



Concept Notulen Algemeen bestuur

Datum	18-12-2025
Tijd	10:00 – 12:30
Locatie	Regiokantoor, Burgemeester de Bordesstraat 80, Bussum, Huizenkamer (2de verdieping)
Voorzitter	Gerhard van den Top
Kenmerk	DOC-26014475 • <i>Concept notulen van de AB vergadering, opgesteld, 7-1-2026</i> • <i>De notulen worden ter vaststelling aangeboden in de AB-vergadering d.d. 12-02-2026</i>

0 Genodigden

10:00

Notulen:

Aanwezig:

Voorzitter: Gerhard van den Top

Blaricum: Joke Lanphen

Eemnes: Mirjam Havinga- de Jong (*vanaf agendapunt 6*)

Gooise Meren: Hugo Bellaart

Laren: Jan van Midden

Hilversum: Gerben van Voorden

Huizen: Bert Rebel

Wijdmeren: Gert Zagt

Regio Gooi en Vechtstreek, Jacqueline Agricola, Gert Boeve, Mark Kip,
Annelies van der Kolk, Joost Boermans (wnd. secretaris).

Afwezig met bericht:

Marlies van der Linden (secretaris).

1 Opening en vaststellen agenda

10:00

Besluit:

De agenda wordt gewijzigd vastgesteld.

Toelichting:

Als extra punt (2a) wordt op verzoek van Gert Boeve het onderwerp Veilig Thuis toegevoegd.

2.1 Mededeling VT

10:05

Besluit:

1. Vanwege aanhoudende wachtlijstproblemen en inmiddels te hoge werkbelasting stemt het AB in met het verzoek om incidenteel tegemoet te komen aan de vraag om extra FTE (maximaal 8) in te huren voor Veilig Thuis.
2. De extra inzet wordt voor 2026 in de begroting geborgd via de bestuursrapportage en is ook als ontwikkeling genoemd in de kaderbrief 2027.

(i.v.m. informatie symmetrie naar de raden en een RIB die 13-1-2026 is verstuurd was dit onderwerp tot 13-1-2026 vertrouwelijk)

Toelichting:

1. Het AB wil dat de raden zo tijdig mogelijk worden geïnformeerd over deze ontwikkelingen.

Notulen:

- Annelies van de Kolk, waarnemend RVE Manager Veilig Thuis geeft een toelichting.
- Het aantal adviesaanvragen is ook in de laatste maanden sterk gestegen, waardoor de werkbelasting voor medewerkers extreem hoog is.
- De (kwalitatieve) triagemethode staat onder druk vanwege de hoge werkdruk.
- Er is krapte op de arbeidsmarkt, wat het vinden van personeel bemoeilijkt.
- Het aantal urgente casussen is groot; met circa 35 FTE is de capaciteit onvoldoende om de vraag aan te kunnen.
- Er is zowel een tijdelijke als een structurele oplossing nodig. Als waarnemend RVE manager heeft Annelies van der Kolk de opdracht dit in beeld te brengen.
- Financieel vraagt ze het bestuur het beschikbaar stellen van middelen; operationeel vraagt ze het vinden van voldoende personeel.
- Tijdelijke inzet via inhuur is mogelijk.
- Gert Boeve geeft aan dat op zeer korte termijn aan inhuur 4 tot mogelijk 8 FTE noodzakelijk is om de druk te verlichten.
- De Regio wil snel tijdelijke extra inzet realiseren en vraagt daarvoor toestemming van het Algemeen Bestuur (AB).
- Gerben van Voorden, bestuurlijktrekker, benadrukt dat het onacceptabel is wanneer casussen waarin veiligheid een rol speelt

niet meer adequaat kunnen worden opgepakt. Hoewel hiervan op dit moment nog geen sprake is, bestaat dit risico wel indien geen maatregelen worden genomen. Hij verzoekt daarom de regiodirecteuren nauw te betrekken bij de aanpak.

- De noodzakelijke extra inzet kan betaald worden uit de B&O-reserve.
- Gerhard van den Top vraagt zich af waarom het verzoek zonder schriftelijke onderbouwing of analyse aan het AB wordt voorgelegd. Dit is een bijzonder moment en roept vragen op. Hij verwijst naar de structurele uitvraag in de kaderbrief.
- Annelies van de Kolk en Gert Boeve geven aan dat de urgentie de afgelopen weken is toegenomen en dat gisteren het punt werd bereikt waarop personeelsleden vanwege werkdruk zich ziekmelden. Deze actualiteit maakte dat het besluit nu noodzakelijk is. Dit wordt door het bestuur begrepen.
- Het aantal casussen, landelijke campagnes en recente incidenten i.h.k.v. huiselijk geweld dragen bij aan een toename van het aantal meldingen/adviesaanvragen en de daarbij ervaren werkdruk is nu te groot om door Veilig Thuis alleen opgelost te worden.
- De communicatie wordt zo ingericht dat het team wordt geïnformeerd en directies worden op de hoogte gesteld; verdere communicatie volgt in iets latere fase richting de raden, om ook een vollediger beeld te creëren.
- Het noodsignaal wordt serieus genomen; maatschappelijke dienstverlening blijft prioriteit.
- Hugo Bellaart vraagt als portefeuillehouder HR om geïnformeerd te worden over signalen vanuit het team VT.

2.2

10:05

Mededelingen

Notulen:

1. Gert Boeve geeft een terugkoppeling van zijn gesprek met de eigenaar van het Rijsbergen-terrein en wacht eventuele verdere berichtgeving af. Jan van Midden stelt dat achteraf gezien de voorwaarden aan de voorkant wellicht sterker vastgelegd hadden kunnen worden. Hugo Bellaart benadrukt dat het belang voor de regio verder reikt dan twee gemeenten. Bert Rebel meldt dat er momenteel geen beweging is voor woningbouw op de locatie maar er komen verkiezingen.
2. Gerhard van den Top vraagt naar enkele personele kwesties binnen de Regio die door Gert Boeve worden beantwoord.

3. Bert Rebel en Jacqueline Agricola geven een update over de werving van een concerncontroller. De huidige coördinator Kwaliteit en Control blijft voorlopig via inhuur aan. Binnen de Regio zal door het niet kunnen invullen ook gekeken worden naar de inschaling van de functie.
4. Joke Lanphen meldt dat in Blaricum een lokale partij uit elkaar is gevallen, wat invloed kan hebben op lokale besluitvorming.

3

10:15

Notulen

Besluit:

1. De notulen van de Algemeen Bestuursvergadering [d.d. 27-11-2025] ongewijzigd vast te stellen. (2025-11-27 Algemeen bestuur Notulen openbaar DOC-25014005).

6

10:43

Kaderbrief 2027

Besluit:

1. De Kaderbrief 2027 vast te stellen met enkele tekstuele aanpassingen.
2. In te stemmen met verzending aan colleges ten aanzien van informatievoorziening aan gemeenteraden.

Toelichting:

1. De tekstuele aanpassing betreft: *Inkoop en contract beheer*

Notulen:

- Jacqueline Agricola geeft een toelichting op de Kaderbrief 2027.
- Dit is het eerste jaar van de nieuwe directie van de Regio. In april wordt een 'vlootschouw' gepresenteerd waarin de directie haar beeld bij de stand van zaken met het algemeen bestuur zal delen en zal aangeven waar nog knelpunten worden gezien. Knelpunten die nu in beeld zijn, zijn meegenomen in de kaderbrief.
- De vertaling van de kaderbrief zal worden verwerkt in de begroting; de kaderbrief zelf heeft een informeel karakter.
- Waar de kaderbrief van vorig jaar sober was, is dat dit jaar niet gelukt. De nadruk ligt vooral op versterking van de bedrijfsvoering, met aandacht voor ICT, contractbeheer, cyber security, privacy en rechtmatigheid.
- Bert Rebel vraagt of het financieel effect per procentuele stijging van lonen en de NEA-index kan worden aangegeven. Jacqueline Agricola geeft aan dat in de financiële werkgroep ook gesproken is over het toevoegen van de NEA-index en het opnemen van

procentuele veranderingen in concrete cijfers; dit lukte niet tijdig voor deze kaderbrief. Ze geeft aan dat een mogelijke vertaling hiervan kan worden opgesteld voor de financiële werkgroep. Tevens zal het team financiën bekijken hoe en wanneer een concrete vertaling van de kaderbrief in financiële effecten naar de begroting kan plaatsvinden en of deze eerder met de financiële werkgroep gedeeld kan worden, zodat gemeenten dit ambtelijk kunnen meenemen in hun eigen voorjaarsnota.

- Gerben van Voorden stelt voor om in april, aansluitend op de installatie van nieuwe raden, een Regio podium te organiseren voor raadsleden om een toelichting op de jaarrekening 2025 en begroting 2027 te geven.
- De ontwikkeling van de organisatie wordt programmatisch opgepakt. Hierin zit ook een programmalijn over samenwerking. We constateren dat het ontbreekt aan ontwikkelkracht vanuit de Regio en gemeenten om grote stappen te kunnen maken.
- Er liggen kansen op het gebied van datasturing, waarvoor investeringen nodig zijn.
- De onderdelen GGD en Onderwijs en Werk gaan niet direct over verhoging van de gemeentelijke bijdrage maar beschrijven de onzekerheden door de Rijksfinanciering.
- Bert Rebel waardeert de toelichting van Jacqueline Agricola en benadrukt het belang om ook de signalen vanuit de raden mee te nemen.
- Gerben van Voorden vraagt naar de financiering van het programma sociaal domein in 2027, aangezien de nieuwe RSA dan nog niet is vastgesteld. Jacqueline Agricola geeft aan dat de reserve sociaal domein was bedoeld als tijdelijke extra impuls om goed invulling te geven aan de noodzakelijke transformatie. De reserve is gebruikt om pilots te financieren en om gemeenten financieel te compenseren voor inzet van beleidsadviseurs. Na afloop zullen gemeenten dit net als vroeger zelf moeten bekostigen.
- Gerhard van den Top merkt op dat er sprake is geweest van een relatief luxe financieringssituatie waarbij gemeenten gewend zijn geraakt aan deze financieringsbron.
- Bert Rebel vraagt of dit zal leiden tot hogere gemeentelijke uitgaven als de reserve niet meer beschikbaar is.
- Joke Lanphen geeft aan dat de financiering van de reserve sociaal domein uit het resultaat 2022 komt.
- Gerhard van den Top benadrukt dat wachten op de nieuwe RSA kan leiden tot vertraging in de noodzakelijke transformaties in het

sociaal domein en dat een overbrugging of andere actie noodzakelijk is. Het toevoegen van een alinea aan de kaderbrief hierover is wenselijk.

- Gerben van Voorden wijst op het project onderwijs–jeugd arrangementen (OJA) dat gevolgen zal hebben voor de Regiobegroting. Hierop wordt gesteld dat er nog geen besluit is genomen, waardoor het niet opgenomen is, maar als er besluitvorming komt kan het worden meegenomen in de bestuursrapportage 2026.
- Gerhard van den Top stelt dat als er al een gevoel is over de impact, dit beter aangekondigd kan worden, bijvoorbeeld met een korte vermelding in de communicatie. Afgesproken is dat er een zinsnede opgenomen wordt in de alinea sociaal domein.
- Voor 2028 staan nieuwe inkooptrajecten gepland voor de individuele voorzieningen sociaal domein. In de kaderbrief is voor Inkoop en Contractbeheer hiervoor geen effect opgenomen omdat eventuele versterking pas in 2028 aan de orde is. Wel zal de beleidsmatige voorbereiding in 2027 plaatsvinden, wat de eerdergenoemde urgentie verder versterkt. Afgesproken wordt ook deze ontwikkeling te benoemen in de extra toe te voegen alinea sociaal domein.
- Hugo Bellaart wijst op een tekstueel punt met betrekking tot maatwerk en 2025; de tekst moet zijn: ‘is vastgesteld’, dit wordt aangepast. Inhoudelijk is hij van mening dat er in de kaderbrief ook aandacht moet zijn voor fraude in de zorg. Jacqueline Agricola geeft een toelichting over de rol van de Regio hierin. In de aanpak zorgfraude hebben gemeenten, Regio en andere partijen een rol, goed samenwerken is hierin belangrijk. De rol van de Regio is belegd bij Inkoop en Contractbeheer en de Wmo toezichthouders.
- Joke Lanphen geeft aan dat het organiseren van regionale podia rondom de begroting wenselijk is, maar niet rond de kaderbrief.
- Gerben van Voorden vraagt om duidelijkheid over de bedragen en de betrokken raden. Bert meldt dat de conceptbegroting eind maart wordt verstuurd.
- Gerhard van den Top vindt het wenselijk om eerder een beeld te hebben voor de gemeentelijke voorjaarsnota. Afspraak is dit via de financiële werkgroep te regelen. Ook merkt hij op dat in de tweede analyse op pagina 2 vermeld staat dat er in 2026 verkiezingen zijn, niet in 2027. Dit wordt aangepast
- Bij de derde analyse wordt geadviseerd om geen aparte laag te benoemen en positiever te formuleren.

- Het Bestuur heeft behoefte aan een duidelijke boodschap richting gemeenten over de financieringssituatie op het sociaal domein, zeker zolang een nieuwe regionale samenwerkingsafspraken (RSA) nog niet is vastgesteld. Er wordt besloten om een heldere alinea over de ontwikkelingen sociaal domein en het wegvallen van de reserve toe te voegen aan de kaderbrief. Gerben van Voorden en Bert Rebel worden gemandateerd om de toegevoegde teksten te accorderen, zodat de brief op tijd verzonden kan worden.

7

11:03

Vaststellen reactie op managementletter 2025

Besluit:

1. De reactie op de managementletter 2025 vast te stellen.

Notulen:

- Jacqueline Agricola geeft aan dat de accountant een interim-controle uitgevoerd heeft en de bevindingen heeft teruggekoppeld. Naar aanleiding daarvan is een reactie opgesteld. Bij het opstellen van deze reactie zijn verschillende teams betrokken geweest, waaronder ICT en de kwaliteitscontrole. Er is een proces doorlopen waarbij aanvankelijk niet direct overleg was tussen de accountant en ICT, maar dit is inmiddels alsnog gebeurd. Dit is uitgebreid toegelicht in de reactie, die ook is aangepast op managementniveau. Voor de bestuursleden ligt er nu een nieuwe versie van de reactie.
- Gerhard van den Top geeft aan het persoonlijk een keurige en genuanceerde reactie te vinden. Het Algemeen Bestuur deelt deze conclusie.
- Jacqueline Agricola geeft aan dat de aanbevelingen van de accountant uit de managementletter zijn besproken. Met betrekking tot de opvolging geldt dat de accountant tijdens de interim controle navraagt wat er met de aanbevelingen van vorig jaar is gedaan. Binnen de organisatie wordt ook jaarlijks gecontroleerd hoe aanbevelingen worden opgevolgd. Dit ligt deels bij team financiën en deels bij Kwaliteit en Control.
- Er is vertrouwen dat de accountant toeziet op de juiste opvolging, maar het gaat ook om het borgen van risicomanagement binnen de organisatie. Er wordt gewerkt aan een analyse van de risico's die jaarlijks geactualiseerd zal worden en dan ook zal worden geagendeerd voor het Algemeen Bestuur, waarbij inzicht wordt gegeven in de belangrijkste risico's en de mate van beheersing.

- Deze bredere benadering van risicomanagement omvat niet alleen rechtmatigheid en financiële risico's, maar ook operationele en IT-risico's. In begroting en jaarrekening worden resterende risico's vermeld waarvoor middelen gereserveerd moeten worden.
- Geconstateerd is dat het bestuur goed functioneert en dat de Verantwoordings- en Controlecyclus (VNC-cyclus) goed op elkaar aansluit.

8

11:18

Bestuursrapportage

Besluit:

1. Kennis te nemen van de reactie op de ontvangen zienswijzen op de begrotingswijziging 2025-001 en deze ter informatie aan de gemeenteraden sturen.
2. In te stemmen met het AB besluit begrotingswijziging 2025-001
3. Tekstuele aanpassingen door te voeren in de bestuursrapportage.

Notulen:

- Jacqueline Agricola geeft aan dat het zienswijzestuk aangepast moet worden in verband met de reactie van Eemnes die op het laatste moment is binnengekomen. In het huidige stuk staat vermeld dat de zienswijze niet ontvangen is, maar deze is inmiddels wel binnengekomen. Het is netter om de daadwerkelijke zienswijze op te nemen. Het AB deelt deze mening en besluit het stuk hierop tekstueel aan te passen.
- Op basis van de zienswijzen is de concept begrotingswijziging aangepast.
- Gerhard van den Top merkt op dat de laatste zin in de reactie op de zienswijzen niet klopt en aangepast dient te worden. Het AB deelt deze mening en besluit het stuk hierop tekstueel aan te passen.
- Bert Rebel wijst op een onjuiste datum in de brief (momenteel "december 24") en een foutieve zin waarin een onnodige verwijzing staat die verwijderd moet worden. Het AB deelt deze mening en besluit het stuk hierop tekstueel aan te passen.
- Voorgesteld wordt om bij verzending aan de raden de daadwerkelijk ontvangen zienswijzen mee te sturen, ook al zijn deze soms kort. Dit bevordert transparantie en volledigheid. De zienswijzen worden ontsloten via de website van de Regio.

9

Addendum Bestuursrapportage

1. De begrotingswijziging 2025-02 vast te stellen waarin conform artikel 8 lid 4 van de financiële verordening de afwijkingen en ontwikkelingen ten opzichte van de prognose uit de bestuursrapportage 2025 zijn verwerkt die geen invloed hebben op de gemeentelijke bijdrage.
2. Kennis te nemen van de verwachte afwijkingen ten opzichte van de prognose uit de bestuursrapportage 2025 die invloed kunnen hebben op de gemeentelijke bijdrage en die derhalve ter informatie met het Algemeen Bestuur gedeeld worden en zo recht doen aan artikel 5 van de Financiële Verordening.

Notulen:

- Tijdens de bespreking van de concept bestuursrapportage in september is de vraag gesteld of het niet beter zou zijn om financiële bijstellingen als een melding in de bestuursrapportage op te nemen en de financiële effecten pas in de jaarrekening te verwerken. Deze vraag is besproken in samenwerking met de financiële werkgroep, waarin ook ambtenaren van de gemeenten deelnemen. Zowel de financiële ambtenaren van de gemeenten als de eigen financiële afdeling waren het unaniem eens dat het niet verstandig is om de wijzigingen pas in de jaarrekening te verwerken. De reden hiervoor is dat alle wijzigingen dan door de gemeenten als balansmutaties moeten worden verwerkt en niet in het reguliere boekjaar, wat onwenselijk is. Daarnaast bevat de begrotingswijziging bij de bestuursrapportage niet alleen terug stortingen maar ook extra bijdragen van gemeenten ten opzichte van de originele begroting. De Regio moet deze middelen wel ontvangen om de taken te kunnen uitvoeren. Daarom is het advies om het huidige systeem te handhaven waarbij begrotingswijzigingen direct worden verwerkt in de bestuursrapportage en begroting.
- Er is terugkoppeling gegeven op enkele kleine typefoutjes en onder andere een onjuiste datum ("december 24"). Deze worden gecorrigeerd.
- Vanuit de financiële werkgroep is gevraagd of bij het addendum een extra onderdeel toegevoegd zou kunnen worden aan het addendum. Dit betreft ontwikkelingen die geen directe invloed hebben op de gemeentelijke bijdragen, maar wel relevant zijn om te benoemen, bijvoorbeeld projecten zoals Veilig Thuis en mensenhandel. Deze ontwikkelingen zouden een aparte rubriek

kunnen krijgen, zodat het addendum overzichtelijk blijft zonder alle inhoudelijke ontwikkelingen per programma te moeten benoemen. Afgesproken is dat er nog wordt gekeken of dit haalbaar is en wat de beste wijze is om dit vorm te geven.

10

Communicatie

11:43

Notulen:

- Het AB heeft kennisgenomen van de communicatie vanuit en rondom de Regio n.a.v. een presentie door Jacqueline Agricola.

11

Conform: Dienstverleningsovereenkomst i.h.k.v. artikel 7a Participatiewet en coördinatie jeugdwerkloosheid

11:53

Besluit:

1. Een dienstverleningsovereenkomst voor de uitvoering van artikel 7a Participatiewet met de individuele gemeenten (inclusief Eemnes), en aanvullend met de gemeente Hilversum voor de regionale coördinatie jeugdwerkloosheid aan te gaan.

Toelichting:

- *Het PFHO W&P heeft op 12-12-2025 besloten om een tekstuele aanpassingen te doen in de DVO. Deze aanpassing is in de stukken verwerkt. De aanpassing is ook verwerkt in de DVO stukken voort de colleges.*

12

Conform: Digitale jaarverslag RBL 2024–2025

11:53

Besluit:

1. Kennis te nemen van het jaarverslag RBL schooljaar 2024–2025

13

Rondvraag

11:53

Notulen:

1. Gerben van Voorden vertelt dat hij een bezoek heeft gebracht aan de opvang bij de Cocon en deelt de compliment voor alles wat er wordt gedaan.
2. Gerhard van den Top bedankt de bestuursleden voor hun inzet en aanwezigheid; de vergadering wordt met waardering afgesloten.

14

Sluiting

12:30