

| Algemeen       |                                                                              |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Onderwerp      | Zelflevering als onderdeel van energie inkoop Collectief Gooi en Vechtstreek |
| Verspreiden    | Ja                                                                           |
| Contactpersoon | Karen Bloemen                                                                |
| Eenheid        | Beleid en bestuur                                                            |
| E-mail         | <a href="mailto:k.bloemen@regiogv.nl">k.bloemen@regiogv.nl</a>               |
| Kenmerk        | DOC-25011993                                                                 |
| Datum          | 2 september                                                                  |

### Voorstel

Het portefeuillehoudersoverleg Milieu en Duurzaamheid (hierna: PFHO M&D) wordt gevraagd

1. Kennis te nemen van de verkenning van zelflevering van elektriciteit en de inhoudelijke toelichting middels een presentatie tijdens het PFHO.
2. In te stemmen met onderstaande richtinggevende uitspraken, op basis waarvan een voorstel inkoopplan energie inkoop Collectief Gooi en Vechtstreek in december 2025 ter besluitvorming kan worden aangeboden:
  - a. Er wordt ingezet op zelflevering als onderdeel van de totale inkoop van elektriciteit voor het collectief om daarmee een bijdrage te leveren aan meer lokale duurzame opwek.
  - b. Er wordt in het inkoopplan voor levering van elektriciteit per 1 januari 2027 voor de totale behoefte van het collectief een mix van diverse inkooprichtingen (middels zelflevering, via de dagmarkt en traditioneel via aanbesteding) uitgewerkt.
  - c. Er wordt bij de uitwerking rekening gehouden met een groei-model voor de verschillende individuele deelnemers aan het collectief.
3. Kennis te nemen van het proces ter voorbereiding van vaststellen van het inkoopplan.
4. In te stemmen met de kosten voor de inhuur van expertise ten bedrage circa € 40.000 voor uitwerken van het model van zelflevering in het inkoopplan.
5. Kennis te nemen van potentie en toepassing van zelflevering.
6. Afstemmen hoe de raden te informeren/ betrekken.

### Kernboodschap

Het collectief Gooi en Vechtstreek heeft de ambitie zoveel mogelijk bij te dragen aan nieuwe lokale duurzame energie. Door zelflevering als onderdeel van de totale inkoop van elektriciteit voor het collectief mogelijk te maken, wordt invulling gegeven aan deze ambitie.

### Aanleiding

Gemeenten Blaricum, Eemnes, Laren, Gooise Meren, Hilversum, Huizen, Wijdemeren en de Regio Gooi en Vechtstreek werken sinds 2019 samen bij de inkoop van energie binnen het Collectief Gooi en Vechtstreek (hierna: collectief). Het collectief heeft de ambitie zoveel mogelijk bij te willen dragen aan nieuwe lokale duurzame energie (in lijn met de Regionale Energie Strategie (RES) en het Klimaatakkoord). Met de inkoop van elektriciteit wil het collectief nadrukkelijk een stimulans geven aan regionale duurzame opwekprojecten en -initiatieven en daarmee ook aan de regionale energietransitie. In 2021 heeft het collectief al een aanbesteding in de markt gezet voor de leveringsperiode 2022-2023 incl. optie jaren 2024 en 2025. Hierbij is voor 80% van het volume elektriciteit een contract met Greenchoice afgesloten met de maximale duurzaamheidseisen. Voor de resterende 20% van het volume is aanbestedingsvrij gegund aan OM|nieuwe energie in samenwerking met de lokale energiecoöperaties.

N.a.v. het adviesrapport van Hellemans Consultancy BV (hierna: Hellemans) over de inkoop van energie in 2024 en verder, wordt voorgesteld om vanuit de huidige strategie energie in te kopen volgens het model van zelflevering. Het model van zelflevering sluit beter aan bij de ambitie van het collectief. Daarop heeft het PFHO M&D in oktober 2024 besloten een kwartiermakersopdracht

zelflevering uit te zetten, om het zelfleveringsmodel (eventueel in delen) verder uit te werken. Het doel van deze kwartiermakersopdracht was om de condities te bepalen waaronder zelflevering, de directe afname van energie van lokale projecten, de meeste effectieve bijdrage aan de energietransitie geeft. In één zin samengevat, op welke manier kan het collectief met haar energie-inkoop de grootste bijdrage leveren aan de groei van duurzame opwek in onze regio. De kwartiermakersopdracht geeft invulling aan de kennisvragen (m.b.t. uitvoering, financiële- en juridische randvoorwaarden) en gevraagde uitwerking van benodigde capaciteit voor eventueel toepassen van het zelfleveringsmodel in de regio Gooi en Vechtstreek. De focus van de kwartiermakersopdracht is de elektriciteitsvraag en het toewerken naar een zelfleveringsmodel; een model waarmee directe levering uit lokale projecten mogelijk is. De afgeronde verkenning zelflevering van elektriciteit geeft antwoord op de gestelde vragen en schetst een duidelijk ontwikkelpad.

Tijdens het PFHO M&D van 3 juli jongstleden is het voorstel 'gezamenlijke inkoop energie Collectief Gooi en Vechtstreek per 1 januari 2026' (kenmerk: DOC-25010745) besproken. Er is ingestemd met een voortzetting van de gezamenlijke inkoop energie als collectief. Er is ingestemd met inkoopstrategie waarbij de huidige elektriciteitscontracten met Greenchoice en OMNieuwe energie worden verlengd met een jaar (tot 31 december 2026). Daarmee is er de mogelijkheid gecreëerd om het advies van de kwartiermaker zelflevering – zoals uitgewerkt in het de verkenning zelflevering van elektriciteit – te betrekken bij het uitwerken van het inkoopplan energie inkoop per 1 januari 2027.

### **Doel**

Dit voorstel heeft als doel het model van zelflevering in te zetten bij de inkoop van energie en daarmee maximaal bij te dragen aan de lokaal duurzame opwek van elektriciteit. Daarnaast heeft het voorstel als doel bestuurders mee te nemen in het proces richting het PFHO van 4 december, zodat dan een gedragen besluit kan worden genomen op het inkoopplan.

### **Proces inclusief bestuurlijke besluitvorming**

De verkenning zelflevering van elektriciteit schetst een gefaseerde uitvoering om tot zelflevering te komen en een daarbij behorend inkoopproces. De verkenning en het proces richten zich op de inkoop van elektriciteit, zodat er vanaf 2027 nieuwe overeenkomsten beschikbaar zijn voor de gehele energiebehoefte van het collectief. Dit inkoopproces kent de volgende fasen:

- o Fase 1 – Voorbereiden opdracht (2025): volumebepaling, selectie aansluitingen, marktconsultatie, juridische onderbouwing, vaststellen realistische doelstellingen en besluitvorming over inkoopstrategie (inclusief volume zelflevering en traditionele inkoop).
- o Fase 2 – Na vaststellen van het inkoopplan het doorlopen van de inkoopprocedure (vanaf 2026): uitvoeren marktvraag en contractering. In deze fase worden de organisatie voor het Collectief én de organisatie van de individuele deelnemers ingericht op basis van de uitkomsten van fase 1 (zie onderstaande uit te werken keuzes en acties).
- o Fase 3 – Uitvoeren opdracht (vanaf 2027): starten levering, beheer contracten, optimaliseren inzet zelflevering.

De komende maanden staan volledig in het teken van Fase 1 van het inkoopproces: het voorbereiden van de opdracht voor de implementatie van zelflevering als onderdeel van het inkoopplan. In deze fase worden alle noodzakelijke analyses, keuzes en voorbereidingen uitgevoerd. Het doel is om op 4 december 2025 tijdens het PFHO M&D een bestuurlijk besluit te nemen over dit inkoopplan. Dit besluit omvat het gewenste volume zelflevering (met mogelijkheid tot (in)groeimodel), het (resterend) volume traditionele inkoop, de contractmix en de financiële en organisatorische consequenties.

De uit te werken keuzes en acties in deze periode zijn:

1. **Analyse van de behoefte en doelstellingen**
  - o Vaststellen van duurzame, financiële en strategische doelstellingen voor zelflevering.
  - o Bepalen van de bijdrage aan de gemeentelijke en regionale energietransitie.
2. **Volumebepaling**

- o Analyseren van het huidige en toekomstige energieverbruik op basis van meetdata.
  - o Inschatten van het beschikbaar lokaal duurzaam opwekvolume.
  - o Ontwikkelen van scenario's voor het aandeel zelflevering en traditionele inkoop.
3. **Selectie van aansluitingen en opweklocaties**
- o Opstellen van technische, juridische en organisatorische selectiecriteria.
  - o Matchen van vraag en aanbod.
4. **Marktconsultatie**
- o Voeren van gesprekken met lokale producenten, coöperaties en marktpartijen.
  - o Ophalen van informatie over contractvormen (PPA's), prijsmodellen, opslagmogelijkheden en flexibiliteit.
5. **Juridische toetsing**
- o Onderzoeken van toepasselijke uitzonderingen binnen de aanbestedingswetgeving.
  - o Opstellen van een juridische onderbouwing voor de gekozen constructie.
6. **Onderzoek aanvullende energiediensten**
- o Verkennen van de mogelijkheden voor opslag en vraagsturing ter verbetering van gelijktijdigheid.
7. **Opstellen concept-inkoopstrategie**
- o Uitwerken van volume, contractmix, juridische onderbouwing en planning.
  - o Voorleggen van het concept aan het collectief ter besluitvorming.

Deze keuzes vormen de basis voor een zorgvuldig onderbouwd inkoopplan, waarmee in de vervolgfase (Fase 2 – Doorlopen aanbestedingsprocedure) gericht gewerkt kan worden aan de daadwerkelijke inkoop en uiteindelijk implementatie van zelflevering. In het inkoopplan wordt rekening gehouden met de benodigde flexibiliteit en schaalbaarheid zodat gemeenten in eigen tempo kunnen instappen via een groeimodel naar zelflevering.

### **Bestuurlijke besluitvorming**

Hieronder een visueel overzicht van (te verwachten) momenten van bestuurlijke besluitvorming door PFHO M&D (vanaf 2023).

| <b>Datum besluitvorming door DO-PFHO M&amp;D</b> | <b>(Voorgenomen) besluitpunten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 19-04-2023                                       | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kennisgenomen van het adviesrapport van Hellemans Consultancy BV ten aanzien van de mogelijkheden voor inkoop van energie voor 2024 en verder.</li> <li>2. Ingestemd met het lichten van de optie jaren 2024 en 2025 bij Greenchoice voor de elektriciteitscontracten (80% van het volume) van het collectief Gooi en Vechtstreek (naar advies onder voorstel 1) en de daarbij behorende stappen;</li> <li>3. Ingestemd met het lichten van de optie jaren 2024 en 2025 bij om nieuwe energie voor de elektriciteitscontracten (20% van het volume) van het collectief Gooi en Vechtstreek (naar advies onder voorstel 1) en de daarbij behorende stappen;</li> </ol> |
| 04-10-2024                                       | Ingestemd met uitvraag voor de kwartiermakersopdracht zelflevering voor Collectief Gooi en Vechtstreek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 03-07-2025                                       | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ingestemd met de voortzetting van gezamenlijke inkoop als Collectief Gooi en Vechtstreek in lijn met de samenwerkingsovereenkomst gezamenlijk regionale inkoop energie 2019 e.v.</li> <li>2. Ingestemd met de gezamenlijke criteria en uitgangspunten voor de inkoop van energie per 1 januari voor het collectief (in lijn met de kwartiermakersopdracht).</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                              | 3. Ingestemd met uitwerken van de voorgestelde inkoopstrategie voor de gezamenlijke inkoop van energie per 1 januari voor het collectief (in lijn met de criteria en uitgangspunten).<br>4. Ingestemd met het herijken van de samenwerkingsovereenkomst gezamenlijke regionale inkoop energie per 1 januari 2026. |
| 25-09-2025                                   | Dit voorstel                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 04-12-2025                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inkoopplan Energie Collectief Gooi en Vechtstreek</li> <li>- Samenwerkingsovereenkomst Collectief (herzien van 2019)</li> </ul>                                                                                                                                          |
| Najaar 2026                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Resultaat inkoopprocedure</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                     |
| Begin 2028 (minimaal na één jaar uitvoering) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluatie zelflevering en bespreken mogelijkheden voor groei</li> </ul>                                                                                                                                                                                                  |
|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## Argumenten

1. *Kennis te nemen van de verkenning zelflevering van elektriciteit en de inhoudelijke toelichting middels een presentatie tijdens het PFHO.*
  - 1a. De verkenning: Zelflevering van elektriciteit: een verkenning van de implementatie [Bijlage 1] komt voort uit de kwartiermakersopdracht zelflevering. Met de verkenning zelflevering is er een duidelijke richting gegeven aan wat er nodig is om zelflevering daadwerkelijk vorm te geven voor het collectief Gooi en Vechtstreek. Met het bijgevoegde verkenning zelflevering van elektriciteit, kan deze opdracht als afgerond worden gezien.
  - 1b. De portefeuillehouders Economie & Innovatie worden nadrukkelijk uitgenodigd om tijdens het PFHO M&D de presentatie bij te wonen.
2. *In te stemmen met onderstaande richtinggevende uitspraken, op basis waarvan een voorstel inkoopplan energie inkoop Collectief Gooi en Vechtstreek in december 2025 ter besluitvorming kan worden aangeboden:*
  - a. *Er wordt ingezet op zelflevering als onderdeel van de totale inkoop van elektriciteit voor het collectief om daarmee een bijdrage te leveren aan meer lokale duurzame opwek.*
  - b. *Er wordt in het inkoopplan voor levering van elektriciteit per 1 januari 2027 voor de totale behoefte van het collectief een mix van diverse inkooprichtingen (middels zelflevering, via de dagmarkt en traditioneel via aanbesteding) uitgewerkt.*
  - c. *Er wordt bij de uitwerking rekening gehouden met een groeimodel voor de verschillende individuele deelnemers aan het collectief.*
  - 2a. Met de eerste richtinggevende uitspraak wordt nogmaals het waarom van dit traject benadrukt. Er is brede overeenstemming over het belang van meer duurzame opwek in onze regio. Aansluitend bij de doelstellingen vanuit de RES, hiermee wordt het belang van het realiseren van de bestaande potentie onderstreept.
  - 2b1. Met de afronding van de verkenning zelflevering van elektriciteit is er nog geen vertaling gemaakt naar het inkoopplan en de benodigde keuzes die daarvoor nog gemaakt moeten worden. Onderdeel van de verkenning is ook het advies om zelflevering op te nemen in het inkoopproces van elektriciteit. Deze vertaling, uitwerking en nog te maken keuzes en acties (denk aan analyse behoefte, bepalen doelstellingen, bepalen volume, uitvoeren marktconsultatie, juridische toetsing etc) worden opgenomen in het inkoopplan.
  - 2b2. Op dit moment is de inkoop van elektriciteit volledig traditioneel aanbesteed. In de verkenning zelflevering van elektriciteit wordt een hybride inkoopstrategie geadviseerd, bestaande uit: een combinatie van zelflevering en andere inkoopvormen. Dit vraagt om bestuurlijk commitment om de komende maanden een andere inkoopstrategie uit te werken ten behoeve van het inkoopplan.
  - 2c1. Met het vaststellen van de gezamenlijke criteria en uitgangspunten voor de inkoop van energie per 1 januari 2027, is de ambitie van het collectief is vastgesteld. Het tempo waarin de deelnemers aan het collectief daadwerkelijk middels zelflevering energie in willen kopen verschilt. Het is onder meer afhankelijk van beschikbaar opwekvolume uit duurzame projecten, maar ook volwassenheid van de organisatie op dit moment. Een groeimodel,

waarbij deelnemers aan het collectief in een voor hen passend tempo op een later moment in kunnen stappen, is niet alleen gewenst maar ook noodzakelijk om als collectief samen te kunnen werken bij de inkoop van elektriciteit.

3. *Kennis te nemen van het proces ter voorbereiding van vaststellen van het inkoopplan.*

3a. het PFHO M&D heeft op 3 juli jongstleden ingestemd met een verlenging van de bestaande contracten met OM|nieuwe Energie en Greenchoice tot eind 2026. Hiermee is de benodigde tijd beschikbaar gecreëerd om zelflevering goed uit te kunnen werken in het inkoopplan dat op 4 december ter instemming wordt voorgelegd.

4. *In te stemmen met de kosten voor de inhuur van expertise ten bedrage circa € 40.000 voor uitwerken van het model van zelflevering in het inkoopplan.*

4a. Voor de uitwerking van de acties en adviezen uit de verkenning zelflevering van elektriciteit in het inkoopplan ontbreekt op dit moment (nog) de benodigde kennis en capaciteit binnen het collectief en de deelnemende gemeenten. De benodigde kennis en capaciteit is beschikbaar bij de huidige kwartiermaker zelflevering.

4b. Met de inhuur van een externe adviseur voor begeleiding van de verlenging van de bestaande contracten – aanvullend aan de inzet vanuit de RVE Inkoop en Contractbeheer van de Regio Gooi en Vechtstreek - kan volledig onafhankelijk van de markt aan alle deelnemers van het collectief worden geadviseerd.

5. *Kennis te nemen van potentie en toepassing van zelflevering.*

- 5a. Om het de potentie van zelflevering beter uit te kunnen dragen, is het wellicht voor portefeuillehouders informatief en inspirerend om te spreken met een wethouder betrokken bij een organisatie die elektriciteit inkoop volgens het model van zelflevering. Indien deze behoefte bestaat, kan dit worden georganiseerd.

6. *Afstemmen hoe de raden te informeren/ betrekken*

- 6a. Voor verder bestuurlijk draagvlak en mandaat wordt voorgesteld om (de individuele colleges en) gemeenteraden op een later moment nadrukkelijk(er) te betrekken. Dit kan bijvoorbeeld door n.a.v. bespreking en besluitvorming over het inkoopplan in het PFHO M&D van 4 december een raadsinformatiebrief vanuit de Regio op te stellen waarin wordt verwezen naar bijvoorbeeld een webinar over dit onderwerp. We betrekken colleges en raden in deze fase nadrukkelijk(er) omdat de verdere de potentie van het implementatieplan zowel regionale als lokale impact heeft (organisatorisch, financieel, juridisch etc).

## **Kanttekeningen**

De overstap naar het model van zelflevering vereist heldere doelstellingen, een zorgvuldige organisatorische voorbereiding en een professioneel ingericht inkoopproces.

- a) Heldere doelstellingen. Een eerste stap is het vaststellen van concrete en haalbare doelstellingen voor zelflevering door deelnemers aan het collectief. Denk aan het vaststellen van een realistische ambitie voor de komende jaren over het in te kopen volume voor zelflevering afgestemd op potentiële beschikbaarheid van lokaal duurzaam opgewekte energie en het na te streven gelijktijdigheidspercentage tussen vraag en aanbod.
- b) Organisatorische voorbereiding. Niet elke gemeente is op hetzelfde moment klaar om volledig in te stappen. Daarom is het van belang een groeimodel te hanteren: gemeenten kunnen in eigen tempo overstappen op zelflevering, waarbij de gezamenlijke strategie ruimte biedt voor gefaseerde deelname. Tegelijkertijd moeten keuzes worden gemaakt over de organisatorische inrichting. Een gedegen uitvoering van zelflevering waarmee de onderliggende doelstellingen worden bereikt, vraagt om voldoende kennis en capaciteit. Voor een goede uitvoering van zelflevering is het cruciaal om grip te hebben op het eigen energieverbruik.
- c) Professioneel ingericht inkoopproces. De 1<sup>e</sup> stap naar zelflevering. De uitvoering van zelflevering begint met het zorgvuldig doorlopen van het volledige inkoopproces. In de voorbereidingsfase worden doelstellingen vastgesteld en keuzes gemaakt over de verhouding tussen traditionele inkoop en zelflevering. Het opstellen van een inkoopplan is daarbij cruciaal: het biedt richting aan

de uitvoering en borgt aansluiting bij zowel duurzaamheidsambities als bredere inkoopdoelstellingen, zoals kostenbeheersing, social return en juridische kaders zoals de aanbestedingswet.

### Financiën

Het PFHO M&D heeft op 4 oktober 2024 € 35.000 budget beschikbaar gesteld, hiermee heeft de kwartiermaker zelflevering de verkenning van zelflevering van elektriciteit geschreven. Kosten zijn betaald uit budget Regionale Samenwerkingsagenda (RSA).

Voor de uitwerking van zelflevering als onderdeel van de totale energie inkoop voor het collectief in het inkoopplan zoals hierboven geschetst, is extra inhoudelijke expertise benodigd. In ieder geval zal de kwartiermaker zelflevering worden gevraagd om zelflevering als onderdeel van het inkoopplan uit te werken. Daarnaast moeten de overeenkomsten met OM|nieuwe energie en Greenchoice voor één jaar worden verlengd (besluit genomen tijdens PFHO M&D van 3 juli). Alles bij elkaar is hiervoor extra budget benodigd. De kosten worden geschat op € 40.000.

Dit voorstel vraagt het akkoord op de inhuur van genoemde expertise en de kosten hiervoor te dekken met beschikbare middelen uit de reserve RSA. Daarmee wijzigt de onlangs bij de bestrap afgegeven prognose over aanwending van die reserve.

NB: Aanvullende middelen voorzien voor het verder inrichten van de organisatie van het collectief en haar individuele deelnemers is afhankelijk van de gemaakte keuzes in fase 1 van het inkoopproces. Deze zullen in een voorstel bij het inkoopplan ter voorbereiding van besluitvorming in december inzichtelijk worden gemaakt. Hiervoor is nu op voorhand (een vorm van) commitment vereist.

### Uitvoering

Een succesvolle implementatie van zelflevering vereist nauwe samenwerking en commitment om de benodigde inspanning te leveren en daarmee tot een succesvolle implementatie te komen. Het gaat daarbij niet alleen om formele bevoegdheden, maar vooral ook om afstemming, informatie-uitwisseling en gezamenlijke verantwoordelijkheid. De projectleider zelflevering en de energiecoördinatoren spelen hierin een sleutelrol als verbindende schakel. Hieronder worden de belangrijkste rollen, hun taken en bevoegdheden toegelicht:

| Rol                                                                                        | Taak                                                                                    | Bevoegdheid                                           | Belegd bij             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------|
| Projectleider zelflevering (nieuwe functie, zie bijlage 5 voor het concept functieprofiel) | Coördinatie implementatie (1e jaar), voortgang bewaken, stakeholderoverleg              | Mandaat voor projectmatige aansturing                 | Collectief             |
| Coördinator energietransitie                                                               | Coördinatie inkoop van energie en voortgang doelstellingen bewaken                      | Beleidsvoorbereidend / adviserend                     | Collectief             |
| Inkoopadviseur                                                                             | Inkoopstrategie opstellen, marktconsultatie begeleiden, aanbesteding uitvoeren          | Mandaat tot opdrachtverstrekking binnen beleidskaders | Collectief             |
| Beleidsadviseur duurzaamheid                                                               | Beleidskaders formuleren, doelen voor verduurzaming en lokaal eigenaarschap vaststellen | Beleidsvoorbereidend / adviserend                     | Individuele deelnemers |
| Contractmanager energie                                                                    | Opstellen en bewaken van (PPA-)contracten, afstemming leveranciers en partners          | Operationele contractbevoegdheid                      | Collectief             |

|                                                                                                                                   |                                                                                           |                                                      |                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Financieel adviseur                                                                                                               | Budgettering, risicobeoordeling, businesscase opstellen, kostprijs+ analyse               | Beheer en advisering over investeringsruimte         | Individuele deelnemers                  |
| Jurist aanbesteding & energie                                                                                                     | Toetsing aanbestedingsplicht, opstellen modelovereenkomst, toepassing uitzonderingen      | Juridische toetsing, interpretatie regelgeving       | Collectief en/of individuele deelnemers |
| Afdelingshoofden/clusterhoofd en (vertegenwoordiging van de afnemers van energie zoals openbare verlichting, wagenpark, vastgoed) | Inzicht bieden in energieverbruik en prognoses, goedkeuring aan te sluiten aansluitingen  | Besluitvorming over deelname per cluster of afdeling | Individuele deelnemers                  |
| Energiecoördinator                                                                                                                | Monitoren van verbruiksdata, energiemanagement, koppeling met opwek, intern aanspreekpunt | Operationele sturing op energiestromen               | Individuele deelnemers                  |
| Directeuren en Bestuurders (portefeuillehouders)                                                                                  | Besluitvorming over deelname, investeringen en beleidsrichting                            | Strategisch en politiek mandaat                      | Individuele deelnemers                  |
| ICT/ Data-afdeling                                                                                                                | Ondersteunen energiemanagementsysteem, koppeling databronnen                              | Technische toegang en beveiligingsbevoegdheid        | Individuele deelnemers                  |

Van de genoemde rollen zijn een heel aantal al belegd in het collectief en/of bij individuele deelnemers aan het collectief. Deze rollen zullen bij implementatie van het model van zelflevering extra taken krijgen. De nieuwe rol van projectleider zal nodig zijn wanneer wordt ingestemd met een inkoopplan waar zelflevering onderdeel van is, evenals de rol van energiecoördinator.

## **Bijlage(n)**

Bijlage 1: Zelflevering van elektriciteit: een verkenning van de implementatie