voor de projecten zolang er nog geen zekerheid is. Dit waarborgt de continuïteit van de projectstructuur en de voortgang van de projecten zelf.

8. Kanttekeningen

1. Als in de loop van 2025 blijkt dat sommige projecten niet meer succesvol zijn, kan een project alsnog voortijdig worden beëindigd. Als een project eerder wordt beëindigd, zullen de kosten lager worden.
2. De nieuwe financieringsstructuur kan in het begin voor verwarring zorgen. Er zal een duidelijk werkproces worden opgesteld om dit soepel te laten verlopen.
- 3.1 Om op tijd te kunnen beslissen over de verlenging van de projecten is het essentieel dat we zicht hebben op nieuw aan te boren middelen. Alle partijen spannen zich in om dit te realiseren.
- 3.2 Mogelijk is het overgebleven budget van 2024 niet toereikend om de kosten te dekken tot we garantie hebben nieuwe middelen in te zetten. Op dat moment staan de gemeentes garant voor de kosten.
- 3.3 Per gemeente zal moeten worden gekeken op welke manier de garantie intern kan worden gewaarborgd.

9. Financiën

Binnen het programma Werken aan Werk werden de totale kosten van de projecten gezamenlijk betaald. Dit wordt vanaf 2025 anders. Dan zullen de vaste projectkosten door de gemeenten gezamenlijk bekostigd worden, en gemeenten dragen daarnaast de deelnemerskosten uit het re-integratiebudget.

Na de zomer zal de begroting voor 2025 worden vastgesteld in het portefeuillehoudersoverleg, en dan zal ook duidelijk zijn welke projecten worden voortgezet. Om nu alvast een globale inschatting te geven van de inkomsten en uitgaven, is er een voorlopige begroting gemaakt (zie tabel 4). Hierin is te zien wat de kosten zijn voor een half jaar en wat de kosten zijn voor een heel jaar.

Voorlopige begroting 2025	Half jaar	Jaar
Inkomsten		
Overheveling van 2024	€ 200.000	€ 200.000
Impulsgelden 2025 (garantstelling gemeentes)	€ 259.000	€ 480.000
Totaal inkomsten	€ 459.000	€ 680.000
Uitgaven		
Projectmanagement	€ 118.000	€ 118.000
Vaste kosten projecten	€ 341.000	€ 562.000
Totaal uitgaven	€ 459.000	€ 680.000

Tabel 4. Voorlopige begroting 2025

Om de projecten te continueren, wordt in ieder geval als eerste het overgebleven budget van 2024 van Werken aan Werk ingezet. Dit betreft in de huidige prognoses zo'n €200.000 (zie ook de vastgestelde

begroting van Werken aan Werk 2024, bijlage 1). Voor het overige deel van de kosten zullen de Impulsgelden worden aangevraagd. Omdat dat nu nog niet kan, worden de gemeentes gevraagd garant te staan voor deze kosten. In het uiterste geval dat gemeentes financieel moeten bijspringen om de continuïteit van de projecten te waarborgen, zal aan de gemeentes een bijdrage worden gevraagd naar rato van het inwonersaantal. De hoogte van de garantstelling zal na de zomer definitief worden vastgesteld. Om nu alvast een beeld te geven, is een inschatting gemaakt van de maximale hoogte van de garantstelling.

Gemeente	Verdeelsleutel	Schatting maximale hoogte garantstelling	
		Half jaar	Jaar
Hilversum	36,8%	€ 95.680	€ 176.640
Gooise Meren	23,8%	€ 61.880	€ 114.240
Wijdmeren	9,7%	€ 25.220	€ 46.560
Huizen	16,3%	€ 42.380	€ 78.240
Blaricum	4,9%	€ 12.740	€ 23.520
Eemnes	3,8%	€ 9.880	€ 18.240
Laren	4,6%	€ 11.960	€ 22.080
Totaal*	100%	€ 259.740	€ 479.520

Tabel 5. Inschatting van de maximale garantstelling per gemeente

*De totale garantstelling van de gemeentes wijkt iets af van de bedragen in tabel 4. Dit komt door afrondingsverschillen.

10. Uitvoering

De projecten worden centraal gemonitord en zo nodig bijgestuurd. De uitvoering van de projecten gebeurt door projectleiders die uit het werkveld komen. Zij krijgen hiertoe opdracht door middel van een opdrachtbrief waarin afspraken staan vastgelegd over de te leveren dienst, deelnemersaantallen, resultaten en budget.