

Resultaten en effect samenwerking netwerk BORN

Onderdeel - Evaluatie netwerk BORN; Legitimatatie

Datum huidige document	: 25 oktober 2024
Versie	: definitief
Opgesteld door	: Erika de Jong (Programmamanager BORN)

Inleiding

Vanuit de jeugdregio's kwam het verzoek om zoals afgesproken in de governance BORN (december 2022) een evaluatie te doen naar het netwerk BORN. Een aantal zaken in de samenwerking behoeven naar verwachting verbetering, om in de toekomst als netwerk effectiever te kunnen functioneren. Samen met kernteam BORN is een opdrachtbeschrijving evaluatie netwerk BORN (juli 2024) geschreven. De evaluatie moet duidelijk maken op welke onderdelen en op welke wijze de samenwerking binnen Noord-Holland effect heeft voor jeugdigen met complexe problematiek voor wie momenteel geen geschikt verblijf of passende behandeling beschikbaar is, en waarvoor samenwerking op de schaal van Noord-Holland noodzakelijk is.

In overleg met CommonEye is de evaluatie opgedeeld in onderstaande onderdelen

1. Effect Onderzoek naar de resultaten die de samenwerking in Noord Holland heeft opgeleverd – legitimatie netwerk BORN
 - Resultaat - Rapportage over legitimatie, de samenwerkingsstructuur ambtelijk en bestuurlijk en de programmaondersteuning (management, secretariaat, communicatie- en activiteitenbudget) van het netwerk BORN
2. Proces Evaluatie gebaseerd op de huidige governance BORN
 - Resultaat - Advies gericht op de toekomstige ontwikkeling van netwerk BORN

Dit document bevat kort omschreven de resultaten en effecten van de samenwerking in Noord-Holland gericht op specialistische jeugdhulp. Belangrijk is ons te realiseren dat het voornamelijk gaat om de beweging die we maken in het versterken van de samenwerking om te komen tot efficiëntere en betere jeugdhulp. Onderstaande overzicht is aangevuld met input uit Kernteam BORN. Dit overzicht is onderdeel van de rapportage over de Legitimatatie van netwerk BORN. De rapportage zal naast een eerste stap naar de proces evaluatie ook een onderbouwing zijn voor de gezamenlijke financiering van de programma ondersteuning netwerk BORN.

Hieronder eerst een korte opsomming van de belangrijke ontwikkelingen die bijdragen aan de gezamenlijke beweging om kinderen zo thuis mogelijk op te laten groeien in Noord-Holland. Vervolgens een specifiek overzicht van geleverde bijdragen.

	Belangrijke ontwikkelingen	
Datum	Doel	Initiatief-Inspanning
2019	Afbouw gesloten Jeugdzorg en gezamenlijk komen tot 'Zo thuis mogelijk opgroeien voor kinderen met een complexe hulpvraag gericht op een verblijfs- en intensieve behandelbehoefte'. <i>Versterking samenwerking en opbouw van overlegstructuren om sneller te komen tot creatieve oplossingen voor complexe problemen van kinderen/ jeugdigen en hun gezinnen.</i>	Bovenregionaal plan Thuis voor Noordje (24 december 2021) Verbinding tussen gemeenten, samenwerkingsverbanden Voortgezet Onderwijs (SWV-VO) en jeugdhulpaanbieders in Noord-Holland
2020	BEN-NH - Uitvoering drie hoofdtaken: • consult en advies op meervoudige en complexe (co-morbide) jeugdhulp casuïstiek. • Het ondersteunen bij het organiseren van hulp voor deze doelgroep (innovatie/ overbruggingskosten) • stimuleren van een proces van leren en ontwikkelen, analyse én oplossingen; het ontwikkelen van een kennisfunctie.	Inrichting Bovenregionaal Expertise Netwerk in Noord-Holland (BEN-NH) op basis van Specifiek Uitkering in opdracht van VWS. Gelden beschikbaar ook ter versterking van de samenwerking en uitvoering van gezamenlijk ambities en doelen in NH. In het kader hiervan is nauwe verbinding gemaakt met : - Bovenregionaal plan Thuis voor Noordje - K-EET; Complexe Eetstoornissen NH Oppakken en leren van complexe casuïstiek van het Ondersteuningsteam Zorg voor de Jeugd (OZJ), vooruitgeschoven post regionale expertteams (RET's)
2020 – heden	Afbouw JZ+ en opbouw alternatieven kleinschalige vormen	Uitvoering SPUK afbouw JZ+ (1^{ste} tranche) ten behoeve van afbouw en ombouw JZ+ bij Jeugdzorginstellingen Levvel, Ihub en Parlan naar kleinschalige woonvoorzieningen
2021-heden	Alternatieven voor gesloten plaatsingen; Kleinschalige woonvoorzieningen alternatief voor grootschalig gesloten plaatsen	Opzetten en pilots kleinschalige woonvormen in jeugdregio's NH via gelden BEN-NH en voor vastgoedtransitie is de SPUK JZ+ en Open drie Milieus ingezet
Juli -dec 2021	Ieder kind met een maatregel tijdig passende hulp en afsluiting Interbestuurlijk Toezicht (IBT) gemeenten voor GI's werkzaam in NH vanuit de ministeries en de Inspecties Gezondheidszorg en Jeugd door nauw samen te werken.	Gezamenlijk inzet en samenwerking tussen gemeenten en gecertificeerde instellingen op niveau van NH; Afsluiting IBT juli 2022
Sept – dec 2022	jeugdigen met zeer complexe problematiek zo thuis mogelijk kunnen opgroeien. Samenwerken om goede en effectieve zorg voor de meest complexe doelgroep te realiseren en continuïteit en betaalbaarheid van voorzieningen zeker te stellen.	Negen jeugdhulpregio's in Noord-Holland bundelen krachten door middel van Governance BORN

Datum	Doel	Initiatief-Inspanning	Resultaat en/of effect
	Ontwikkelingen rondom start netwerksamenwerking Thuis voor Noordje		
2019	Afbouw gesloten Jeugdzorg en gezamenlijk komen tot 'Zo thuis mogelijk opgroeien voor kinderen met een complexe hulpvraag gericht op een verblijfs- en intensieve behandelbehoefte'.	Start verbindende gesprekken en overleggen tussen gemeenten, samenwerkingsverbanden Voortgezet Onderwijs (SWV-VO) en jeugdhulpaanbieders in Noord-Holland	Resultaat: Bovenregionaal plan Thuis voor Noordje (24 december 2021)
			Effect: Versterking samenwerking en opbouw van overlegstructuren om sneller te komen tot creatieve oplossingen voor complexe problemen van kinderen/jeugdigen en hun gezinnen.
2020	BEN-NH - Uitvoering drie hoofdtaken: • Het bieden van consult en advies op meervoudige en complexe (co-morbide) jeugdhulp casuïstiek. • Het ondersteunen bij het organiseren van hulp voor deze doelgroep (innovatie/overbruggingskosten) En het stimuleren van een proces van leren en ontwikkelen om in een vroeger stadium met elkaar tot betere vraagsignalering, analyse én oplossingen te komen; het ontwikkelen van een kennisfunctie.	Inrichting Bovenregionaal Expertise Netwerk in Noord-Holland (BEN-NH) op basis van Specifiek Uitkering in opdracht van VWS.	Gelden beschikbaar ook ter versterking van de samenwerking en uitvoering van gezamenlijk ambities en doelen in NH. In het kader hiervan is nauwe verbinding gemaakt met : - Bovenregionaal plan Thuis voor Noordje - K-EET; Complexe Eetstoornissen NH Oppakken en leren van complexe casuïstiek van het Ondersteuningsteam Zorg voor de Jeugd (OZJ), vooruitgeschoven post regionale expertteams (RET's)
Eind 2020	Versterking samenwerking: Vaststelling visie, ambitie en 10 Leidende Principes Thuis voor Noordje	Afspreken vanuit welke waarden we willen werken en welke gedragsprincipes daaraan gekoppeld zijn	Resultaat: Instemming Leidende Principes door Stuurgroep BORN en worden gebruikt als kader voor inzet passende hulp in NH, in beleidskaders en uit te voeren pilots en projecten.

2021	Alternatieven voor gesloten plaatsen	Opzetten en pilots kleinschalige woonvormen in jeugdregio's NH via gelden BEN-NH en voor vastgoedtransitie is de SPUK JZ+ en Open drie Milieus ingezet	Resultaat: Voor kinderen met een complexe vraag mbt verblijf is een passende plek gevonden door hen te plaatsen in een kleinschalige woonvoorziening. Kleinschalige woonvoorzieningen blijken een goed alternatief voor grootschalig gesloten plaatsen - zie Evaluatierapport 3 jaar pionieren KVV in NH door BEN-NH (mei 2024)
			Effect: Aan het licht komt dat: - ingezet moet worden op relatiegericht werken, - deze vorm van opvang veel geld kost, - het risico op leegstand samen in Noord-Holland gedragen wordt - Criteria voor een KVV nodig zijn - standaard tariefstelling lastig is - aandacht voor proces en mogelijkheden om kinderen niet te laten instromen en als dit het geval is gekeken wordt naar mogelijkheden voor uitstroom (rekening houdend met onvoorwaardelijk wonen; zo lang als nodig).
Sept – nov 2021	Inzet passende specialistische jeugdhulp dmv Verklarende analyse	Thema sessie; passende hulp inzetten dmv Verklarende analyse - Pas op de plaats, vertragen en verdragen	Effect: Alle netwerkpartners zien het belang van de Verklarende analyse en de inzet complexe gevallen. Informatie vanuit deze documentatie is meegenomen in vervolgesprekken over Triage en plaatsingscoördinatie. Verder uitwerking en implementatie is nodig.
Sept-nov 2021	Alle jeugdigen een toekomstperspectief na 18 jaar	Thema sessie: Toekomstperspectief na 18 jaar	Resultaat: Afspraak: - Toekomstperspectief vanaf 16 jaar - Regierol lokale team obv woonplaatsbeginsel - Inzet Onafhankelijke cliëntondersteuner, jongerenregisseur, inzet van een resourcegroep of JIM (Jouw Ingebrachte Mentor) om de jeugdige verder te helpen in de herstel- en toekomstdoelen

			- De gemeente doet ieder halfjaar vanuit de zorgdata een check bij de leeftijd van 16 jaar en ouder op de aanwezigheid van een toekomstplan Bovenstaande punten is nog onvoldoende op ingezet behalve JIM.
24 dec 2021	Zo thuis mogelijk opgroeien voor kinderen met een complexe hulpvraag gericht op een verblijfs- en intensieve behandelbehoefte	Start proces bij gemeenten instemming <u>bovenregionaal plan Thuis voor Noordje</u> om de samenwerking in Noord-Holland te versterken op het onderdeel Thuis voor Noordje	Resultaat: Instemming Stuurgroep BORN en later is in veel gemeenten in Noord-Holland op onderdelen het plan vastgesteld in colleges en/ of raden. Het verschilt dus per jeugdregio.
Jan 2022- Sept 2022	Eenduidige kaders en tarieven kleinschalige woonvoorzieningen (KVV) ontwikkelen in Noord-Holland	Ontwikkelen Businesscase KVV: De kaders -en tariefstelling voor kleinschalige woonvoorzieningen in Noord Holland	Resultaat: Oplevering <u>Businesscase KVV</u> (sept 2022). Niet vastgesteld. Randvoorwaarde KVV: Triage, matching, Plaatsing coördinatie op de totale capaciteit van KVV's binnen Noord-Holland. Gelet op het unieke karakter en doel van deze KVV's, is het van belang dat alle partijen (zorgaanbieders, jeugdigen, gecertificeerde instellingen en gemeenten) achter de inzet van dit type zorg staan.
2023	Inzet ervaringsdeskundigheid in Noord-Holland	Oprichting 'Stem van Noordje'	Inzet van ervaringsdeskundigen in allerlei projecten, initiatieven en bijeenkomsten.
21 april 2023	Afstemming bestuurders Thuis voor Noordje: Werkvorm rondom dilemma's op vraagstukken rond toegang, ambulante hulp, onvoorwaardelijk wonen en leren. Daarbij aandacht voor de rol van het onderwijs in de beweging naar een Thuis voor Noordje.	Brede Netwerkbijeenkomst Thuis voor Noordje	...
11 oktober 2023	Afstemming tussen bestuurders netwerk Thuis voor Noordje op vervolg beweging Thuis voor Noordje	Brede Netwerkbijeenkomst Thuis voor Noordje	Resultaat: - Onderwijs meer aanhaken - Eerste voorstel Leidende principes van 10 naar 3; uiteindelijk Brede netwerkbijeenkomst 2 oktober instemming op 5 leidende principes

			- Verzoek vanuit Aanbieder aan gemeenten om meer bovenregionale coordinatie - KVV is een goede optie voor kinderen met complexe hulpvragen. Verzoek om evaluatie KVV's – zie bezoek KVV 12 juni en bespreking van randvoorwaarden - Dragen van financiële risico's rondom leegstand – nog steeds geen plek voor
16 april 2024	Afstemming op diverse niveaus vanuit het gehele netwerk naar aanleiding van diverse onderzoeksresultaten vanuit BEN-NH over de uitdagingen voor jongeren met complexe (psychiatrische) problemen en bestuurlijk stappen formuleren voor wat nodig is.	Brede Netwerkbijeenkomst Thuis voor Noordje in samenwerking met BEN-NH – Noordje groeit door!	Resultaat: Voorliggende bestuurlijke afspraken geformuleerd: - Herbevestig de RET's in hun positie met gezag door inbedding in regionaal en gemeentelijk zorglandschap; en - De 8 RET's samen op landsdeelschaal als platform ten dienste van combineren casuïstiek en zorgoplossingen; rol in plaatsingscoördinatie; - Meer communicatie visie – gemeentelijke pijler: richting CM én management; - De maatschappij/gemeenteraad meer onderdeel laten worden van onze zoek- en soms ook ploetertocht. In het kader van draagvlak voor vertragen en verdragen; - Bestuurlijke opdracht formuleren vanuit jeugd en onderwijs; onderwijs rond KVV's; gezamenlijke opgave in zorgdragen voor doorzetten van innovatie; TvN in OOGO's; - Kosten KVV-risicodraging leegstand, vereveningsfonds of tariefopslag leegstand; - Gezamenlijk bovenregionaal benutten capaciteit, coördinatie. Meer eenheid in contracteren NH voor dit segment; Overbruggingsfinanciering hoort erbij; - Bovenregionale afspraak over matching en triage m.b.t. beschikbare capaciteit in KVV's; - Visie en lerende praktijk Thuis voor Noordje centraal stellen in de uitwerking van de

			Hervormingsagenda, route inclusief onderwijs en inclusief Toekomstscenario; - Oplijnen gemeentelijk voor nieuwe coalitieperiode.
			Effect: De werksessie bracht ervaringsdeskundigen, leidinggevers, hulpverleners en ambtenaren samen voor een diepgaand gesprek over de uitdagingen in de zorg voor jongeren met complexe psychiatrische problemen. De bevindingen uit deze werksessies zijn in de avond ook gedeeld met het Breed Bestuurlijk Netwerk. Dit leverde meer inzicht op in wat bestuurlijk nodig is voor vervolgstappen in de beweging.
12 juni 2024	Bezoek KVV en aan de hand van Evaluatie rapport van Maud Jonkhout: Opbrengsten 3 jaar pionieren met Kleinschalige Woonvoorzieningen in Noord-Holland op locatie het gesprek voeren over randvoorwaarden voor een succesvolle verdere ontwikkeling van de KVV's en in het bijzonder van de KVV waar u zich op dat moment bevindt.	Brede Netwerkbijeenkomst Thuis voor Noordje – werkbezoek KVV's Amsterdam en Haarlem	Resultaat: Inzicht in goede resultaten KVV's, maar aandacht voor: - Beschikbaarheidsfinanciering KVV - Samen inzetten om meer ruimte te krijgen als het gaat om vrijheidsbeperkende maatregelen - Onderwijs betrekken in de beweging - Rol van de RET's groeit; goed borgen in gemeenten - Meer focus op onderzoek en data mbt wat nodig is om kinderen niet te plaatsen bij KVV - Aandacht voor uitstroom - Neem gemeenten goed mee bij nieuwe KVV ivm inbedding
			Effect: Bovenstaande resultaten komen weer terug in vervolgbijeenkomsten zoals onderstaande netwerkbijeenkomsten en in de SPUK JZ+ 2024 (bijvoorbeeld Leegstandsfinanciering)
2 oktober 2024	Herbevestigen van de aanpaste 5 Leidende principes van Thuis voor Noordje; Versterking fundament netwerk Thuis voor Noordje.	Brede netwerkbijeenkomst Thuis voor Noordje – Versterken fundament door middel van Leidende principes	Resultaat: Instemming op aangepaste leidende principes van 10 naar 5 (naar aanleiding van verzoek Brede netwerkbijeenkomst op 11 oktober 2023).

		In gesprek over waar je tegenaan loopt als het gaat om het hanteren van de Leidende principes binnen het eigen netwerk.	
			Effect: Meer begrip voor waar de inbrengers vanuit de verschillende netwerken tegenaan lopen en op gang brengen van een leerproces hierin.
Datum	Doel	Initiatief-Inspanning	Resultaat en/ of effect
Ambulante inzet NH - Oprichting DBT- TvN ipv EOV			
Sept – dec 2022	Bij complexe hulpvragen voorkomen dat jeugdigen onnodig uit huis (of pleegzorgplaats, Kleinschalige Woonvorm, Gezinshuis) worden geplaatst.	Bijeenkomsten november 2022 om tot een (concreet) plan te komen	Resultaat: Memo - Uitkomsten Triage, Plaatsing en Monitoring “Thuis voor Noordje” gericht op concrete stappen naar inrichting van een centrale coördinatie op niveau van NH. Ligt momenteel bij BEN-NH en RET-NH; eerst proces op passende hulp op inhoud vormgeven via de 4 cohorten (doelgroepen Thuis voor Noordje) oa via de 5 doelgroepen.
			Effect: Realisatie dat netwerk faciliterend is aan ontwikkelingen in jeugdregio's en landelijk.
Sept 2022 - heden	Bij complexe hulpvragen voorkomen dat jeugdigen onnodig uit huis (of pleegzorgplaats, Kleinschalige Woonvorm, Gezinshuis) worden geplaatst.	Krachten bundelen - oprichten goed functionerend <u>intensief ambulant team (IAT)</u> per jeugdregio op te richten.	Meegenomen in Vaststelling Uitvoeringsagenda TvN mei 2023 IAT's zijn in ontwikkeling in Noord-Holland. In de aanloop naar de verdere ontwikkeling wordt via BORN ingezet op ontwikkelen van een Kennis- en Leernetwerk IAT in TvN (Kick- off september 2024)
sept 2022 – tot heden	Bij complexe hulpvragen voorkomen dat jeugdigen onnodig uit huis (of pleegzorgplaats, Kleinschalige Woonvorm, Gezinshuis) worden geplaatst.	Krachten bundelen - Mogelijkheid voor tijdelijke opvang in Extra Ondersteunende Voorziening (EOV)	Resultaat: Het resultaat daarvan is dat we geen voorziening hebben, maar een instrument. Vanuit Aanbieders → geen inzet op EOV. Gesprek hierover wordt meegenomen in het Plan SPUK JZ+ 2024.

			WEL: Oprichting <u>Doorbraakteam Thuis voor Noordje (DBT-TvN)</u> onder leiding van Procesbegeleider creëren gezamenlijk aanbod dat aansluit bij de zorgvraag van de jeugdige. Ontstaan vanuit ondersteuning en gelden BEN-NH.
			Effect: Twijfel blijft over inzet van EOV en wordt opnieuw aangekaart worden in de SPUK JZ+ 2024 en via BEN-NH in kader van 5 doelgroepen Thuis voor Noordje en onderzoek 1-op-1 plaatsingen.
	Bij complexe hulpvragen voorkomen dat jeugdigen onnodig uit huis (of pleegzorgplaats, Kleinschalige Woonvorm, Gezinshuis) worden geplaatst.	Het ontwikkelen van bovenregionale ambulante <u>ondersteuningsteams ter ondersteuning van de professionals van kleinschalige woonvoorziening (KWV)</u>	Meegenomen in Vaststelling Uitvoeringsagenda TvN – mei 2023 Resultaat: Projectvoorstel Pilot Bovenregionaal ondersteuningsteam KWV (Sept 2023); Aanvraag bij BEN-NH – Toekenning september 2024.
April 2024 tot heden	Afwenden dreigende crisis en zorg gerelateerde preventie voor jongeren in jeugdhulp en hun ouders in Noord-Holland Gericht op minder escalaties bij jeugdige, gezin en jeugdhulpprofessionals, minder - uithuisplaatsingen - breakdowns in pleegzorg - verplaatsingen en Vergroten van het zelfoplossend vermogen en autonomie	Project <u>Spankracht</u> – maken van een concreet plan voor de uitvoering van initiatief voor NH: - 7x24 uur per dag beschikbaar (telefonisch, online, gesprek, bed voor 1 nacht) - helder wanneer inzet 'spankracht' en wanneer crisishulp - Monitoren effectiviteit	Resultaat: Plan van Aanpak in de maak (2 sessie-aanwezig vertegenwoordiging vanuit netwerk TvN).
Datum	Doel	Initiatief-Inspanning	Resultaat/ effect
Ontwikkelingen gericht op (start) netwerk BORN			
2020 – heden	Afbouw JZ+ en opbouw alternatieven kleinschalige vormen	Uitvoering SPUK afbouw JZ+ (1 ^{ste} tranche) ten behoeve van afbouw	Levvel Amsterdam: Transformatie de Koppeling naar 4 kleinschalige woonvoorzieningen (4 tot 6 kinderen volgens planning)

		JZ+ bij Jeugdzorginstellingen Levvel, Ihub en Parlan	IHUB: Transformatie Bakkum naar 3 kleinschalige woonvoorzieningen (open en gesloten) voor max 6 kinderen per voorziening. Parlan: 3 Kleinschalige woonvoorzieningen in IJmond voor 16 jeugdigen (open groepen)
2021- heden	Voor jongeren die uithuisgeplaatst zijn en verblijven in accommodaties waar zij behandeling krijgen (open driemilieusvoorziening). Deze middelen bieden een impuls aan omvorming van de huidige accommodaties naar meer kleinschalige woonvormen.	<u>Uitvoering SPUK O3M (2^{de} tranch)</u> , coördinerende gemeente Amsterdam voor Noord-Holland	Resultaat: omvorming van Levvel kleinschalige woonvoorzieningen
2020 - heden	Voor elk kind, ongeacht de complexiteit van de zorgvraag en wachtlijsten bij aanbieders, op korte termijn passende hulp wordt georganiseerd.	<u>Oprichting Regionaal Expertise Teams (RET's)</u> in alle jeugdregio's ondersteund en gefaciliteerd door BEN-NH	Resultaat: Alle negen jeugdregio hebben een RET, die aansluit bij de maandelijkse RET 9 Regio's overleggen onder leiding van BEN-NH. Oa bereikt: - Eenduidige rapportage - Gezamenlijke inzet op borgen van RET's in de jeugdregio's - Privacy goed implementeren incl opdracht en werkwijze RETs - Inzet ervaringsdeskundigen in RET
Sept – dec 2022	jeugdigen met zeer complexe problematiek zo thuis mogelijk kunnen opgroeien. Samenwerken om goede en effectieve zorg voor de meest complexe doelgroep te realiseren en continuïteit en betaalbaarheid van voorzieningen zeker te stellen.	Negen jeugdhulpregio's in Noord-Holland bundelen krachten door instemming op <u>Governance BORN</u>	Resultaat: Instemming met de visie, missie en kernwaarden van de samenwerking binnen de stuurgroep BORN zoals geformuleerd in <u>Governance BORN</u> . Onder andere ook instemming op: - onderwerpen (bovenregionaal belang) waar BORN zich op richt - Inrichting en invulling van (stuurgroep) gemeentelijke pijler BORN (obv advies Common Eye, dec 2021). - Aanstellen van een projectleider/ programmamanager BORN en ondersteuning voor twee jaar. En daarmee met het doen van een

			aanvraag bij BEN-NH voor de financiering van de inzet hiervan. Aanstelling per mei 2023.
Mei 2023-heden		Inzet programmamanager BORN en secretaris BORN – opdracht - Versterken governance BORN (missie, visie, doelstellingen, besluitvorming, vormgeving bestuurlijk ambassadeurschap) - Verbinden met programma's, samenwerkingsverbanden en netwerkpartners - Focus aanbrengen op de onderwerpen waar de negen regio's op samenwerken, kennisdelen en elkaar informeren.	Resultaat: Gelukt: - Aanjagen; bespreekbaar maken van ingewikkelde thema's - Helderheid op onderwerpen en focus - Overbodige overleggen zijn gestopt en/of efficiënter (bijv. Stuurgroepen van 4x naar 2x per jaar, kernteam overleggen van 2,5 uur naar 1,5 uur per 2 weken, combineren groepen TvN en Kind- en Gezinsbescherming) - Verbinding binnen netwerk en daarbuiten (voor zover daar zicht op is) - Governance uitwerken (gedeeltelijk) Meer aandacht voor: - Cyclisch werken (PDCA) - Onderwerpen afgehechten; waar landt iets en/ of hoe gaan we implementeren? - Centrale overkoepelende sturing oppakken - Kernteam is voornamelijk kennisdelen is minder op samenwerking (coalitievorming); denk aan bovenregionale voorziening, businesscase niet vastgesteld, ambassadeurschap niet verder uitgewerkt/ onduidelijk) - Nog steeds lastig uitleggen wat nut/ noodzaak/ effect van inzet in Thuis voor Noordje is, laat staan inzet van programmamanagement, communicatie en ondersteuning; concrete resultaten op uitvoeringsagenda bijvoorbeeld - Duidelijke trekkers vanuit Kernteam op onderwerpen zoals bij de SPUK Echter: - Context is weerbarstig en kost tijd om iedereen mee te krijgen - Hangt veelal aan individuele personen

			- Thuis voor Noordje is een enorme spinnenweb aan verbindingen. Het vergt veel dit te onderhouden. Nog ingewikkelder is om oog te houden voor ieders rol en positie en ook gelijkwaardig samen te werken.
Najaar 2024	Af- en Ombouw JeugdzorgPlus en Opbouw Alternatieven	Uitvoering SPUK Om- en Afbouw JeugdzorgPlus en Opbouw Alternatieven; coördinerende gemeente Amsterdam voor landsdeel Noord-Holland	Resultaat: - SPUK (nieuw) onderdeel van Thuis voor Noordje en BORN - Aanstelling Projectleider juli 2024 - Aanvraag SPUK najaar 2024 - Plan JZ+ SPUK; Noordje, op weg naar thuis
Datum	Doel	Initiatief-Inspanning	Resultaat en/ of effect
	Proces rondom Interbestuurlijk Toezicht GI (IBT- GI)		
Juli -dec 2021	Ieder kind met een maatregel tijdig passende hulp en afsluiting IBT gemeenten voor GI's werkzaam in NH vanuit de ministeries en de Inspecties Gezondheidszorg en Jeugd door samen te werken.	Gezamenlijk inzet en samenwerking tussen gemeenten en GI op niveau van NH	Resultaat: Verlenging IBT voor gemeenten in NH en verscherpt toezicht DJGB: - De samenwerking in NH is sterk verbeterd en ook geborgd als onderdeel netwerk Thuis voor Noordje - Het inzicht in het aantal kinderen dat wacht is verbeterd, maar - het aantal kinderen op de wachtlijst is niet wezenlijk veranderd of verminderd. - De Jeugd- en Gezinsbescherming (DJGB) voldoen niet aan de gestelde normen van een tijdige vaste jeugdbeschermer en een gedragen koers.
Jan-jul 2022	Doelen zijn nog onvoldoende behaald – verlenging IBT – inzet op behalen doelen En...Vermindering overbelasting van bestuurlijke en ambtelijk apparaat en inzet vanuit de 4 GI's.	Verdere versterking samenwerking NH m.b.t. IBT – versterking gezamenlijke bestuurlijk inzet en lobby richting VWS en J&V	Resultaat: Afsluiting IBT vanuit het Rijk midden 2022; De Inspectie concludeert dat de oorzaken die voortkomen uit de (landelijke) stelselproblematiek (financiële tekorten, arbeidsmarktproblematiek, en onvoldoende mogelijkheden toereikend specialistisch hulpaanbod voor kinderen met een maatregel zonder vertraging in te zetten), (deels) de invloedssfeer van de verantwoordelijke partijen in Noord-Holland overstijgen.

Sept 2022 – mei 2024	Leren, signaleren, analyseren en agenderen van knelpunten in Noord-Holland met betrekking tot tijdige en passende hulp voor jeugdigen die in onveiligheid opgroeien.	Werkplan Kind- en gezinsbescherming (febr 2023) 1. Harmoniseren en uniformeren 2. Crismaatregelen en gezamenlijk optrekken in contracteren GI 3. Uniforme uitvraag GI 4. Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming	Resultaat: Eindrapportage Kind- en Gezinsbescherming (mei 2024), oa behaald: - Gezamenlijke contracteren en vaste tarieven voor 3 samenwerkende jeugdregio's in NH in plaats van voor iedere van de 9 jeugdregio's apart. - voortzetting leerbijeenkomsten en afstemming mbt het Toekomstscenario en ontwikkelingen rondom de GI. - Inzet zorgmakelaars ivm aanpak wachtlijsten
Datum	Doel	Inspanning-Initiatief	Resultaat/ effect
	Uitvoeringsagenda 2023		
sept 2022 - mei 2023	Komen tot een passend zorglandschap voor jeugd – formaliseren afspraken rondom projecten voor Thuis voor Noordje	Formuleren Uitvoeringsagenda obv Bovenregionaal Plan Thuis voor Noordje	Resultaat: Instemming uitvoeringsagenda 2023 (mei 2023) voor gemeentelijke Pijler
Voorjaar 2023	Onderzoek naar en advisering op de benodigde capaciteit voor de doelgroep	- In kaart brengen huidige capaciteit voor de doelgroep TvN in NH - Ontwikkelen Keurmerk voor kleinschalige woonvoorzieningen TvN - Gezamenlijk (zorgaanbieders/ gemeenten) onderzoeken we welke minimale capaciteit (plaatsen) nodig voor de doelgroep (incl de al lopende af- en ombouw jeugdzorgPlus capaciteit) - Welke regionale spreiding van capaciteit en plaatsen nodig en wenselijk is binnen Noord-Holland	Resultaat: Aantal KVV's is in kaart gebracht, namelijk 19 in NH in 2022. De benodigde capaciteit is 30 gebaseerd op aannames en CBS cijfers van 2022. <u>Kwaliteitseisen zijn opgesteld</u> (zie Update bovenregionaal Plan TvN), proces om te komen tot een instemming/ vaststelling is niet ingezet. Wel is onder andere op basis van deze lijst een <u>Checklist Kleinschalig wonen</u> ontwikkeld door BEN-NH (zie www.bennh.nl) Lokaal ontwikkelde leidraad op vastgoed en buurtparticipatie Regionale verdeling is opgeleverd. Opnieuw een roep voor een monitor KVV's bijvoorbeeld.

			Conclusie: Statische cijfers onvoldoende om in te spelen op een dynamische omgeving en vragen om een monitor-vorm van digitale ondersteuning. Dit onderdeel is meegenomen in de Strategische vervolgstappen Programmalijn: Plaatsingscoördinatie digitale ondersteuning.
Voorjaar – dec 2023	Het uitwerken van verschillende opties om tot een passende financiering van zowel de kleinschalige woonvoorzieningen als de grootschaligere gesloten voorzieningen te komen	- Werk verschillende financieringsvarianten uit en beschrijf de voor- en nadelen van elke variant voor gemeenten en zorgaanbieders - Werk de gekozen financieringsvorm zodanig uit, dat ondanks de verschillende contracten van gemeenten toch toepasbaar voor de verschillende jeugdregio's - Geef helderheid over het financiële risico van gemeenten en de jeugdhulpaanbieders en de opbouw van dit risico	Resultaat: De meest passende vorm om tegemoet te komen aan het risico van zorgaanbieders lijkt een hybride vorm te zijn. De basis wordt gevormd door een p*Q bekostiging met een absolute opslag. De werkgroep heeft geen consensus bereikt over de vormgeving van het fonds. De organisatie en beheer van een fonds door gemeenten gezamenlijk is volgens de betrokken jeugdregio's te complex. Is te ingewikkeld gezien de soorten inkoop en verschillende financieringssystematieken waaronder specialistische jeugdhulp geplaatst is. Eindrapportage heeft nog niet geleid tot proces van besluitvorming. De werkgroep is niet actief. Dit onderdeel is meegenomen in plan SPUK JZ+ 2024; Noordje op weg naar thuis
		Let specifiek op de effecten voor overeenkomsten voor zowel de gesloten als de open jeugdhulp	De werkgroep heeft geen consensus bereikt over de gekozen oplossing, vraag 4 is hierdoor niet beantwoord. Dit onderdeel is meegenomen in plan SPUK JZ+ 2024; Noordje op weg naar thuis