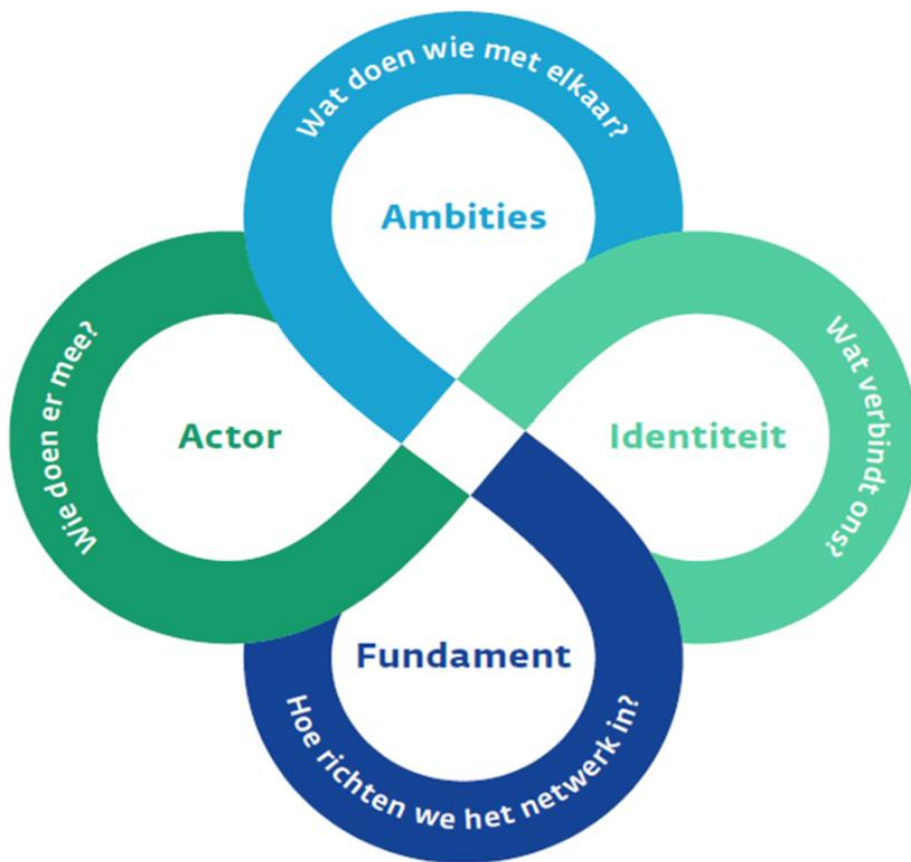


BOVENREGIONAAL NETWERK JEUGDHULP NOORD-HOLLAND (BORN)  
BESTUURLIJKE AFSPRAKEN GOVERNANCE - CONCEPT -

Versie 11 november 2022



## Inhoudsopgave

|     |                                                                         |   |
|-----|-------------------------------------------------------------------------|---|
| 1.  | <i>Waarom het Bovenregionaal netwerk jeugdhulp Noord-Holland (BORN)</i> | 3 |
| 2.  | <i>Waar richt BORN zich op</i>                                          | 4 |
| 3.  | <i>Breed Noord-Hollands overleg</i>                                     | 4 |
| 4.  | <i>Stuurgroep gemeentelijke pijler BORN</i>                             | 5 |
| 4.1 | Leden stuurgroep                                                        | 5 |
| 4.2 | Deelname aan onderdelen                                                 | 5 |
| 4.3 | Vorbereiding en mandaat                                                 | 6 |
| 4.4 | Netwerk hoofden/directeuren                                             | 6 |
| 4.5 | Bestuurlijke ambassadeurs                                               | 6 |
| 4.6 | Inbrengen nieuwe thema's onder BORN                                     | 6 |
| 4.7 | Structuur stuurgroep BORN                                               | 7 |
| 5.  | <i>Projectleider en projectondersteuning BORN</i>                       | 7 |

## 1. Waarom het Bovenregionaal netwerk jeugdhulp Noord-Holland (BORN)

De gemeenten van de negen jeugdhulpregio's in Noord-Holland en jeugdhulpaanbieders, Gecertificeerde Instellingen en Samenwerkingsverbanden VO zetten zich gezamenlijk in voor jeugdigen met zeer complexe problematiek. BorN biedt het platform om:

- Zicht te houden op de lopende en aanstaande bovenregionale ontwikkelingen in de jeugdhulp en jeugdbescherming in Noord-Holland. Hierdoor kan beter gestuurd worden op de gewenste koers.
- De ingezette koers te bewaken en gezamenlijk in te zetten op een dekkend en goed gespreid aanbod van hulp, scholing en wonen voor jeugdigen met zeer complexe problematiek, op efficiënte inzet van schaars personeel, middelen en vastgoed en op het delen van kennis en ervaring.
- Inhoudelijke, procesmatige en financiële vraagstukken en dilemma's te bespreken, strategie te bepalen en zo nodig te prioriteren.
- Ambassadeur te zijn van transformatie in Noord-Holland en daarbuiten. Vraagstukken te agenderen bij onder andere BJ42, VNG, Rijk, Jeugdzorg Nederland en GGZ Nederland.

Het fundament van de samenwerking tussen de jeugdhulpregio's wordt gevormd door onderstaande visie en missie. De samenwerking vindt plaats vanuit de kernwaarden.

### Visie

We willen dat alle jeugdigen in Noord-Holland zo thuis mogelijk kunnen opgroeien.

### Missie

De negen jeugdhulpregio's in Noord-Holland bundelen hun krachten om te zorgen dat ook jeugdigen met zeer complexe problematiek zo thuis mogelijk kunnen opgroeien. Er wordt samengewerkt om goede en effectieve zorg voor de meest complexe doelgroep te realiseren en continuïteit en betaalbaarheid van dure voorzieningen zeker te stellen.

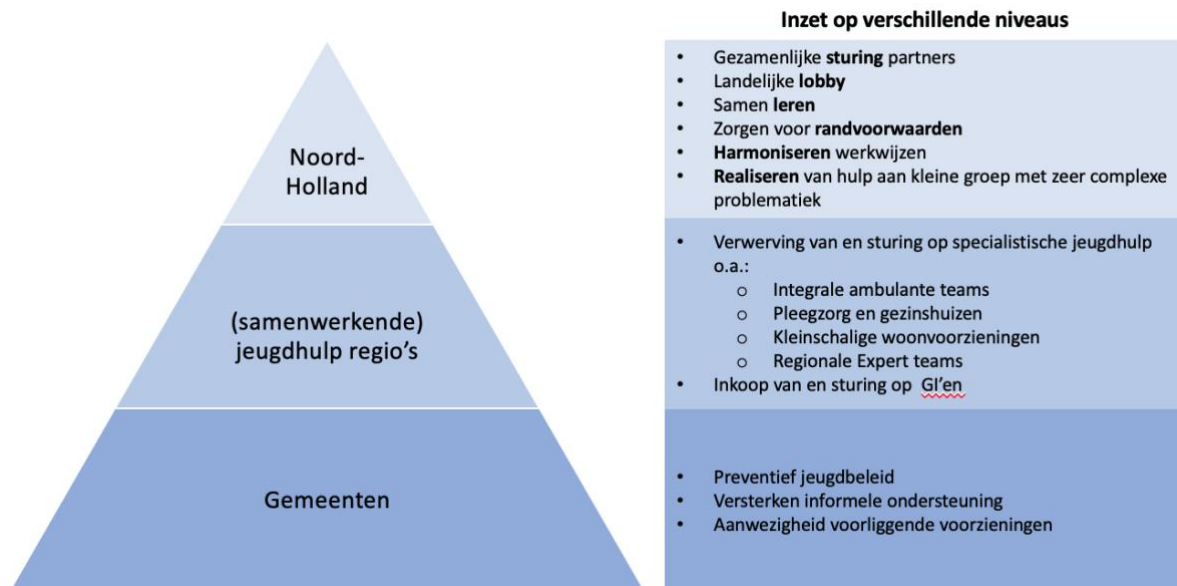
### Kernwaarden

We werken hieraan als negen jeugdhulpregio's samen vanuit de volgende kernwaarden:

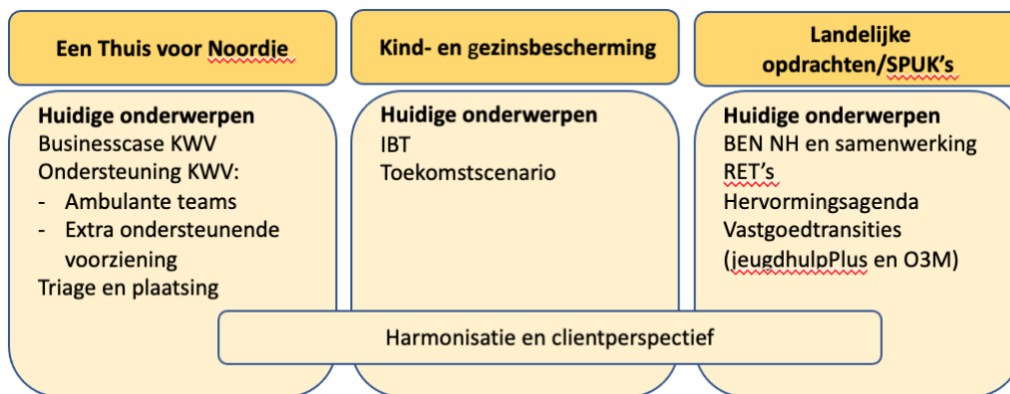
- **Kansen en mogelijkheden**  
We hebben de wil nieuwe uitdagingen aan te gaan en te innoveren, durven buiten de gebaande paden te treden. We hebben oog voor wat er wél goed gaat en hebben bij ons handelen altijd het toekomstperspectief van kinderen en jongeren in gedachten. Geen 'ja maar' maar 'wat als'.
- **Open en transparant**  
Samen met jeugdigen en ouders komen we tot inzichten. We staan open voor hun verhalen, ervaringen en ideeën. We doen wat van betekenis is, we onderzoeken mogelijkheden en alternatieven en geven inzicht in de afwegingen die we maken. We maken keuzes en werken zo effectief en efficiënt mogelijk.
- **Betrouwbaar**  
Goede hulp aan jeugdige met complexe problematiek valt of staat met goede afspraken en vertrouwen. In ons werkveld hebben mensen elkaar nodig. We moeten op elkaar kunnen terugvallen. Op die manier realiseren we goede samenwerking en gezamenlijke sturing.
- **Samenhang en samenwerking**  
Iedere schakel in het netwerk is essentieel om de jeugdzorg te laten stromen. We vragen ook andere (maatschappelijke) partners om daaraan bij te dragen. Alleen samen kunnen we een duurzaam effectief en betaalbaar (ont)zorglandschap realiseren.

## 2. Waar richt BORN zich op

Er wordt op meerdere schaalniveaus (gemeente, regio, bovenregionaal) gewerkt aan de visie en missie waar ook BORN zich (op de schaal van Noord-Holland) hard voor maakt. Er is sprake van wederzijdse afhankelijkheid tussen alle lagen. BORN richt zich onderwerpen met een bovenregionaal belang. Dit is het puntje van de piramide, de gezamenlijke inzet die nodig is voor jeugdigen met een zeer complexe hulpvraag.



Op dit moment richt BORN zich op onderstaande thema's:



## 3. Breed Noord-Hollands overleg

Er wordt in Noord-Holland samengewerkt met samenwerkingspartners uit vier pijlers met een rol in complexe jeugdhulp:

- Gemeenten in de negen jeugdhulpregio's
- Jeugdhulpaanbieders
- Gecertificeerde Instellingen
- Samenwerkingsverbanden VO.

Dit brede netwerk komt tweemaal per jaar bijeen. Zij werken samen op de bovenregionale thema's en dragen allen verantwoordelijkheid voor een deel van de oplossing. Iedere groep moet zijn rol,

mandaat en inbreng organiseren, zodat een goede bijdrage geleverd kan worden aan de vraagstukken in het netwerk. De standpunten/inbreng van de jeugdhulpregio's wordt voorbereid in de stuurgroep BORN (zie volgende paragraaf)

#### 4. Stuurgroep gemeentelijke pijler BORN

##### 4.1 Leden stuurgroep

De gemeentelijke bestuurlijke opdrachtgever van de thema's is de stuurgroep BORN. De stuurgroep bestaat uit een bestuurlijke trekker uit iedere jeugdhulpregio (vaste persoon en vervanger) en komt (indien nodig) viermaal per jaar bijeen. Het voorzitterschap van de stuurgroep is belegd bij één van de bestuurlijke deelnemers en één bestuurder als achtervang. Het voorzitterschap wisselt na twee jaar.

De leden van de stuurgroep:

- Bepalen, in afstemming met de gemeenten in hun regio's, welke thema's bovenregionaal worden opgepakt.
- Voeren bestuurlijke regie op deze bovenregionale thema's.
- Vormen linking pin met de regio's. Zij halen informatie en standpunten op in hun regio's die zij inbrengen in de stuurgroep. Zij koppelen de opbrengsten van de stuurgroep terug naar de regio's en bespreken met hen de te nemen besluiten. Op basis hiervan zorgen dat zij met mandaat uit de regio in de stuurgroep kunnen aangeven of zij instemmen met:
  - De werkplannen per thema (met daarin doel/opdracht, hoe doel bereikt wordt, samenwerking met pijlers, planning, financiën).
  - Tussentijdse keuzes, stappen binnen een thema
  - Een te volgen strategie
  - Standpunt ten aanzien van nieuwe ontwikkelingen.
- Evalueren periodiek de voortgang van de samenwerking.
- Zorgen zelf voor bestuurlijke continuïteit in de samenwerking bij vertrek.

Er zijn verschillende vormen van intensiviteit van de samenwerking:

1. Kennisdelen
2. Gezamenlijk strategie bepalen
3. Strategiebepaling en uitvoering
4. Strategiebepaling, uitvoering en contractmanagement

Binnen BORN betekent dit dat per onderdeel de positie op onderstaande schaal, en het daarbij behorende mandaat besproken en belegd moet worden.



##### 4.2 Deelname aan onderdelen

Gestreefd wordt naar unanieme besluitvorming over de thema's en de bijbehorende werkplannen op hoofdlijnen. Hierbij rekening houdend met en ruimte biedend voor het eigen ontwikkeltempo en

eigen accenten in de verschillende regio's. Regio's/gemeenten kunnen besluiten op een (onderdeel van een) thema niet mee te doen. Dit biedt hen op onderdelen ruimte en hiermee wordt ook voorkomen dat de beweging stopt of vertraagd wordt als een gemeente/regio (nog) niet aan kan sluiten.

Het is niet mogelijk je als regio en/of gemeente tussentijds terug te trekken uit de beweging en de overkoepelende structuur van BORN (wel op een thema of een onderdeel van de werkplannen). Voor periodes van 4 jaar committeren gemeenten zich aan deze beweging en de structuur.

#### 4.3 Voorbereiding en mandaat

Om binnen de eigen regio te kunnen afstemmen, en met mandaat uit de regio deel te nemen aan de stuurgroep, is voldoende voorbereidingstijd nodig en/of de ruimte om na de stuurgroep nog terug te gaan naar de regio om een besluit op te halen. Hiervoor gelden de volgende afspraken:

- De projectleider BORN bereidt de stuurgroep voor en bewaakt het proces (zie voor uitwerking functie volgende paragraaf).
- Ieder thema krijgt een ambtelijke thematrekker verantwoordelijk voor de voortgang op het thema en voor de afstemming en voorbereiding van de agendering in de stuurgroep met afgevaardigden uit de regio's.
- De regio's dragen zelf zorg voor ambtelijke en bestuurlijke afstemming in de eigen regio.

Dit leidt tot onderstaand cyclische proces:



#### 4.4 Netwerk hoofden/directeuren

Er wordt een netwerk van hoofden/directeuren gevormd. Zij komen eenmaal per jaar (online) bijeen om elkaar te kennen en van de beweging ontwikkelingen op de hoogte te blijven.

De jeugdhulpregio's zijn er samen met de projectleider scherp op wanneer de directie nodig is voor besluitvorming (dit betreft met name het beschikbaar stellen van capaciteit of middelen). Wanneer dit nodig is worden beslispunten/vraagstukken op basis van een bovenregionaal voorbereid stuk, voorafgaand aan de regionale PHO's en de stuurgroep BORN in de eigen regio's voorgelegd aan de directies.

#### 4.5 Bestuurlijke ambassadeurs

De stuurgroep benoemt voor de thema's die onder BORN vallen één of twee ambassadeurs. Deze ambassadeurs wisselen om de twee jaar. De bestuurlijke ambassadeurs hebben de volgende rol:

- Zij zetten zich op bestuurlijk niveau in voor het thema, gaan waar nodig in gesprek met collega-wethouders en bestuurders van jeugdhulp, GI en onderwijs over knelpunten op het thema.
- Zetten zich in voor landelijke lobby op dit thema.

#### 4.6 Inbrengen nieuwe thema's onder BORN

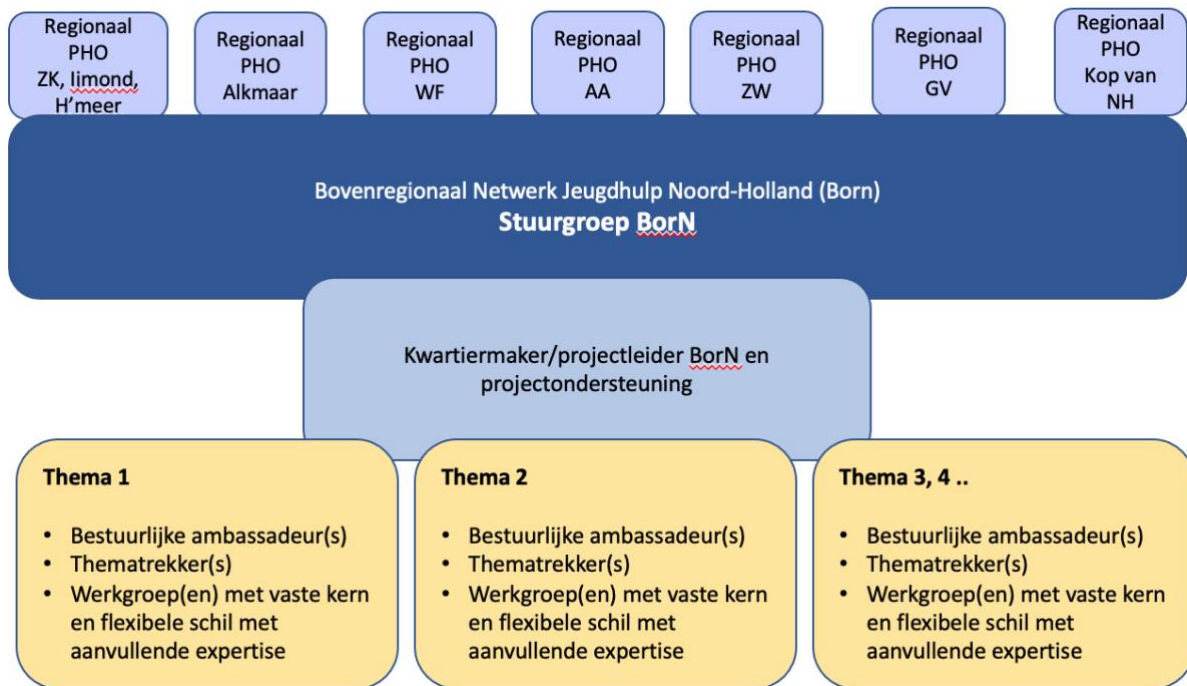
In de stuurgroep BORN wordt besloten welke bovenregionaal thema's op te pakken. Deze thema's moeten aan de volgende voorwaarden voldoen:

- Het vraagstuk is zodanig complex dat geen van de partijen de complexe jeugdhulp alleen kan hanteren. Er is dus sprake van wederzijdse afhankelijkheid tussen gemeenten onderling én met aanbieders onderwijs en andere sociaal domein partijen.

- Het vraagstuk is niet enkel lokaal of regionaal op te lossen (zie schema in paragraaf 2). Er is overeenstemming tussen de regio's dat het vraagstuk middels een vorm van bovenregionale samenwerking opgepakt moet worden.
- Als het vraagstuk wel regionaal op te pakken is, maar bovenregionale afstemming wenselijk is, dan kan het thema aanmerkt worden als een onderwerp waar afstemming over is, maar geen gezamenlijke uitvoering voor nodig is.
- Thema bevat één van de onderstaande elementen:
  - Goede en effectieve zorg en bescherming voor de meest complexe doelgroep.
  - Zekerstellen van de continuïteit van dure voorzieningen en de betaalbaarheid ervan.
  - De opdracht van rijkswege om een aantal opgaven bovenregionaal te organiseren (SPUK, BEN NH). Alleen de opgave oppakken als dit binnen ons kader valt, anders niet uitvoeren.
  - Samen goed voorbereid zijn op en invulling geven aan nieuwe opgaven, zoals de hervormingsagenda en toekomstscenario. Kind- en gezinsbescherming.
  - Bijdragen aan bovenregionale harmonisatie.

#### 4.7 Structuur stuurgroep BORN

Bovenstaande afspraken leiden tot de volgende structuur van BORN.



#### 5. Projectleider en projectondersteuning BORN

Om het bereiken van de inhoudelijke doelen van BORN, het proces en de organisatie te ondersteunen en aan te jagen wordt voor twee jaar een projectleider en ondersteuning aangesteld waarvan de financiering wordt aangevraagd bij BEN-NH. Op basis van een evaluatie in het eerste jaar en de behoefte die er dan is wordt een voorstel voor een structureel vervolg opgesteld.