

Memo uitwerking opdracht data-analist t.b.v. 'Energiesysteem in beeld'

Algemeen	
Aan	Ambtelijk Overleg
Van	Remko den Besten, Stefan Mol, Karen Bloemen
Datum	30 oktober 2025
Verspreiden	Ja
Kenmerk	DOC-25012556

Inhoudsopgave

Achtergrondinformatie en aanleiding	3
De Regionale Samenwerkingsagenda 2023-2026	3
Netcongestie en het stroomnet	3
Netcongestie op het hoogspanningsnet (TenneT)	3
Netcongestie op het midden- en laagspanningsnet (Liander)	3
ESAP-traject met Liander	4
Warmteprogramma's	4
Warmte, koude en stroom	4
Ruimtelijke inpassing stroom- en warmtenetten	4
Een integraal beeld van het Energiesysteem	4
Extra klimaatgelden en aanstelling data-analist	5
Opdrachtbeschrijving 'Energiesysteem in Beeld'	6
Voor wie is deze opdracht?	6
Waarom is deze opdracht nodig?	6
Wat is het probleem dat opgelost moet worden?	6
Welke beleidsstukken, bestuurlijke besluiten of externe factoren zijn leidend?	7
Doelstelling van de opdracht	7
Uitwerking van de opdracht 'Energiesysteem in Beeld'	8
Focus, uitgangspunten en scope	8
Wat moet er precies gedaan worden door de data-analist?	9
Welke resultaten en producten zien we voor ons?	9
Organisatie, communicatie, samenwerking	9
Betrokkenen en rollen	9
Overleg- en besluitstructuur	10

Communicatie en informatie	11
Planning en mijlpalen	11
Financiën	11
Risico's en aandachtspunten	11
Kansen	11

Achtergrondinformatie en aanleiding

De Regionale Samenwerkingsagenda 2023-2026

Samenwerking binnen de regio Gooi en Vechtstreek is vastgelegd in de Regionale Samenwerkingsagenda (RSA). Met de zeven gemeenten in Regio Gooi en Vechtstreek wordt actief samengewerkt aan de toekomst van het gebied en haar inwoners. Wat met elkaar beter kan en meerwaarde heeft, doen we samen. Iedere dag werken we aan een duurzame, gezonde en veilige regio. Voor inwoners, met gemeenten.

Aan het begin van een nieuwe bestuursperiode stellen de gemeenteraden Blaricum, Eemnes, Gooise Meren, Hilversum, Huizen, Laren en Wijdemeren een nieuwe RSA op. Zie de link naar de [Regionale samenwerkingsagenda \(2023-2026\)](#). Deze editie is in juli 2023 door alle raden vastgesteld.

In het [uitvoeringsprogramma fysiek domein](#) wordt richting gegeven aan de samenwerking zoals omschreven in de RSA en bestaat uit de onderdelen ruimte en mobiliteit, bouwen en wonen, milieu en duurzaamheid en economie en innovatie. Onder het programma Milieu en Duurzaamheid is een paragraaf Energietransitie opgenomen. Specifiek wordt hier de monitoring ontwikkeling energie infrastructuur benoemd, geschetst wordt dat in de toekomst steeds meer elektriciteit wordt afgenomen en/of wordt terug geleverd aan het elektriciteitsnet. En dat hierdoor capaciteitsknelpunten op het midden- en laagspanningsnet kunnen ontstaan.

Netcongestie en het stroomnet

Netcongestie op het hoogspanningsnet (TenneT)

Op 18 oktober 2023 - kort na vaststelling van de RSA - is netcongestie op het hoogspanningsnet afgekondigd door TenneT. Vanaf dat moment zijn alle aanvragen voor een grootverbruikersaansluiting op een wachtlijst bij netbeheerders TenneT en Liander terecht gekomen. TenneT heeft in een Congestie Management Onderzoek (CMO) uitgevoerd, de resultaten daarvan zijn eind 2024 gepresenteerd. De hoofdconclusies uit het rapport hebben stevige consequenties. TenneT laat de komende jaren, naar eigen inschatting, tot 2031-2036 geen nieuwe grootverbruik aansluitingen toe (of uitbreidingen daarvan). De inspanning en insteek hierbij is om kleinverbruikers te ontzien. Voor teruglevering van duurzaam opgewekte energie is nog wel ruimte in onze regio.

Netcongestie op het midden- en laagspanningsnet (Liander)

Naast netcongestie op het hoogspanningsnet hebben bewoners en bedrijven ook steeds meer last van netcongestie op het midden- en laagspanningsnet. Bewoners willen bijvoorbeeld de meterkast verzwaren vanwege zonnepanelen of een warmtepomp of gemeenten willen openbare laadpalen bijplaatsen. Zij krijgen te horen dat dit niet kan, omdat er eerst een elektriciteitshuisje bij moet worden geplaatst waarmee de wachttijden voor kleinverbruikersaansluitingen oplopen tot wel 2 jaar. Ook scholen die creatief met kleinverbruikersaansluitingen hun plannen voor uitbreiding en verduurzaming zien vorm te geven, lopen hier tegenaan.

Van hoogspanning tot laagspanning zal daarom de komende jaren gewerkt worden aan stroomnetuitbreidingen. Om dit zo slim en efficiënt mogelijk te doen is het nodig een integraal beeld te vormen van het energiesysteem nu en in de toekomst met behulp van scenario's en transitiepaden. Het betreft zowel een technisch beeld als een ruimtelijk beeld en hoe deze transitie te organiseren.

ESAP-traject met Liander

Gezamenlijk met de regiogemeenten en op initiatief van Liander is in 2024 met het ESAP-traject (Energie Systeem Actie Plan) gestart om een beeld te vormen van de gemeentelijke ontwikkelingen die impact hebben op stroomnet, zoals verduurzaming van bestaande bouw, nieuwbouw, duurzame opwek en laadinfra. In eerste instantie met als doel de energiedata die Liander heeft te valideren, ontbrekende energiedata van gemeentelijke ontwikkelingen aan te vullen, te maken (slimme) keuzes in beeld te brengen zodat vervolgens een betere prognose, planning en prioritering te maken is voor de uitbreiding van het stroomnet.

Echter zien we ook dat gemeenten zelf een goed beeld van het energiesysteem nodig hebben, om de ontwikkeling van de energietransitie goed te kunnen duiden om mogelijk te maken keuzes in beeld te brengen voor het bestuur. Als ook om de enorme impact van de energietransitie naast de andere stedelijke opgaves te leggen en integraal stedelijk te programmeren. Het energiesysteem zal sturend zijn in de gemeentelijke ontwikkelingen. Daarom nemen we gezamenlijk als regiogemeenten het initiatief om het 'Energiesysteem in Beeld' te brengen. Deze energiedata zijn meteen ook van waarde voor afstemming met Liander.

Warmteprogramma's

Naast de grote uitdagingen rondom netcongestie hebben de gemeenten de opdracht vanuit het rijk gekregen invulling te geven aan een gemeentelijk warmteprogramma. Hierin wordt vastgelegd hoe een buurt aardgasvrij kan worden gemaakt: wat de warmtebron is, welk technisch energieconcept dit mogelijk maakt en welke benodigde technische infrastructuur daarbij nodig is. Aangezien de gemeenten hier hetzelfde moeten doen, is samenwerking hierin al een tijd gaande middels de regiowerkgroep warmte – op weg naar een warmteprogramma. Gemeenten worden hierbij ondersteund door het SPDE.

Warmte, koude en stroom

Warmte vormt een groot deel van onze energiebehoefte, daarom ook warmteprogramma's. De transitie naar aardgasvrij brengt met zich mee dat deze warmte in de toekomst middels elektriciteit wordt verkregen of het nu een individuele- of collectieve technische oplossing betreft. Ook mogen we daarbij koude niet vergeten. Gezien de klimaatveranderingen en de ontwikkelingen rondom hittestress zal dit ook een belangrijk aspect zijn in de energietransitie. Dat de warmtetransitie dus een grote impact heeft op het stroomnet is daarmee een feit.

Ruimtelijke inpassing stroom- en warmtenetten

Naast de technische inhoudelijke kant van het energiesysteem voor warmte, koude en stroom, hebben stroomnetten en warmtenetten een grote ruimtelijke impact. Zowel boven- als ondergronds zal er veel techniek de grond in moeten (kabels en leidingen) als ook diverse technische ruimtes nodig zijn in de openbare ruimte. We kunnen dit al ervaren met de plaatsing van elektriciteitshuisjes. Een goed beeld van het energiesysteem is dan ook cruciaal voor de verdere programmering van de inrichting van de openbare ruimte. Het energiesysteem zal hierin steeds meer sturend zijn op andere gemeentelijke opgaves in de openbare ruimte, denk aan nieuwbouw ontwikkelingen als ook ontwikkelingen in benodigde ruimte voor natuur en bijvoorbeeld water.

Een integraal beeld van het Energiesysteem

De gemeenten hebben dus meerdere doelen bij het in beeld brengen van het energiesysteem, namelijk:

1. Invulling van de gemeentelijke warmteprogramma's
2. Input voor de prognoses van stroomnetuitbreidingen t.b.v. programmering en prioritering
3. Input voor de ruimtelijke opgave van gemeenten zowel onder- als bovengronds

Daarmee ondersteunen we:

1. De gemeentelijke organisatie met de organisatie van de energietransitie
2. De gemeentelijke organisatie die bezig is met andere stedelijke opgaves door een duidelijk beeld van het integrale energiesysteem in de energietransitie zowel technisch als ruimtelijk
3. Het bestuur om met scenario's en transitiepaden keuzes te kunnen maken
4. De samenwerking in de regio zodat we efficiënt, slim komen tot warmteprogramma's en programma's voor de stroomnetuitbreidingen

Extra klimaatgelden en aanstelling data-analist

In 2024 zijn er incidentele middelen beschikbaar gesteld door het Rijk (Klimaatfonds) om daarmee tegemoet te komen aan de extra kosten die gemeenten moeten maken voor klimaat- en energiebeleid. In het DO fysiek domein van 28 november 2024 is besloten om deze voor 2025 en 2026 voor de regio Gooi en Vechtstreek in te zetten voor de inhuur van een data-analist energiesysteem. Om daarmee beter zicht te krijgen op onderliggende benodigde data bij diverse energithema's als verduurzaming gebouwde omgeving, bedrijven, de duurzame energie opwek, energiesysteem inrichting van nieuwbouwwoningen en energie voor laadinfra van vervoer. Op 13 december 2024 is het PFHO hierover geïnformeerd.

Op basis van het toen in concept uitgewerkte voorstel inzet Data-analist voor de regio GV, is een flex tender opdracht uitgeschreven (zie ter informatie de link naar uitvraag van Data-analist Energiesysteem in Flex tender <https://www.flextender.nl/opdracht/?aanvraagnr=22995>). Inmiddels is een data-analist aangesteld om aan de slag te gaan met data verzamelingen, analyses en visualisaties om een integraal beeld te vormen van het gemeentelijke energiesysteem.

De data-analist is vanuit de Regio Gooi en Vechtstreek ingehuurd, maar voert de werkzaamheden nadrukkelijk in samenwerking voor alle gemeenten uit. Hierbij wordt gezocht naar koppelingen met lokale vragen. Het voorstel inzet Data-analist voor de regio GV geeft alleen nog onvoldoende gezamenlijke taal aan wat we precies bedoelen en welke resultaten we van de data-analist verwachten. Met dit memo uitwerking opdracht data-analist t.b.v. 'het Energiesysteem in Beeld' wordt deze onduidelijkheid weggenomen.

Opdrachtbeschrijving 'Energiesysteem in Beeld'

Voor wie is deze opdracht?

De opdracht is bedoeld om gemeenten te ondersteunen in hun werkzaamheden. De werkzaamheden van de data-analist zijn daarom ook gericht op de gemeentelijke opgaven: Allereerst het genereren van inhoud voor de warmteprogramma's en vervolgens het verzamelen en structureren van energiedata om transitiepaden te kunnen ontwikkelen. Deze transitiepaden zijn nodig om van het huidige energiesysteem te transformeren naar een toekomstbestendig energiesysteem.

Waarom is deze opdracht nodig?

Eind 2026 moeten de warmteprogramma's door de gemeenteraden vastgesteld zijn. De technische inhoud van de warmteprogramma's moet daarom met prioriteit gegenereerd worden. De Regio ondersteunt de gemeenten daarbij door een data-analist in te huren. De data-analist zal voor alle gemeenten met behulp van Tomahawk (analyse-software) wijken en buurten analyseren, verschillende relevante warmtescenario's doorrekenen en op basis hiervan voorstellen doen voor warmtekavels. De gemeenten moeten hiervoor tijdig de bestuurlijke en financiële uitgangspunten vaststellen.

De energietransitie steunt op goede data: Het energiesysteem in iedere gemeente moet helder in beeld zijn, om te bepalen hoe we van de huidige situatie naar een duurzaam, integraal en toekomstbestendig energiesysteem kunnen transformeren. We constateren dat we op dit moment het energiesysteem onvoldoende in beeld hebben en dat we ook de structuur missen om het energiesysteem eenduidig in data te beschrijven en vast te leggen.

Er is veel openbare- en gemeentelijke data beschikbaar, maar daar wordt nog niet altijd goed gebruik van gemaakt. Externe adviesbureaus leveren soms informatie, analyses en rapportages gebaseerd op data die openbaar voor handen is en analyses die met tooling relatief eenvoudig gemaakt kan worden. Probleem is dat reproduceren of aanpassen van analyses door externe bedrijven ingewikkeld en/of relatief kostbaar is. Zélf data-analyses uitvoeren loont gemeenten en uiteindelijk ook de bewoners en bedrijven.

Het doorrekenen van warmtescenario's voor de warmteprogramma's geeft inzicht in de benodigde verzwaring van het elektriciteitsnet. De ontwikkeling van transitiepaden geeft inzicht in de bijbehorende tijdspaden. Met deze inzichten kunnen de gemeentes beter samenwerken met Liander, bijvoorbeeld in het ESAP-traject.

Gemeenten hebben veelal hetzelfde te doen, dus waarom het wiel steeds opnieuw uitvinden als gemeenten als regio Gooi en Vechtstreek daarin ook samen kunnen optrekken. Dat sluit ook aan bij de gedachte achter de RSA. Samenwerking versterkt de regionale positie in de diverse formele geledingen van de energietransitie, zoals in de Energieregio (RES, warmte en e-infra) en richting de Provincie Noord-Holland. Ook richting Tennet en Liander zijn gemeenten in samenwerking daarmee goede samenwerkingspartners.

Wat is het probleem dat opgelost moet worden?

Er moeten ingrijpende en kostbare maatregelen getroffen worden om tot een duurzaam, integraal en toekomstbestendig energiesysteem te komen. Denk hierbij aan het opwekken van zeer grote hoeveelheden elektriciteit, het verzwaren van het elektriciteitsnet, het verduurzamen van

bedrijfsprocessen, het mogelijk aanleggen van warmtenetten en het isoleren van woningen en andere gebouwen. De kosten en ruimtelijke impact van deze maatregelen zijn zeer hoog, de periode om ze uit te voeren zeer beperkt. In 2050 moeten alle werkzaamheden gereed zijn. Geen enkel gebouw wordt dan nog met aardgas verwarmd, alle voertuigen en bedrijfsprocessen werken elektrisch of met hernieuwbare brandstoffen. Het tijdig treffen van de juiste maatregelen vergt om te beginnen een goed beeld van de huidige situatie, waarvoor goede data nodig is. Vervolgens moeten we deze data analyseren en interpreteren, om te komen tot haalbare toekomstscenario's en transitiepaden.

Welke beleidsstukken, bestuurlijke besluiten of externe factoren zijn leidend?

De doelen van de energietransitie zijn vastgelegd in het Klimaatakkoord van Parijs 2015 en in Nederland vertaald in het nationale Klimaatakkoord en de Klimaatwet. In 2030 moet Nederland 55% minder CO₂ uitstoten dan in 1990. In 2040 moet de reductie 90% zijn. In 2050 mag Nederland geen CO₂ meer uitstoten.

Warmte en koude: Alle gemeenten hebben in 2021 een Transitie Visie Warmte (TVW) opgesteld. Hierin staat beschreven hoe gemeenten denken aardgasvrij te kunnen worden. In 2026 moeten gemeenten een Warmteprogramma gereed hebben, als opvolger van de TVW. Het Warmteprogramma is de routekaart naar een aardgasvrije gemeente in 2050. Hierin beschrijven we welke wijken, buurten en dorpskernen in de komende 10 jaar van het aardgas afgaan en op welke wijze.

Elektriciteit: Gemeenten werken samen met de netbeheerders (Liander en TenneT) om te bepalen waar en in hoeverre het elektriciteitsnet verzaagd wordt. Dit wordt besproken in verschillende programma's met Liander, zoals het ESAP (Energie Systeem Actie Plan) en de Buurtaanpak. Ook hangt dit nauw samen met de groei van duurzame opwek (o.a. zonnepanelen, windmolens) vastgelegd in de Regionale Energie Strategie (RES). Andere belangrijke thema's zijn de elektrificering van vervoer (particulier en logistiek), netbewust bouwen voor nieuwbouw van woningen en verduurzaming van bestaande bouw (woningen, bedrijven en maatschappelijk vastgoed). Dit is bij de gemeenten in verschillend apart beleid gevat.

Doelstelling van de opdracht

Doelstelling is om het energiesysteem van de gemeenten in beeld te brengen met behulp van data, analyses en visualisaties. Vervolgens willen we op basis van deze gestructureerde data scenario's en transitiepaden in de energietransitie opstellen. Onderdeel hiervan zijn kosten, ruimtelijke impact en tijdspad van de transitie.

Hiermee onderbouwen we keuzes en beleid. Het 'Energiesysteem in beeld' geeft daarmee input aan de gemeentelijke warmteprogramma's en aan de programmering van de stroomnetuitbreidingen in samenwerking met Liander en Tennet en aan de ruimtelijke inpassing van de benodigde energie-infra zowel boven- als ondergronds.

Zo maken we ook regionaal de vervlechting tussen de programma's aardgasvrije wijken en de RES/opgave, een trend die ook landelijk wordt ingezet door de vervlechting van deze programma's.

Uitwerking van de opdracht 'Energiesysteem in Beeld'

Aangezien deze opdracht specifiek is bedoeld om nu de data-analist aan het werk te zetten en deze een beperkt aantal uren heeft, brengen we in deze uitwerking focus aan. Tegelijk verliezen we niet uit het oog dat deze opdracht en de resultaten daaruit een breder doel dienen, waar we gezamenlijk vervolgacties in kunnen afspreken. Deze opdracht is om samen te starten en te groeien in het bundelen van krachten.

Focus, uitgangspunten en scope

1. Prioriteit één is het gemeentelijke warmteprogramma; Gezien het grote belang voor de gemeenten om te komen tot de gemeentelijke warmteprogramma's per 2026, heeft de benodigde input voor deze programma's de hoogste prioriteit.
NB: De resultaten hiervan geven ook belangrijke input voor de programmering van de uitbreidingen van het stroomnet.
2. Zelfstandig gebruik gemeente; alles wat we ontwikkelen binnen deze opdracht moet door elke gemeente zelfstandig gebruikt kunnen worden.
3. Technische data in tabellen en visualisaties; in deze opdracht focussen we op de technische data verzameling en analyse in leesbare tabellen en mogelijke visualisaties om scenario's en transitiepaden van het Energiesysteem in beeld te brengen. Het levert mogelijke resultaten op voor de verdere ontwikkeling van een dashboard, echter valt dit buiten scope van deze opdracht.
4. Kengetallen en aannames; een heel belangrijk aspect van deze opdracht is het verzamelen, analyseren en kiezen van de benodigde kengetallen om het energiesysteem in beeld te brengen. Juist hierin zien we meerwaarde om dit gezamenlijk vorm te geven en het oerwoud in gebruikte kengetallen (bij vele adviesbureau's) het hoofd te bieden.
Dit neemt niet weg dat data zal verschillen en inhoudelijk andere uitkomsten uit analyses en mogelijke keuzes per gemeente kunnen verschillen.
5. Werkproces; een ander aspect van deze opdracht is het beschrijven van een standaard werkproces om gemeenten te helpen om het energiesysteem in beeld te brengen en te komen tot de benodigde zaken voor een warmteprogramma, zoals de bepaling van warmtekavels.
6. Data werkplek en tooling; in samenwerking hebben we een gezamenlijke data werkplek nodig. Hierbij gebruiken we als uitgangspunt de tool Tomahawk en bekijken we wat nodig is om gezamenlijk aan data te kunnen werken en data te kunnen delen. Hierbij houden we vanzelfsprekend rekening met privacywetgeving en gevoeligheid op datadelen. Hilversum i.s.m. het datateam kan hierin extra faciliteren.
7. Ruimtelijke inpassing; bij het in beeld brengen van het energiesysteem komen ruimtelijke aspecten om de hoek kijken. Echter de daadwerkelijke ruimtelijke inpassing van het energiesysteem, onder andere middels onder- en bovengrondse profielen of ruimtelijke inpassingsontwerpen vallen buiten de scope van deze opdracht.
8. Externe adviesbureaus; één van de punten die deze opdracht met zich meebrengt is het voorkomen dat we onnodig financiële middelen inzetten voor de inhuur van externe adviesbureaus. Dat dit mogelijk wel wordt gekozen door gemeenten kunnen we niet voorkomen. Binnen deze opdracht houden we ons niet bezig met het inschakelen van externe adviesbureaus.
9. Gebruik kennis en expertise uit andere gemeenten; als regio hebben we goede contacten met steden als Amersfoort, Utrecht, Deventer en Eindhoven die al veel hebben uitgedacht. Hier gaan we gebruik van maken.

Wat moet er precies gedaan worden door de data-analist?

1. Verzamelen energiedata; bestaande en toekomstige energiebehoeftes gespecificeerd naar koude, warmte en stroom gebruikt in nieuwbouw, bestaande bouw (wonen en werken) en ten behoeve van vervoer. Met in ogenschouw nemen de logistieke energieketen van energie; opwek, opslag, distributie en gebruik.
2. Inventariseren van databronnen en benodigde kengetallen van energiesysteemdta en de manier waarop data vastgelegd en uitgewisseld kan worden.
3. Verzamelen van good practices en vastleggen van een uniform werkproces
4. In kaart brengen en uitvoeren van data-analyses.
5. Beschrijven van uniforme manier om Tomahawk als analysetool in te zetten.
6. Specifiek op de warmteprogramma's gericht, is het nodig om:
 - a. Definitie van warmtekavels met passende korrelgrootte om integraal het energiesysteem te kunnen duiden.
 - b. Ontwikkelen en beschrijven van een bronnenstrategie voor de inzet van de beschikbare warmtebronnen met een gebiedsgerichte toedeling van warmtebronnen
 - c. Duiding van de technische aardgasvrij alternatieven per buurt en de daarvoor benodigde energie-infrastructuur
 - d. Inventarisatie van bestaande en toekomstige warmtenetten en warmtebronnen (kleine en grote).
 - e. Gebiedsindeling maken. Op basis van onder andere overeenkomsten in bouwtypologie, bouwperiode, gebruik en warmtevraagdichtheid wordt een manier bedacht om tot een gebiedsindeling te komen waarbij technisch inhoudelijk mogelijk een kleinere korrelgrote nodig is om tot de juiste analyses te komen.
 - f. Technische en financiële analyse per warmtekavel

Welke resultaten en producten zien we voor ons?

1. Een set aan datatabellen die de basis vormen voor het "Energiesysteem in beeld" inclusief beschrijving.
2. Een lijst van bronnen waarmee we werken en de keuzes voor een bepaalde bron inclusief manier van data-uitwisseling.
3. Een werkproces om het energiesysteem in beeld te brengen en warmtekavels te definiëren inclusief handleiding m.b.v. Tomahawk
4. Set aan te gebruiken kengetallen en aannames inclusief onderbouwing en beschrijving.
5. Visualisatie-concepten om scenario's en transitiepaden te kunnen duiden in de tijd.

Organisatie, communicatie, samenwerking

We gaan pragmatisch binnen bestaande kaders aan de slag, maar realiseren ons dat deze opdracht 'Energiesysteem in Beeld' verbindend en overlappend is op de verschillende onderwerpen binnen de energietransitie en breder. Dat vraagt om meedenken, meewerken en input van de gemeenten.

Betrokkenen en rollen

1. **Team 'Energiesysteem in Beeld', benodigde teamleden:**
 - a. 1e contact/ actief teamlid van gemeenten (5x)
Dit kunnen zowel de warmte- als de energie-infra collega's zijn
 - b. Regio data-analist (Ylias)

- c. Stefan Mol – technisch inhoudelijk coördinator en 1e begeleider Ylias
 - d. Remko den Besten – inhoudelijk coördinator tbv andere regio opdrachten ICT-afstemming
 - e. Karen Bloemen – procescoördinator organisatie en bestuur
2. **Alle energietransitie gemeente collega's**
Belangrijk is de betrokkenheid van alle collega's stroom en warmte in verband met de vele dwarsverbanden. Ook de betrokkenheid van programmamanagers is belangrijk ook in verband van integraliteit met andere gemeentelijke opgaves.
 3. **Gemeente collega's betrokken per energithema's**
We maken gebruik van input op onderstaande energithema's en leggen contact met de juiste collega's bij de gemeenten:
 - a. Laadinfra t.b.v. elektrisch vervoer (mobiliteit)
 - b. Verduurzaming bestaande bouw (isolatie en wijkaanpak zaken)
 - c. Nieuwbouw en gebiedsontwikkelingen (o.a. woningbouwmonitor)
 4. **Data/ ICT/GIS collega's**
Ten behoeve van de benodigde datawerkplekken en tooling gaan we in overleg met de collega's van data/ICT/GIS.
 5. **Liander**
We nemen Liander mee op de juiste momenten in de afstemming met de benodigde werkgroepen.

Overleg- en besluitstructuur

- **Ambtelijk Overleg Energietransitie (AO ET) – Directie overleg Fysiek Domein (DO fysiek) – Portefeuillehouders overleg Milieu & Duurzaamheid (PFHO M&D)**
Aansturing van deze opdracht verloopt via het Ambtelijk Overleg Energie Transitie (AO ET). Hier wordt geadviseerd over het definitieve opdracht-kader (30 oktober 2025) en de bestuurlijke opdracht. Hier wordt het opdracht-kader vastgesteld waarna een bestuurlijke opdracht opgehaald kan worden bij het DO fysiek en het PFHO M&D.
- **Team 'Energiesysteem in beeld': betrokken collega's van de gemeenten/1e contactpersoon**
Vanuit elke gemeente willen we graag een eerste aanspreekpunt, een teamlid die zorgdraagt dat de juiste collega's binnen de gemeenten worden betrokken. Daarnaast verwachten we van de gemeente teamleden een actieve houding in deelname.

Het kenmerkende van een dataprogramma is dat het over alle onderwerpen heen gaat. Er zijn veel stakeholders betrokken en dat vraagt om goede afstemming waarbij we tegelijk waar mogelijk gebruik willen maken van bestaande overlegstructuur.

Startoverleg project Energiesysteem in Beeld – 30 sept 2025

- Voor een eerste startoverleg zal breder uitgenodigd worden. Dit voor draagvlak als ook voor de juiste opdrachtdefinitie en -borging in de gemeenten.
- We willen graag dat alle mensen van de regiogroepen warmte en Energie Infra aanwezig zijn, vanwege de integrale benadering.

4-wekelijks overleg op team 'Energiesysteem in Beeld' - TenneT/ Liander e-infrastructuur

Belangrijk voor het 'Energiesysteem in beeld' is de integrale benadering van het energiesysteem en dat vraagt automatisch dus ook om afstemming op diverse onderwerpen. Daarom willen we een bestaand 4-wekelijks overleg met de teamleden (zoals de drie wekelijkse warmte werkgroep of het maandelijks overleg kennisuitwisseling energiesysteem (in beeld) - TenneT/ Liander infrastructuur) gebruiken voor overleg en opleveren relevante tussenproducten.

- Mogelijkheid is om alle warmte en stroomcollega's uit te nodigen als toevoegden.

Communicatie en informatie

• Gebruik regio Teams t.b.v. samenwerking

Alle werkdocumenten worden vastgelegd in Teams in het regioteam, kanaal Dataprogramma Energie Infra. Aldaar geeft Ylias/Stefan/Remko tweewekelijks een update van actuele ontwikkelingen via de berichtenstream en e-mail met verwijzing.

Planning en mijlpalen

- 2 sept 2025 - Start data-analist in Hilversum i.s.m. Karen Bloemen, Stefan Mol en Remko den Besten
- 2 september 2025 - ter informatie concept opdrachtbeschrijving gestuurd aan betrokken collega's
- 25 sept 2025 - Versturen 70%-versie project- en opdrachtbeschrijving t.b.v. Startbijeenkomst
- 30 september- startbijeenkomst Energiesysteem in Beeld. Bespreken 70% versie t.b.v. uitwerking naar het AO ET van 30 oktober 2025 t.b.v. ophalen bestuurlijke opdracht DO fysiek en PFHO.
- 30 oktober 2025 AO Energietransitie
- 21 november 2025 Directeurenoverleg FD
- 4 december 2025 PFHO M&D
- Overleg te plannen met ICT-Data-GIS gemeente collega's

Financiën

- De data-analist is aangesteld met dekking door de aangevraagde klimaatgelden voor 8-16 uur per week voor 6 maanden, met verlenging mogelijk. Op dit moment wordt werkt Ylias 16 uur (2 dagen) per week. Op verzoek van gemeenten wordt de opdracht van Ylias met 8 uur per week uitgebreid (zoals opgenomen in het voorstel bij dit memo).
- Financiering van de inzet van de andere teamleden gaat via de gemeenten en de regio binnen bestaande middelen.

Risico's en aandachtspunten

- Alle werkzaamheden die de data-analist uitvoert zijn ten behoeve van het Energiesysteem in beeld wat ten dienste is aan alle gemeenten. Dat Hilversum kartrekker is en extra ondersteunt binnen dit project, geeft mogelijk het idee dat dit voor Hilversum wordt uitgevoerd. Om dit te voorkomen dat dit beeld ontstaat, dragen we zorg voor duidelijke transparantie middels updates en verslaglegging van welke stappen er genomen worden en wat er inhoudelijk op tafel ligt.
- Externe adviesbureaus; het is mogelijk dat gemeenten externe adviesbureaus inschakelen ten behoeve van het proces om te komen tot de warmteprogramma's. Uiteraard staat het gemeenten vrij om – naast de inzet van de data-analist – externe inhuur in te zetten. In het licht van deze opdracht, is de insteek juist om dit te voorkomen. Als dat niet mogelijk is wordt aanbevolen om met dezelfde uitgangspunten te werken en analyses te laten uitvoeren in Tomahawk.

Kansen

- Dit project Energiesysteem in Beeld is onderdeel van een breder programma aan activiteiten voor de energietransitie met name waar we een toename zien op activiteiten op het gebied van energie infra, stroomnetten en warmtenetten. Deze opdracht is een oefening in steeds meer integraal regionaal samenwerken, waarbij we die zaken regionaal oppakken om gemeentelijk slimmer en efficiënter de energietransitie vorm te geven.

- Deze dataopdracht raakt zoals al gezegd vele onderwerpen waarbij integraal kijken naar alle gemeentelijke opgaves belangrijk is. Deze opdracht schept de kans om beter integraal stedelijk te programmeren.

